

# YOUTH NEXT LEVEL

GUIDE VISANT  
À RENFORCER  
LES RIPOSTES  
DURABLES AU  
VIH DIRIGÉES  
PAR LES JEUNES

YOUTH  
NEXT  
LEVEL





[[AJOUTER LA PAGE DE DROITS D'AUTEUR DE L'ONUSIDA]]

## REMERCIEMENTS

Ce guide a été élaboré par une équipe de collaborateurs et de consultants du Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH (Y+ Global) — Linnea Renton, Gabriela Romero, Tinashe Rufurwadzo et Mildred Thabeng — avec les conseils et le soutien techniques d'Alicia Sánchez Argueta et de Gareth Jones du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA). Les auteurs remercient l'équipe du Secrétariat de l'ONUSIDA, les coparrainants de l'ONUSIDA et les personnes interrogées pour leur précieuse contribution à l'élaboration de ce guide.

Nous tenons à remercier Renay Weiner et Rewan Youssif pour l'importante contribution qu'ils ont apportée à la recherche sur les initiatives dirigées par les jeunes en Afrique, qui a permis d'étayer un certain nombre d'exemples dans le présent document.



# SOMMAIRE

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>REMERCIEMENTS . . . . .</b>                                                                                        | <b>3</b>  |
| <b>ACRONYMES . . . . .</b>                                                                                            | <b>6</b>  |
| <b>INTRODUCTION. . . . .</b>                                                                                          | <b>7</b>  |
| Importance des ripostes dirigées par les jeunes . . . . .                                                             | 7         |
| Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026 et Déclaration politique de 2021 sur le VIH et le sida . . . . . | 9         |
| Public et objectif . . . . .                                                                                          | 11        |
| Méthodes de recherche et processus de validation. . . . .                                                             | 12        |
| <b>DÉFINITIONS ET PROCESSUS. . . . .</b>                                                                              | <b>13</b> |
| Définir les ripostes et les organisations de jeunes . . . . .                                                         | 13        |
| Liste de contrôle pour recenser les ripostes dirigées par des jeunes. . . . .                                         | 15        |
| Liste de contrôle visant à recenser les organisations dirigées par des jeunes . . . . .                               | 16        |
| <b>ÉLÉMENTS CLÉS DES RIPOSTES DIRIGÉES PAR LES JEUNES . . . . .</b>                                                   | <b>17</b> |
| Leadership et engagement des jeunes . . . . .                                                                         | 18        |
| Suivi et recherche dirigés par les jeunes . . . . .                                                                   | 19        |
| Plaidoyer et campagne dirigés par les jeunes . . . . .                                                                | 20        |
| Fourniture de services par les jeunes. . . . .                                                                        | 21        |
| Financement innovant et flexible à long terme . . . . .                                                               | 23        |
| <b>PROMOUVOIR LE LEADERSHIP DES JEUNES . . . . .</b>                                                                  | <b>24</b> |
| Principes d'un engagement significatif et éthique des jeunes. . . . .                                                 | 24        |
| Surmonter les obstacles au leadership des jeunes . . . . .                                                            | 26        |
| Liste de contrôle pour lever les obstacles à la participation, à l'engagement et au leadership des jeunes . . . . .   | 30        |

|                                                                                                                                                         |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CRÉER DES ESPACES POUR LES RIPOSTES DIRIGÉES PAR LES JEUNES . 31</b>                                                                                 |           |
| Cartographier le paysage juridique et politique . . . . .                                                                                               | 31        |
| Comprendre le paysage des ripostes dirigées par les jeunes . . . . .                                                                                    | 33        |
| Comprendre le paysage des organisations de jeunes . . . . .                                                                                             | 34        |
| Identifier les lacunes et les opportunités . . . . .                                                                                                    | 35        |
| Liste de contrôle des espaces et des opportunités pour les ripostes dirigées par les jeunes 37                                                          |           |
| <b>SOUTENIR L'ÉLARGISSEMENT . . . . .</b>                                                                                                               | <b>38</b> |
| Liste de contrôle pour l'intensification des actions dirigées par les jeunes . . . . .                                                                  | 39        |
| <b>SUIVI DES PROGRÈS . . . . .</b>                                                                                                                      | <b>40</b> |
| Liste de contrôle pour le suivi . . . . .                                                                                                               | 41        |
| <b>TIRER PARTI DE L'AIDE EN FAVEUR DE LA DURABILITÉ . . . . .</b>                                                                                       | <b>42</b> |
| Liste de contrôle pour assurer un soutien viable . . . . .                                                                                              | 45        |
| <b>CONCLUSION . . . . .</b>                                                                                                                             | <b>46</b> |
| <b>ANNEXE 1 UN GUIDE D'ENTRETIEN SEMI-STRUCTURÉ A PERMIS DE RECUEILLIR DES INFORMATIONS AUPRÈS DES INFORMATEURS CLÉS DE CETTE PUBLICATION . . . . .</b> | <b>47</b> |
| Introduction. . . . .                                                                                                                                   | 47        |
| Questions . . . . .                                                                                                                                     | 47        |
| <b>ANNEXE 2 INFORMATEURS CLÉS CONSULTÉS. . . . .</b>                                                                                                    | <b>49</b> |
| <b>ANNEXE 3 POUR EN SAVOIR PLUS. . . . .</b>                                                                                                            | <b>50</b> |
| <b>ANNEXE 4 LISTE DE CONTRÔLE CONSOLIDÉE . . . . .</b>                                                                                                  | <b>51</b> |
| <b>RÉFÉRENCES . . . . .</b>                                                                                                                             | <b>53</b> |



## ACRONYMES

|               |                                                                                                                      |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sida          | le syndrome d'immunodéficience acquise                                                                               |
| CCM           | Instance de coordination nationale                                                                                   |
| COVID-19.     | Maladie à coronavirus 2019                                                                                           |
| EVA           | L'éducation comme vaccin                                                                                             |
| GAM           | Suivi mondial de la lutte contre le sida                                                                             |
| GIPA          | Participation accrue des personnes vivant avec le VIH/sida                                                           |
| Fonds Mondial | Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme                                                |
| VIH           | Virus de l'immunodéficience humaine                                                                                  |
| ICW           | Communauté internationale des femmes vivant avec le VIH/sida                                                         |
| J+LAC         | Réseau latino-américain des jeunes séropositifs                                                                      |
| LGBTQI+       | Lesbiennes, gays, bisexuels, trans, queers, intersexes                                                               |
| NCPI          | Engagements nationaux et moyens d'action                                                                             |
| RACQJ         | Réseau des Associations Congolaises des Jeunes                                                                       |
| RAJAP         | Red Argentina de Jóvenes y Adolescentes Positivos (Réseau argentin des adolescents et des jeunes vivant avec le VIH) |
| READY+        | Adolescents et jeunes résilients et autonomes                                                                        |
| RNJ+          | Réseau national des jeunes vivant avec le VIH (Burundi)                                                              |
| ONUSIDA       | Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida                                                                   |
| UNYPA         | Réseau ougandais des jeunes vivant avec le VIH/sida                                                                  |
| OMS           | Organisation mondiale de la santé                                                                                    |
| Y+ Global     | Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH                                                                         |

## INTRODUCTION

### Importance des ripostes dirigées par les jeunes

En 2022, les jeunes (15-24 ans) représentaient environ

# 16%

de la population mondiale, mais l'on estime qu'ils représentent 27 % des nouvelles infections par le VIH et 3,2 millions de jeunes vivent avec le VIH<sup>1</sup>.

En tant que population touchée de manière disproportionnée par le VIH, il est essentiel que les jeunes<sup>2</sup> dans toute leur diversité soient au cœur des ripostes au VIH, en apportant leurs compétences, leur vécu, leurs besoins et leur expertise aux niveaux local, national, régional et mondial.

Les résultats d'une étude exploratoire publiée en 2021 soulignent l'avantage comparatif des ripostes au VIH dirigées

1 Source : Estimations épidémiologiques de l'ONUSIDA, 2023.

2 Le Secrétariat des Nations Unies définit les « jeunes » comme étant les personnes âgées de 10 à 24 ans, mais il reconnaît qu'il n'existe pas de définition internationale universellement acceptée et que les agences, les fonds, les programmes et les États membres peuvent utiliser d'autres définitions.

*« De mon point de vue de jeune agent de santé communautaire, de défenseur et de membre d'une population clé, les organisations de jeunes pourraient et devraient participer à chaque étape, chaque phase, chaque partie de la riposte nationale au VIH, depuis la recherche, le suivi et l'évaluation jusqu'à la conception des services. Les jeunes pourraient jouer un rôle très utile dans tous ces domaines, mais nous sommes toujours relégués dans la case "mobilisation communautaire et sensibilisation." »*

— Minh Viet Trinh, coordinateur du programme de santé, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam



par les pairs et la communauté par rapport à d’autres approches (1). Cette étude a permis de recenser plus de 40 résultats bénéfiques liés à une série d’activités de lutte contre le VIH dirigées par les pairs et la communauté. Les résultats comprennent l’amélioration des connaissances, des attitudes, des intentions, de l’auto-efficacité, des comportements à risque, de l’évaluation des risques, des connaissances en matière de santé, de l’observance et de la suppression virale ; l’amélioration de l’accès, de la qualité, de la liaison, de l’utilisation et de la rétention des services liés au VIH ; et des changements structurels positifs, notamment en ce qui concerne les délais d’attente dans les cliniques, les ruptures de stock de traitements, la couverture des services et les pratiques d’exclusion. Il convient de mentionner que 9 des 48 études incluses dans cette analyse exploratoire faisaient état de résultats mitigés ou de différences inexistantes dans les principaux résultats.

Les ripostes communautaires sont également pertinentes dans le contexte plus large des soins de santé, car elles sont fondamentales pour l’équité en matière de santé. Elles promeuvent la santé en tant que droit de l’homme, veillent à ce que personne ne soit laissé pour compte et améliorent les résultats en matière de santé pour tous. Les ripostes communautaires apportent l’innovation, la qualité, l’échelle et la portée d’une manière inaccessibles à d’autres secteurs (2) (figure 1).



**FIGURE 1. VALEUR AJOUTÉE DES RIPOSTES COMMUNAUTAIRES**

Source : Les ripostes communautaires en matière de santé : un changement de cap pour les soins de santé primaires et la couverture de santé universelle. Amsterdam : Processus d’espace libre et partenariat pour inspirer, transformer et connecter la riposte au VIH ; 2019 ; P.5.

Malgré la valeur ajoutée qu’apportent les adolescents<sup>3</sup> et les jeunes<sup>4</sup>, ils sont souvent exclus des espaces de prise de décision relatifs aux interventions qui les concernent et se voient refuser l’accès aux ressources nécessaires à la conception, à la mise en œuvre et au suivi de ces interventions. Cela va à l’encontre de la Convention relative aux droits de l’enfant, qui consacre le droit fondamental des personnes âgées de moins de 18 ans à participer aux décisions qui affectent leur vie.

3 Une personne âgée de 10 à 19 ans.

4 Une personne âgée de 15 à 24 ans.

L’engagement des jeunes est une question transversale au sein des objectifs de développement durable, et plusieurs résolutions du Conseil de sécurité des Nations Unies reconnaissent le rôle important des jeunes dans des domaines tels que le développement durable (résolution 2250 en 2015) et le maintien de la paix (résolution 2419 en 2018). L’engagement et l’autonomisation des jeunes, ainsi que la reconnaissance de leur rôle en tant qu’agents du changement, sont au cœur de Youth2030, la toute première stratégie pour la jeunesse à l’échelle du système des Nations Unies (3).

En ce qui concerne le VIH, il est essentiel d’aider les jeunes vivant avec le VIH, les jeunes femmes et les jeunes issus de populations clés à concevoir, promouvoir et mettre en œuvre leurs propres solutions et initiatives, à s’organiser, à se mobiliser et à défendre leurs intérêts, à élaborer des propositions de subventions, à gérer les ressources et à mettre en place des mécanismes efficaces de suivi, d’évaluation et d’autres mécanismes de responsabilisation. Ils peuvent ainsi jouer pleinement leur rôle dans la concrétisation des avantages avérés des ripostes au VIH dirigées par les communautés et les jeunes (4).

Le rôle des jeunes devient de plus en plus important dans le contexte de la numérisation croissante de l’information et des services au niveau mondial. Les espaces en ligne offrent aux jeunes défenseurs et responsables de la lutte contre le VIH d’importantes possibilités de se connecter, de se mobiliser, d’apprendre, de s’autonomiser, de se soutenir mutuellement et de signaler en temps réel les lacunes en matière de services. Il existe toutefois des risques liés à la vie privée, à la confidentialité et à la désinformation (5), ainsi que des « fractures numériques » qui peuvent laisser certains groupes et communautés encore plus à la traîne (6).

## Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026 et Déclaration politique de 2021 sur le VIH et le sida

L’activisme et le leadership communautaire ont été fondamentaux pour faire progresser de nombreux aspects de la riposte au VIH. Il est donc essentiel d’investir dans le leadership des jeunes afin de catalyser les changements en vue de mettre fin à la menace pour la santé publique qu’est le sida d’ici à 2023 ainsi que pour garantir la durabilité de la riposte.

Reflétant l’importance capitale des jeunes en tant que partenaires clés de la riposte au VIH, la stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026 (7) comporte un domaine de résultat spécifique et dix mesures prioritaires relatives à l’engagement et au leadership des jeunes. Le domaine de résultat 7 est le suivant : « Les jeunes [sont] pleinement autonomisés et dotés des ressources nécessaires afin de définir une nouvelle orientation pour la riposte au VIH et débloquer les progrès nécessaires pour mettre fin aux inégalités et au sida ».



**LES MESURES PRIORITAIRES SUIVANTES DU DOMAINE DE RÉSULTAT  
7 CONCERNENT SPÉCIFIQUEMENT LE LEADERSHIP DES JEUNES :**



**A** Intensifier l'engagement et le leadership des jeunes dans tous les processus et espaces de prise de décision liés au VIH.



**C** Favoriser les solutions et les partenariats entre les organisations de jeunes et les gouvernements, le secteur privé, les organisations confessionnelles et d'autres partenaires traditionnels et non traditionnels pour assurer un investissement durable dans le financement des programmes pour les jeunes.



**B** Accélérer les investissements dans le leadership des jeunes (en particulier les adolescentes, les jeunes femmes et les populations clés), le renforcement des capacités et le développement des compétences à tous les niveaux et dans tous les aspects de la riposte au VIH.



**J** Élargir les plateformes de sensibilisation dirigées par la communauté pour les jeunes, y compris pour les jeunes populations clés, en alliant des activités de sensibilisation dirigées par leurs pairs et des solutions basées sur les nouveaux médias, développées en collaboration avec de jeunes innovateurs in collaboration with young innovators.

En outre, le domaine de résultat 8 traite des engagements de financement : dans le cadre de l'objectif : « Une riposte au VIH entièrement financée et efficace mise en œuvre pour atteindre les objectifs à l'horizon 2025 ». Les mesures prioritaires incluent « Promouvoir et accroître le volume et la prévisibilité du financement direct des interventions dirigées par les communautés sur le long terme, notamment en établissant des affectations de fonds entre les pays et un financement public des interventions dirigées par les communautés ».

Ces mesures sont clairement liées aux engagements et aux objectifs de haut niveau contenus dans la stratégie mondiale et dans la déclaration politique de 2021 sur le VIH et le sida (8), et réaffirmés dans la feuille de route « Prévention du VIH 2025 » de la Coalition mondiale pour la prévention du VIH (9). Les mesures suivantes concernent le leadership communautaire :

Veiller à ce que les organisations communautaires fournissent

**30%**

des services de dépistage et de traitement d'ici à 2025, en mettant l'accent sur le dépistage du VIH, le lien avec le traitement, le soutien à l'observance et à la rétention, et la connaissance du traitement.

Veiller à ce que les organisations communautaires fournissent

**80%**

des services de prévention du VIH aux personnes issues des populations à haut risque d'infection par le VIH d'ici à 2025, y compris aux femmes au sein de ces populations.

Veiller à ce que les organisations communautaires mettent en œuvre

**60%**

des programmes visant à soutenir la réalisation des objectifs sociétaux d'ici à 2025.

Pour atteindre ces objectifs 30-80-60, il est essentiel de promouvoir un environnement sûr pour le fonctionnement des communautés et de garantir un cadre juridique pour le financement durable des actions dirigées par les communautés. Il s'agit là de conditions fondamentales pour faire de la déclaration politique et de la stratégie globale une réalité :

## Public et objectif

Ce guide vise à aider les gouvernements nationaux, la société civile, les équipes de pays des Nations Unies, les donateurs et les autres partenaires et parties prenantes concernés — travaillant en partenariat avec les jeunes dans toute leur diversité — à renforcer les organisations de jeunes et à institutionnaliser les ripostes dirigées par des jeunes (voir « Définitions et processus » ci-dessous) afin de lutter contre le VIH et les problèmes connexes qui affectent le bien-être et la qualité de vie des jeunes.

L'accent est principalement mis sur les ripostes nationales, mais il est important de reconnaître la valeur des ripostes infranationales et supranationales dirigées par les jeunes (par exemple, au niveau de l'établissement, du district, de la région et du monde). Ce guide a pour objectif de :

- Recenser les exemples de bonnes pratiques pour renforcer les organisations de jeunes et institutionnaliser les ripostes dirigées par les jeunes.
- Analyser ce qui a fonctionné et ce qui n'a pas fonctionné afin d'appuyer le leadership des jeunes dans les ripostes nationales au VIH.
- Fournir des suggestions concrètes et pratiques pour travailler avec les communautés de jeunes sur des interventions durables dirigées par les jeunes afin de renforcer la riposte au VIH dans les communautés clés affectées.

*« Je veux que cela se traduise par des actions, en veillant à ce que les ressources soient en place pour passer de la documentation à la mise en œuvre pour les jeunes et les organisations de jeunes. »*

— Aaron Sunday, directeur exécutif, Réseau africain pour le développement des adolescents et des jeunes, Nigéria





Ces orientations sont structurées en sections et en annexes. Chaque section comprend des sous-sections et, le cas échéant, des listes de contrôle destinées à faciliter la vérification de l'utilisation des éléments clés de chaque sous-section dans vos travaux pratiques.

Ce guide est le document principal d'une série de trois ressources connues sous le nom de « **Youth Next Level** », un cadre destiné à promouvoir les ripostes dirigées par les jeunes. Les deux autres ressources sont : *Youth-led responses: a definition for stakeholders supporting youth leadership in the HIV response* et *Youth Next Level: Steps for country rollout to support youth-led HIV responses*, qui peuvent également être consultées dans la section publications du site Web mondial de l'ONUSIDA. Ces supports ont été élaborés simultanément pour être utilisés comme un ensemble d'outils harmonisés ou séparément, en fonction de vos besoins.

## Méthodes de recherche et processus de validation

Conformément aux principes du leadership des jeunes, l'équipe de recherche chargée de produire ce document était composée de trois membres âgés de 30 ans ou moins, un quatrième membre expérimenté jouant le rôle de personne ressource et de mentor. L'équipe a procédé à une première analyse documentaire. Des entretiens semi-structurés ont ensuite été dirigés avec 13 informateurs clés ayant une connaissance et une expérience directes des ripostes dirigées par les jeunes aux niveaux national et régional (voir l'annexe 1 pour le guide d'entretien et l'annexe 2 pour la liste des informateurs clés). Les informateurs clés provenaient de six régions différentes. Dans certains cas, les informateurs clés ont fourni des documents supplémentaires visant à faciliter la compréhension de leurs contextes respectifs. Les résultats ont été analysés collectivement par l'équipe de recherche, avec une contribution supplémentaire du Secrétariat de l'ONUSIDA et de ses coparrainants.

Le projet de guide élaboré à partir des résultats a été communiqué aux informateurs clés et aux coparrainants pour examen avant qu'une version révisée ne soit produite pour y intégrer leurs commentaires. L'équipe de recherche et l'ONUSIDA ont organisé conjointement une réunion de consultation en ligne de deux heures et demie en juillet 2023 pour présenter l'historique, le contexte et les points saillants des orientations révisées. Des sessions interactives en anglais et en espagnol ont permis aux participants de discuter de leurs suggestions pour un déploiement national, ainsi que des ressources et du soutien nécessaires pour concrétiser leurs idées.

Après la finalisation du guide, les prochaines étapes comprennent la production d'une stratégie de mise en œuvre destinée aux parties prenantes régionales et mondiales sur la façon de diffuser, de promouvoir et d'encourager l'adhésion au guide. La stratégie sera examinée par un organe d'approbation composé de représentants de la jeunesse, des coparrainants de l'ONUSIDA et de représentants des gouvernements.

## DÉFINITIONS ET PROCESSUS

### Définir les ripostes et les organisations de jeunes

En décembre 2016, le Conseil de coordination du programme de l'ONUSIDA a adopté un certain nombre de points de décision concernant le financement des interventions communautaires de lutte contre le VIH. Le principal point de décision concernait la nécessité de normaliser les définitions des organisations et des ripostes communautaires. Il s'agissait d'une étape importante pour pouvoir suivre l'engagement de 2016 sur le financement des communautés et les objectifs de 2021 en matière de leadership communautaire (voir ci-dessus). Le Conseil de coordination du programme a été chargé de fournir des conseils sur les bonnes pratiques en matière de financement des organisations locales et communautaires et d'analyser plus en détail les obstacles au financement des ripostes dirigées par les communautés.

En réponse, l'ONUSIDA a convoqué une équipe de travail multipartite et organisé une réunion d'experts en juin 2019 visant à élaborer les définitions des organisations et des ripostes dirigées par les communautés (ainsi que des organisations et des ripostes clés dirigées par les populations). La réunion a rassemblé des représentants des personnes vivant avec le VIH, des jeunes, des homosexuels et autres hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, des transsexuels, des travailleurs du sexe, des consommateurs de drogues, des organisations de femmes, des militants du traitement et des personnes vivant avec la tuberculose pour examiner, élaborer et valider les définitions.

*« Les personnes âgées ne devraient pas parler au nom des jeunes ou occuper l'espace des jeunes simplement parce qu'elles ont elles-mêmes été des jeunes »*

— Legee Tamir, chargée de projet et de mise en réseau, réseau régional Youth LEAD, Mongolie



L'expression « dirigée par les communautés » se comprenait comme une définition générale, incluant le leadership des personnes vivant avec le VIH, des populations clés, des femmes, des jeunes et des personnes appartenant à d'autres groupes autogérés.

Après la réunion d'experts, entre 2020 et 2022, l'ONUSIDA a convoqué des représentants des gouvernements, des organisations de la société civile et des donateurs pour délibérer conjointement sur les définitions et les recommandations relatives à l'intensification et à la notification des ripostes communautaires au sida et des organisations engagées dans la riposte au sida. En décembre 2022, les définitions et les recommandations ont été présentées au Conseil de l'ONUSIDA et adoptées à l'usage de l'ONUSIDA. Il s'agit de la première définition internationalement reconnue d'une riposte communautaire à une pandémie.

« Les ripostes communautaires au sida sont des actions et des stratégies qui visent à améliorer la santé et les droits de l'homme de leurs membres, qui sont spécifiquement informées et mises en œuvre par et pour les communautés à proprement parler et les organisations, groupes et réseaux qui les représentent.

Les organisations, groupes et réseaux communautaires engagés dans la riposte au sida, qu'ils soient organisés de manière formelle ou informelle, sont des entités dont la majorité de la gouvernance, de la direction, du personnel, des porte-parole, des membres et des bénévoles reflètent et représentent les expériences, les perspectives et les voix de leurs membres, et qui disposent de mécanismes de responsabilité transparents vis-à-vis de leurs membres. Les organisations, groupes et réseaux communautaires engagés dans la lutte contre le sida sont autodéterminés et autonomes, et ne sont pas influencés par les programmes des gouvernements, des entreprises ou des donateurs. Toutes les organisations communautaires ne sont pas dirigées par les communautés » (10).

Le rapport a été formellement adopté par le Conseil de coordination du programme en 2022, ce qui signifie que ces définitions ont été approuvées.

L'ONUSIDA a également élaboré des orientations pour les ripostes communautaires afin de fournir des recommandations concrètes aux parties prenantes des pays pour renforcer les ripostes au VIH dirigées par les communautés clés touchées. Le guide des ripostes dirigées par les communautés sert de cadre général aux lignes directrices ciblées sur les ripostes dirigées par les jeunes présentées ici (11).

Dans le cadre du travail et des délibérations sur les ripostes dirigées par les jeunes, The PACT, avec le soutien de l'ONUSIDA, a organisé en 2021 un processus participatif dirigé par et pour les jeunes afin de créer des définitions pour les termes « ripostes dirigées par les jeunes » et « organisations dirigées par les jeunes ». Le processus comprenait une enquête internationale, une analyse documentaire et sept consultations régionales, suivies d'un examen et d'une ratification. Ce processus consultatif mondial a permis d'élaborer des définitions.



(San Pedro Cote d'Ivoire, The PACT, July 2024)

Les ripostes au VIH dirigées par les jeunes sont définies comme des interventions, des mesures et des stratégies qui cherchent à améliorer la santé et le bien-être, selon une approche fondée sur les droits de l'homme, des jeunes<sup>5</sup> vivant avec ou affectés par le VIH, et qui sont spécifiquement informées et mises en œuvre par et pour les jeunes vivant avec ou affectés par le VIH, et les organisations, groupes et réseaux (formels et informels) qu'ils dirigent.

Une riposte dirigée par des jeunes peut être mise en œuvre par une section, une branche ou un réseau dirigé par des jeunes au sein d'une organisation ou d'un réseau plus vaste qui n'est pas dirigé par des jeunes, à condition que la section, la branche ou le réseau dirigé par des jeunes ait un pouvoir de décision sur les activités et le budget, le cas échéant. En cas de financement, il doit être géré par la section dirigée par les jeunes.



## Liste de contrôle pour recenser les ripostes dirigées par des jeunes

- ✓ La riposte est-elle dirigée par et pour les jeunes ?
- ✓ Les jeunes qui conçoivent et mènent la riposte sont-ils représentatifs des jeunes qu'ils visent à soutenir, dans toute leur diversité ? Cela variera en fonction du contexte spécifique — c'est pourquoi il est si important de « connaître son épidémie » — mais il peut s'agir de jeunes hommes, de jeunes femmes, de jeunes LGBTQI, de jeunes travailleurs du sexe, de jeunes consommateurs de drogues, de jeunes qui sont ou ont été en prison ou dans d'autres milieux fermés, de jeunes handicapés, de jeunes autochtones, de jeunes neurodiverses et de personnes de tous âges, y compris des adolescents.

Les organisations dirigées par des jeunes sont des groupes et des réseaux de la riposte au VIH, organisés de manière formelle ou informelle, qui sont dirigés, informés et organisés par des jeunes vivant avec ou affectés par le VIH, pour des jeunes vivant avec ou affectés par le VIH ; qui traitent des problèmes des jeunes ; dont au moins 80 % de la gouvernance, du leadership, du personnel, des porte-parole, des membres et des bénévoles sont des jeunes ; qui représentent les points de vue et les voix de leurs éléments ; et qui disposent de mécanismes de responsabilisation transparents.

Les organisations dirigées par des jeunes se caractérisent par des processus décisionnels horizontaux qui impliquent les jeunes dans toute leur diversité dans les décisions prises, et sont dirigées par des représentants des communautés de jeunes qu'elles servent.

5 Les jeunes, dans le contexte des définitions des ripostes et des organisations de jeunes, se réfèrent aux personnes âgées de 10 à 29 ans.





## Liste de contrôle visant à recenser les organisations dirigées par des jeunes

- ☑ Quel pourcentage des postes du conseil d'administration et de la direction de l'organisation est occupé par des jeunes de moins de 30 ans (au moins 80 %) ?
- ☑ Quel est le pourcentage des postes rémunérés de l'organisation occupés par des personnes âgées de moins de 30 ans ? (Au moins 80 %)
- ☑ Les jeunes sont-ils les principaux bénéficiaires de l'organisation ?
- ☑ La composition de la direction, du personnel, des membres et des bénévoles de l'organisation, en termes d'identité et d'expérience, est-elle représentative des jeunes communautés qu'elle sert ?
- ☑ Les jeunes à tous les niveaux de l'organisation et les jeunes bénéficiaires sont-ils impliqués dans les processus décisionnels de l'organisation ?

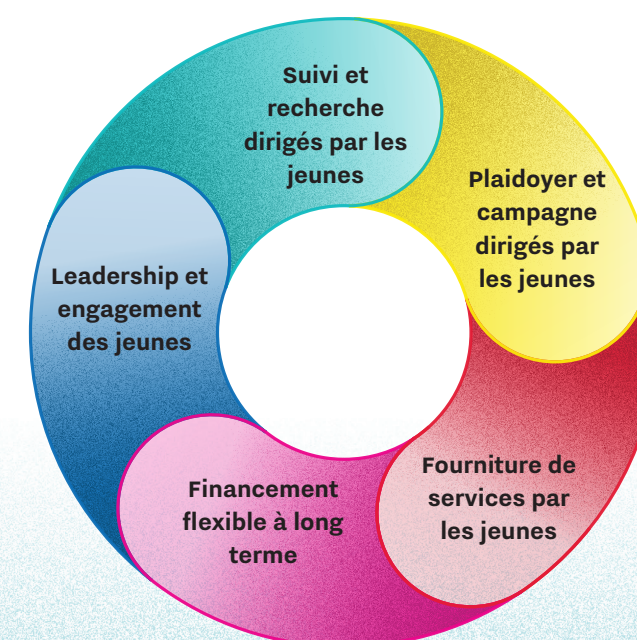
## ÉLÉMENTS CLÉS DES RIPOSTES DIRIGÉES PAR LES JEUNES

Les ripostes véritablement dirigées par les jeunes peuvent comprendre un certain nombre d'éléments qui se soutiennent et se renforcent mutuellement (figure 2).

*« Personne ne peut mieux toucher un jeune qu'un autre jeune : ils vivent la même expérience et appartiennent à la même génération. Les jeunes sont très importants dans cette riposte. »*

— Youba Darif, coordinateur régional, Siba MENA, Maroc

FIGURE 2. COMPOSANTES DES RIPOSTES DIRIGÉES PAR LES JEUNES





# Leadership et engagement des jeunes

De par leur nature même, les ripostes dirigées par les jeunes exigent que ces derniers soient engagés de manière significative et éthique dans les processus et les programmes et qu'ils soient capables de développer et d'exercer un leadership. Ces dernières années, les différentes formes de participation ou d'implication des jeunes ont été fortement mises en avant, mais il existe un risque qu'elles soient de courte durée ou symboliques et qu'elles n'aient qu'un impact limité. Un engagement significatif des jeunes (voir « Principes d'un engagement significatif et éthique des jeunes » ci-dessous) implique généralement un engagement et un investissement à long terme de la part d'une organisation, avec un véritable rôle pour les jeunes dans la gouvernance et la prise de décision. Le leadership des jeunes va plus loin et se caractérise par la pleine expression de la capacité des jeunes à fixer des priorités, à mener des actions et à avoir un impact.

L'approche à trois lentilles (4, 12) est un bon exemple d'une méthode qui promeut le plein potentiel des jeunes et qui examine les pratiques participatives sous les trois angles suivants: 1. travailler pour les jeunes en tant que bénéficiaires, 2. s'engager auprès des jeunes en tant que partenaires, et 3. soutenir les jeunes en tant que leaders (Figure 3).

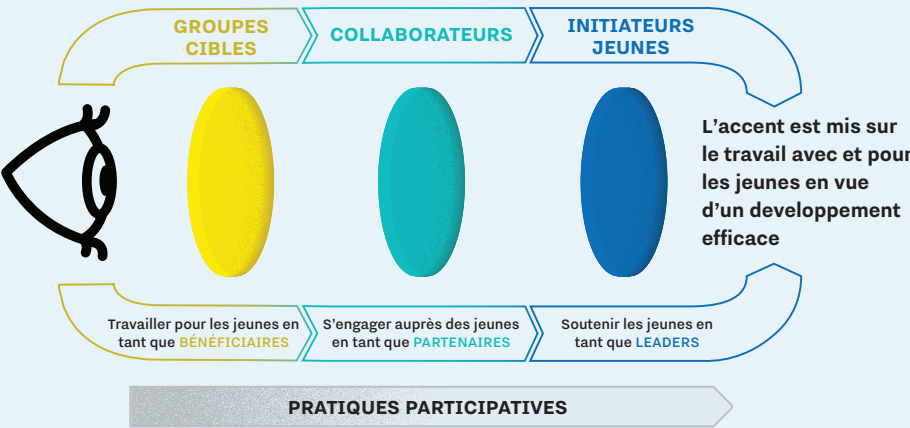


FIGURE 3. UTILISER L'APPROCHE DES TROIS LENTILLES

Source : Youth participation in development: a guide for development agencies and policy makers. Londres : DFID–CSO Youth Working Group; 2010.

Le rôle des jeunes dans les instances de coordination nationale (CCM) et d'autres processus du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (Fonds mondial) dans la région Asie et Pacifique est un exemple de leadership des jeunes (13).<sup>6</sup> Dans les pays ayant désigné un membre jeune au sein de la CCM (République islamique d'Iran, Malaisie, Mongolie, Philippines, Thaïlande, Timor-Leste, Viet Nam), tous les représentants des jeunes ont indiqué qu'ils étaient en mesure de mettre en avant les questions relatives aux jeunes. Leur droit de vote et leur capacité à présenter des questions de terrain renforcent leur capacité à influencer la conception des programmes, la mise en œuvre des subventions

6 Le Fonds mondial est un partenariat international de gouvernements, de la société civile, d'agences techniques, du secteur privé et de personnes touchées par les maladies, qui vise à attirer et à investir des ressources supplémentaires pour mettre fin aux épidémies de sida, de tuberculose et de paludisme. Les CCM sont des comités nationaux qui élaborent et soumettent des demandes de financement au Fonds mondial et supervisent les subventions au nom de leur pays.

et le contrôle de leur exécution, conformément à l'agenda et aux priorités des jeunes. Les activités et les responsabilités des jeunes membres de la CCM comprennent la conduite de consultations ou de dialogues nationaux avec les jeunes pour informer les décisions de la CCM, la participation à des comités de surveillance et le partage des résultats des réunions de la CCM avec les jeunes qu'ils représentent.

# Suivi et recherche dirigés par les jeunes

En tant qu'experts de leurs propres réalités, les jeunes sont les mieux placés pour étudier et contrôler les politiques, les programmes et les services qui les concernent.

Le tableau de bord READY to Care a été élaboré par des jeunes vivant avec le VIH en Eswatini, au Mozambique, en République-Unie de Tanzanie et au Zimbabwe dans le cadre du projet READY+ (Resilient and empowered Adolescents and Young People) (14). Il comprend des « choses à faire et à ne pas faire » pour les prestataires de services, une charte pour des services adaptés aux adolescents et aux jeunes, et une fiche d'évaluation que les personnes âgées de 10 à 24 ans peuvent remplir et soumettre de manière anonyme pour évaluer la qualité des services qu'elles reçoivent. La carte d'évaluation permet aux jeunes de contrôler les soins de santé, tout en sensibilisant les prestataires de soins à la manière dont les jeunes vivant avec le VIH souhaitent être impliqués et traités, ainsi qu'aux résultats globaux qu'ils attendent des services.

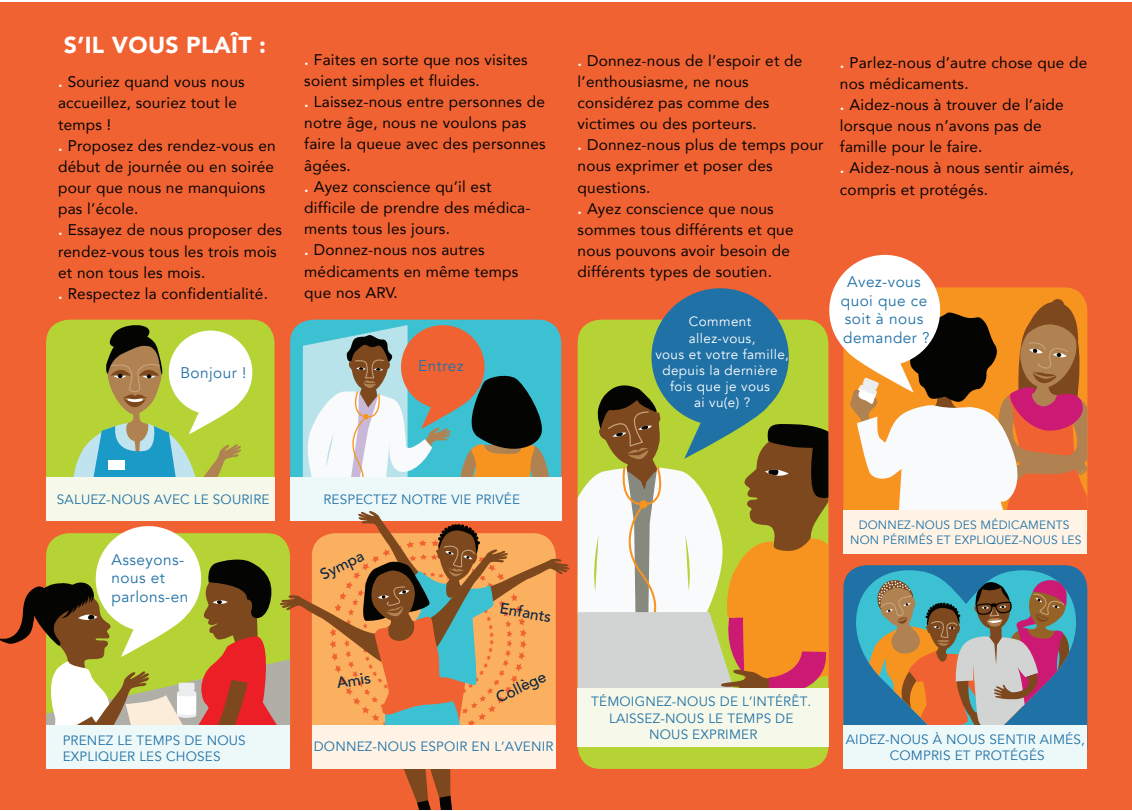


FIGURE 4. LE TABLEAU DE BORD READY TO CARE

Source : READY to care: improving health services for young people living with HIV. Amsterdam : Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH ; 2018.



Les qualités évaluées par le tableau de bord READY to Care sont les suivantes :

- Première interaction et approche : le prestataire de soins accueille-t-il les jeunes avec le sourire ?
- Prestation de services : le prestataire de soins écoute-t-il les questions des jeunes sans porter de jugement et fournit-il des réponses positives et porteuses d'espoir ?
- Interaction et communication : le prestataire de soins explique-t-il clairement les choses, traite-t-il les jeunes avec respect, respecte-t-il leur vie privée, propose-t-il des rendez-vous rapidement et facilement, et protège-t-il tous les jeunes vivant avec le VIH dans leur diversité ?
- Résultat de l'engagement : la prestation de services du prestataire de soins de santé aide-t-elle les jeunes vivant avec le VIH à conserver une attitude positive et à tenir leurs médicaments à jour ?
- Objectif général : le prestataire de soins se préoccupe-t-il des jeunes vivant avec le VIH et fait-il en sorte qu'ils se sentent compris et protégés ?

Le tableau de bord READY to Care est un outil destiné à aider les prestataires de soins de santé et les jeunes vivant avec le VIH à s'engager les uns envers les autres de manière éthique et significative, ce qui permet d'obtenir de meilleurs résultats en matière de santé.

## Plaidoyer et campagne dirigés par les jeunes

En s'appuyant sur le leadership des jeunes en matière de suivi et de recherche, les jeunes sont en mesure de prendre l'initiative d'analyser et d'appliquer les données afin d'apporter les changements souhaités en matière de politique et de législation.

Le processus de l'indice de stigmatisation des personnes vivant avec le VIH<sup>7</sup> en Argentine, dirigé par Red Argentina de Jóvenes y Adolescentes Positivos (Réseau argentin des adolescents et des jeunes vivant avec le VIH; RAJAP) en est un exemple notable. Le rôle de chef de file du RAJAP était sans précédent, car aucune autre organisation de jeunes n'a dirigé le processus de l'indice de stigmatisation dans d'autres pays:

7 L'indice de stigmatisation des personnes vivant avec le VIH est un projet de recherche dans le cadre duquel des personnes vivant avec le VIH sont formées pour interroger des personnes vivant avec le VIH afin de déterminer l'impact de la stigmatisation et de la discrimination sur leur vie. Les données recueillies sont utilisées pour sensibiliser à la nécessité de mettre fin à la stigmatisation et à la discrimination liées au VIH. L'indice de stigmatisation est géré par un partenariat international composé du Réseau mondial des personnes vivant avec le VIH, de la Communauté internationale des femmes vivant avec le VIH/sida et de l'ONUSIDA.

*« En Argentine, les jeunes ont réussi à se mobiliser et à établir des liens avec la population, à avoir la force de militer et de diriger des processus, ce qui a été très important. Lorsqu'ils ont établi l'indice de stigmatisation, ils ont généré des informations éclairées par des données probantes couvrant toutes les formes de violence liée au VIH. Cela a permis d'élaborer un plan de plaidoyer politique avec toutes les organisations, de former la coalition nationale pour la santé en matière de VIH et de parvenir à un consensus pour l'approbation de la loi sur le VIH. »*

— Hache Barreda, Réseau latino-américain des jeunes séropositifs (J+LAC), Argentine

Un autre exemple significatif de plaidoyer et de campagne réussis dirigés par des jeunes est celui de l'Éducation comme vaccin (EVA) au Nigéria. Lors du dialogue national qui a conduit à la signature de la loi anti-discrimination en matière de VIH et de sida dans le droit nigérian en 2014, les jeunes défenseurs d'EVA ont souligné que certains jeunes vivant avec le VIH se voyaient refuser l'accès à l'éducation, en particulier au niveau universitaire, en raison de leur statut sérologique. L'équipe d'EVA a rassemblé des preuves et s'est assurée que les jeunes puissent partager leurs histoires avec les décideurs. Par la suite, l'article 6 de la loi a stipulé : « C'est un délit de discriminer une personne sur la base de son statut VIH réel ou supposé en refusant de l'admettre à l'école ou en ne l'autorisant pas à continuer dans un établissement d'enseignement » (15) p. A127.

Youth Voices Count (YVC, « La voix de la jeunesse compte ») est un réseau dirigé par des jeunes dans la région Asie et Pacifique qui mobilise et habilite les jeunes de diverses orientations sexuelles, identités et expressions de genre à défendre l'égalité et l'équité grâce à une approche fondée sur les droits de l'homme. Le réseau, enregistré en tant qu'organisation non gouvernementale à Iloilo City aux Philippines, offre une plateforme aux jeunes LGBTQI pour qu'ils soient entendus, soutenus et connectés. Youth Voices Count défend les besoins et les droits des jeunes de la région en matière de VIH, notamment l'accès aux tests de dépistage du VIH, de l'hépatite virale et des infections sexuellement transmissibles, ainsi que l'inclusion des jeunes non binaires et transmasculins dans la cascade de soins liés au VIH.

Leap Girl Africa est une organisation dirigée par des jeunes femmes, créée au Cameroun en 2016 dans le but de faire progresser l'éducation des filles et des jeunes femmes, de prévenir et de répondre aux violences sexuelles et basées sur le genre, et d'améliorer l'accès des filles aux services de santé et de droits sexuels et reproductifs. Elle œuvre également à la prévention du VIH par l'éducation et la sensibilisation et encourage le dépistage de masse. Leap Girl Africa a créé une ligne d'assistance téléphonique ouverte 24 heures sur 24, grâce à laquelle les adolescentes et les jeunes femmes peuvent signaler toute forme d'abus. Elle a également lancé des clubs appelés Adolescent Initiative for Reform (« Initiative des adolescent(e)s pour la réforme »), créant des espaces où les adolescent(e)s peuvent diriger et défendre le changement et la réforme. Les membres de l'équipe de l'organisation, qui travaillent dans six des dix régions du Cameroun, sont tou(te)s âgé(e)s de moins de 25 ans.

## Fourniture de services par les jeunes

Les jeunes ne sont pas seulement des bénéficiaires de services. Ils ont également la capacité et l'expertise nécessaires pour fournir des services efficaces à leurs pairs. Zvandiri au Zimbabwe, qui fait partie de l'initiative READY+, a démontré le leadership des jeunes dans la prestation de services par l'intermédiaire de ses Community Adolescent Treatment Supporters. Ceux-ci jouent un rôle essentiel en informant, en encourageant et en habilitant leurs pairs à commencer et à poursuivre un traitement :

**« Avant READY+, les agents de santé disaient que de nombreux adolescents et jeunes vivant avec le VIH ne venaient plus se faire soigner. Mais le fait de s'informer sur le VIH et d'entendre leurs pairs parler du VIH et de la thérapie antirétrovirale les a incités à se faire dépister, à s'inscrire à une thérapie et à y adhérer. L'accès à l'information et au soutien a amélioré l'état de santé général des jeunes après le début de la thérapie antirétrovirale » (16).**

De nombreuses organisations de jeunes et travaillant avec diverses populations clés jeunes fournissent des services et un travail de proximité tels que la recherche de cas et la réduction des risques. Par exemple, le Réseau National des Jeunes vivant avec le VIH (RNJ+) gère un centre de jeunesse destiné aux adolescents et aux jeunes vivant avec le VIH, ainsi qu'aux jeunes issus des populations clés. Le réseau dispose d'une clinique sur place où les jeunes reçoivent et accèdent à des services de prévention, de traitement et de soutien du VIH, tels que des conseils et des tests de dépistage du VIH. Le RNJ+ utilise également les technologies de l'information et de la communication pour promouvoir le dialogue sur la santé et les droits sexuels et reproductifs et stimuler la demande de services chez les jeunes (17).



« Nous avons reçu un financement de base[du Fonds Robert Carr] en 2019 et, depuis lors, nous avons été en mesure de devenir viables d'un point de vue organisationnel et financier. Nous avons lancé de nouveaux programmes axés sur les priorités et les besoins des adolescentes et des jeunes femmes, sur la promotion de l'autonomie et sur la défense des droits des jeunes issus de populations clés. »

— Tinashe Rufurwadzo, directeur des programmes, de la gestion et de la gouvernance, Y+ Global, Pays-Bas



(Cape Town, South Africa | Y+ Global, March 2023)

Au cours de la COVID-19, des organisations de jeunes sont intervenues pour livrer des médicaments et des produits de santé directement au domicile des personnes afin de garantir que leur traitement ne soit pas interrompu malgré les restrictions de mouvement liées à la pandémie. Le Réseau ougandais des jeunes vivant avec le VIH/sida (UNYPA), ainsi que ses réseaux partenaires dans les régions du pays, ont distribué avec succès plus d'un million de médicaments antirétroviraux, 1 000 médicaments contre la tuberculose et 2 millions de préservatifs aux jeunes et à la population en général pendant la période de confinement. L'UNYPA a également fourni un soutien psychosocial en ligne pendant la pandémie, notamment en orientant les victimes de violences basées sur le genre vers des centres d'hébergement, en apportant un soutien immédiat pour le dépôt d'une plainte auprès de la police et en assurant le suivi des procès (18).

## Financement innovant et flexible à long terme

Aucune des composantes des ripostes dirigées par les jeunes ne peut fonctionner durablement sans ressources. Le Fonds Robert Carr fournit aux réseaux dirigés par des jeunes un financement de base flexible et à long terme — un exemple rare de donateur disposé à offrir un tel soutien. Y+ Global note que cela a fait une différence cruciale pour l'efficacité du réseau :

Grâce au soutien du Fonds Robert Carr dans le cadre du programme 4 Youth, Y+ Global a pu couvrir les coûts du processus de transition pour devenir un réseau indépendant dirigé par des jeunes. La subvention a permis à Y+ Global d'embaucher du personnel supplémentaire, de renforcer ses processus financiers et administratifs et de s'enregistrer en tant que réseau.

Le Fonds mondial a octroyé des fonds à des organisations de jeunes en tant que sous-réceptaires de subventions, notamment J+LAC en Amérique latine et dans les Caraïbes et Youth LEAD en Asie et dans le Pacifique. ViiV Healthcare et le Fonds mondial ont choisi Y+ Global pour agir en tant qu'agent de gestion du fonds HER Voice, qui accorde des subventions à des organisations dirigées par et pour des adolescentes et des jeunes femmes dans 13 pays d'Afrique. Les subventions du Fonds HER Voice soutiennent l'engagement significatif et le leadership des adolescentes et des jeunes femmes dans les espaces de prise de décision sur le VIH, la santé et les droits sexuels et reproductifs et les questions connexes. (Pour plus d'informations, voir la section « Tirer parti de l'aide en faveur de la durabilité » ci-dessous)

Les mécanismes d'attribution des contrats sociaux sont une autre voie possible pour le financement direct des organisations de jeunes. Le contrat social est un processus par lequel les ressources du gouvernement servent à financer des organisations non gouvernementales afin de fournir des services que le gouvernement a la responsabilité de fournir, tels que la santé. Selon le Programme des Nations unies pour le développement, les organisations non gouvernementales sont les seules ou les principales prestataires de services pour les populations clés dans de nombreux pays et apportent également un soutien important aux personnes vivant avec le VIH (19). Dans les pays qui passent de l'aide étrangère au financement national, la viabilité de la riposte au VIH exige plus qu'une allocation budgétaire suffisante pour le VIH — des mécanismes efficaces et des procédures transparentes permettant aux gouvernements de passer des contrats avec des organisations non gouvernementales, y compris des organisations de jeunes, pour la fourniture de services liés au VIH à tous ceux qui en ont besoin, sont également essentiels.

Les initiatives de responsabilité sociale des entreprises du secteur privé peuvent offrir des possibilités de financement novatrices aux organisations de jeunes. Par exemple, Youth Voices Count bénéficie d'un financement de Zoom Cares, la branche sociale de Zoom, pour mobiliser et responsabiliser les jeunes LGBTQI de la région Asie et Pacifique afin qu'ils défendent l'égalité et l'équité dans le domaine de la santé et dans d'autres domaines (20).



## PROMOUVOIR LE LEADERSHIP DES JEUNES

### Principes d'un engagement significatif et éthique des jeunes

L'approche des trois lentilles nous rappelle les distinctions entre travailler pour les jeunes en tant que bénéficiaires, s'engager auprès des jeunes en tant que partenaires et soutenir les jeunes en tant que leaders.

Y+ Global, en collaboration avec un groupe de jeunes dans leur diversité provenant du monde entier, a élaboré la ressource We Matter, Value Us pour aider les organisations à travailler de manière plus significative et plus efficace auprès des jeunes vivant avec le VIH (21). L'objectif est de faire en sorte que les contributions des jeunes fassent réellement la différence et qu'ils soient soutenus tout au long du processus. Les consultations ont permis de dégager sept thèmes clés qui, selon les jeunes, constituent le fondement d'un cadre significatif et éthique pour l'engagement des jeunes vivant avec le VIH :

*« Dans la lutte contre le VIH et le sida, il est essentiel que les gouvernements nationaux et les stratégies de lutte contre le VIH adoptent une position responsable et reconnaissent la valeur d'une riposte dirigée par les jeunes. La stratégie nigériane de lutte contre le VIH le reconnaît. »*

— Ekanem Itoro Effiong, président, The PACT, Nigéria

*« Nous manquons d'espaces sûrs pour la participation des jeunes. La manipulation, les abus, la violence sexuelle et la violence d'État règnent encore dans certains espaces. Nous devons protéger les jeunes au sein de ces espaces. »*

— Hache Barreda, J+LAC, Argentine

- Assurer la sécurité des jeunes.
- Valoriser les contributions des jeunes.
- Assurer une représentation diversifiée des jeunes.
- Fournir un soutien.
- Créer des partenariats positifs avec les jeunes.
- Investir dans la jeunesse et la viabilité des organisations de jeunes.
- Promouvoir une plus grande responsabilité à l'égard des jeunes.

Le cadre Y+ Global s'appuie sur des travaux antérieurs relatifs à l'engagement significatif et éthique des jeunes, tels que la Déclaration de consensus mondial sur l'engagement significatif des adolescents et des jeunes (22) et le Guide pratique pour rendre opérationnelle la Déclaration de consensus mondial sur l'engagement significatif des adolescents et des jeunes (MAYE) (23) qui en découle. Un engagement significatif des adolescents et des jeunes est défini dans ces ressources comme « un partenariat inclusif, intentionnel et mutuellement respectueux entre les adolescents, les jeunes et les adultes, dans lequel le pouvoir est partagé, les contributions respectives sont valorisées et les idées, les perspectives, les compétences et les forces des jeunes sont intégrées dans la conception et la mise en œuvre de programmes, de stratégies, de politiques, de mécanismes de financement et d'organisations qui affectent leur vie, leur communauté, leur pays et le monde entier ».

Les principes fondamentaux d'un engagement significatif et éthique des jeunes sont qu'il doit être fondé sur les droits, transparent et informatif, volontaire et sans coercition, respectueux des identités croisées des jeunes et sûr. Aucun de ces éléments ne peut être considéré comme acquis.

Une note d'information des Nations unies sur l'engagement significatif des jeunes dans les processus d'élaboration des politiques et de prise de décision présente un ensemble similaire de principes sur l'engagement significatif des jeunes (24), s'inspirant de ceux précédemment élaborés par les gouvernements, la société civile, les jeunes et d'autres entités des Nations Unies. Ces principes ont été adoptés par le Comité directeur de haut niveau de la Stratégie des Nations unies pour la jeunesse, Youth2030 (3), afin de faciliter la supervision de la stratégie par les équipes nationales des Nations Unies.

En 2022, le Réseau d'apprentissage Sud-Sud (SSLN), une initiative de la Coalition mondiale pour la prévention du VIH visant à soutenir l'optimisation des programmes de prévention par la facilitation de l'apprentissage partagé au niveau national et de la mise en réseau, a organisé un atelier en personne de quatre jours avec des adolescentes et des jeunes femmes engagées de 15 pays. Cet atelier a permis d'établir des relations entre ces jeunes femmes engagées et leurs homologues des gouvernements, des donateurs et des responsables de la mise en œuvre des programmes de prévention du VIH. À la suite de ce webinaire, des plans d'action conjoints, des plans d'assistance technique et des programmes d'apprentissage ont été élaborés en collaboration avec les adolescentes et les jeunes femmes engagées. Les participants ont pris connaissance des nouvelles lignes directrices, du contenu technique, des innovations et des pratiques prometteuses en matière de programmes de prévention du VIH axés sur les adolescentes et les jeunes femmes, notamment grâce à des visites sur le terrain de programmes prometteurs. L'atelier a contribué à renforcer les capacités et l'efficacité des adolescentes et jeunes femmes engagées à l'échelle nationale en matière de prévention du VIH et à renforcer leurs compétences afin qu'elles plaident en faveur d'une plus grande attention portée à la prévention du VIH.



## Surmonter les obstacles au leadership des jeunes

Parmi les hypothèses et les obstacles courants qui affectent la participation, l'engagement et le leadership des jeunes dans la riposte au VIH (25), citons notamment :



La discrimination fondée sur l'âge à l'égard des jeunes, qui crée des présomptions négatives quant à leurs capacités et à leurs intérêts, conduisant à la négation de leur droit à prendre part aux décisions qui les concernent.

Tous ces obstacles peuvent être exacerbés par des facteurs structurels tels que la pauvreté, l'état de santé ou le handicap, ainsi que par des obstacles juridiques et politiques (voir « Cartographier le paysage juridique et politique » ci-dessous). Les informateurs clés consultés par l'équipe de recherche ont formulé un certain nombre de suggestions pratiques pour surmonter certains des principaux obstacles (voir l'encadré ci-dessous).

## SURMONTER LES OBSTACLES À UNE PARTICIPATION, UN ENGAGEMENT ET UN LEADERSHIP SIGNIFICATIFS DES JEUNES DANS LA RIPOSTE AU VIH

### Compensation financière

Outre le remboursement de la participation à des événements spécifiques, le financement de base des organisations et des réseaux de jeunes est essentiel à la stabilité financière et administrative.

« [Les organisations de jeunes ont besoin de la possibilité d'avoir une équipe qui se maintient dans le temps, avec des honoraires fixes tout au long de l'année... Nous nous sommes rendu compte que si nous voulons que la riposte des jeunes au VIH soit durable, il est urgent de reconnaître leurs efforts, leur temps, leur expertise et leur dévouement. »

— Mariana Iacono, cofondatrice du RAJAP et responsable de la communication d'ICW, Argentine

« Il s'agit de reconnaître le travail des jeunes — ils doivent être considérés comme des collaborateurs, et non comme de simples participants... Ils viennent de communautés éloignées. Certains vivent dans des « foyers dirigés par des enfants » et subviennent aux besoins de leur famille. Le transport et l'indemnisation doivent donc être pris en considération. Il s'agit de leur donner ce qui leur est dû en tant qu'égaux. »

— Informateur clé, Malawi

### Renforcement ciblé des capacités pour consolider les organisations de jeunes

Le renforcement des capacités doit être directement lié aux besoins des organisations de jeunes, tels qu'ils sont évalués par ces dernières.

« Attendre des jeunes qu'ils fassent un travail remarquable sans aucune aide est déraisonnable et, franchement, c'est une excuse pour la négligence des adultes. »

— Jeune représentant de la CCM, Youth LEAD

« Ce qui a fonctionné : les manuels de gouvernance et le code d'éthique. Aider les jeunes à rédiger des propositions et à faire de la médiation de conflit, qui sont les tâches les plus difficiles. »

— Hache Barreda, J+LAC, Argentine



## Une initiation institutionnelle spécifique et un mentorat pour les jeunes membres ou représentants, afin qu'ils comprennent les processus et la terminologie, ainsi que leur droit à la parole

Le mentorat doit être correctement structuré et intentionnel, et ne pas être laissé à des arrangements informels, volontaires ou népotiques. La Société internationale du sida et l'organisation caritative canadienne LetsStopAIDS, dirigée par des jeunes, ont mis en place des programmes de mentorat pour les jeunes qui travaillent dans la lutte contre le sida, ce qui est rare.

« J'ai eu un mentor qui m'a incité à avoir le courage de parler et de m'approprier les espaces où les décisions étaient prises. »

— Tariq Alaoui, responsable de programme, MENA Plus, Maroc

« Seul un petit pourcentage de jeunes a un mentor. Il n'existe aucun projet visant à encadrer les jeunes dans le contexte de la riposte nationale. »

— Aaron Sunday, directeur exécutif, Réseau africain pour le développement des adolescents et des jeunes, Nigéria

## Des conseils écrits simples à l'intention des jeunes sur la manière de s'engager

La boîte à outils de plaidoyer Women Engage for a Common Future (Beijing+25) donne des conseils clairs sur des questions telles que la manière de s'y retrouver dans le labyrinthe des Nations Unies, qui agit où, et les points d'entrée pour la société civile (26). D'autres exemples incluent ceux élaborés par The PACT (27, 28) et le Guide pour le plaidoyer des jeunes du Fonds des Nations Unies pour l'enfance (29). Youth LEAD a élaboré un guide du Fonds mondial à l'intention des jeunes, qui leur permet de comprendre le Fonds mondial.

## Des sièges réservés dans les espaces de prise de décision, avec une représentation reflétant la diversité des jeunes

« La génération actuelle de jeunes leaders qui ont le pied dans la porte n'est pas diversifiée — il n'y a que des [hommes gays et d'autres hommes qui ont des rapports sexuels avec des hommes]. Il n'y a ni jeunes transgenres ni jeunes travailleurs du sexe ni jeunes qui s'injectent des drogues, ces besoins, ces priorités et ces capacités de leadership ne reçoivent donc aucune attention. »

— Minh Viet Trinh, coordinateur du programme de santé, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam

## Reconnaissance des inégalités croisées

« Accorder une attention particulière à la participation des jeunes femmes, voir comment les impliquer davantage, [compte tenu] des responsabilités de soins des jeunes femmes qui sont mères. Les réseaux de jeunes sont également marqués par le classisme, il est difficile d'atteindre les jeunes aux ressources limitées, il y a toujours des jeunes qui ont fait des études universitaires ou qui appartiennent à des classes supérieures. »

— Mariana Iacono, cofondatrice du RAJAP et responsable de la communication d'ICW, Argentine



## Engagement numérique

Le recours aux plateformes numériques peut renforcer la participation et le leadership des jeunes, mais elle présente également des risques tels que la violation de données personnelles et la diffusion de fausses informations. La dépendance à l'égard de la technologie peut exacerber les inégalités — la « fracture numérique » — lorsque certains groupes sont désavantagés par leur manque d'accès aux smartphones, à une connexion Internet ou à d'autres technologies (30). En Colombie, l'organisation Más Que Tres Letras est spécialisée dans la création d'espaces et de stratégies numériques pour sensibiliser les jeunes dans le cadre de la riposte nationale au VIH.

« Bien qu'elle soit petite, la fondation est très demandée, car elle est l'une des organisations colombiennes qui a le plus d'influence sur les questions numériques. »

— Aarón Zea, directeur, Más Que Tres Letras, Colombie

En Ouganda, l'UNYPA a contribué à élaborer et à piloter Voice+, une plateforme de santé numérique qui utilise une application pour smartphone permettant une communication bidirectionnelle instantanée avec des réseaux et des organisations de personnes vivant avec le VIH dans le monde entier. Cette technologie permet de collecter et de partager des informations précises et actualisées afin d'étayer le plaidoyer et les prises de décision, en veillant à ce qu'ils s'appuient sur la situation la plus récente sur le terrain. D'autres réseaux dirigés par des jeunes utilisent actuellement Voice+, notamment Y+ Global au Kenya et ZY+ au Zimbabwe.

## Planification de la succession et préparation structurée pour la transition et la rotation du leadership

Chaque cohorte de jeunes dirigeants doit contribuer à la construction de la suivante.

« La période d'efficacité maximale d'un jeune leader n'est que de cinq ans environ, dont la première moitié est consacrée à l'apprentissage. Une fois que nous passons la trentaine, nous devons aller de l'avant. Il est donc essentiel de créer et de gérer un système de transition du leadership. »

— Legee Tamir, chargée de projet et de mise en réseau, réseau régional Youth LEAD

« En tant qu'organisations de jeunes, nous devons fournir aux jeunes davantage d'informations et former une nouvelle génération de militants prêts à prendre les devants, mais aussi leur offrir une formation et des espaces sûrs pour leur permettre de participer à la vie politique. »

— Tariq Alaoui, responsable de programme, MENA Plus, Maroc

La préparation de la transition du leadership incombe principalement aux organisations de jeunesse à proprement parler, mais d'autres parties prenantes peuvent les y aider. Par exemple, sur la base d'une analyse de l'engagement des jeunes au sein des CCM de 17 pays de la région Asie et Pacifique, Youth LEAD recommande de s'assurer qu'au moins un des membres alternatifs de la CCM pour les populations clés est âgé de moins de 25 ans, de l'encadrer et de lui donner les moyens d'assumer ce rôle afin de préparer le terrain pour qu'il devienne un membre élu à la fin de son mandat (13).





## Parcours de carrière pour les personnes qui « avancent en âge »

« Nous ne créons pas d'espaces de transition où nous pourrions conserver les capacités, la propriété intellectuelle et les contributions significatives que les jeunes leaders ont investies dans leur jeunesse et les amener au niveau suivant d'espaces formalisés de la société civile. La perte de jeunes gens de ce calibre est une perte pour l'ensemble de la communauté du développement. »

— Levi Singh, responsable de la stratégie pour la jeunesse, SRHR Africa Trust, Afrique du Sud



## Liste de contrôle pour lever les obstacles à la participation, à l'engagement et au leadership des jeunes

- ✓ Comment rémunérez-vous les jeunes<sup>8</sup> pour leur temps et les coûts associés à leur participation à vos processus ?
- ✓ Quel encadrement donnez-vous aux jeunes pour les aider à comprendre votre terminologie, vos règles et vos procédures afin qu'ils puissent participer efficacement ?
- ✓ Quelles opportunités d'apprentissage recherchez-vous pour mieux comprendre les droits, l'engagement significatif, la protection et l'inclusion des jeunes ?
- ✓ Comment vous assurez-vous que les jeunes dans toute leur diversité sont représentés (par exemple, sièges réservés, reconnaissance des responsabilités familiales) ? Utilisez-vous des données actualisées sur les groupes les plus susceptibles d'être affectés par le VIH dans votre contexte national pour fonder vos décisions en matière de représentation ?
- ✓ Comment soutenez-vous la planification de la succession et la transition en douceur des jeunes leaders ? Quelles sont les possibilités offertes à ceux qui ont quitté la cohorte des jeunes ?



(Munich, Germany / Y+ Global and LetsStopAIDS, July 2024)

8 Dans ces listes de contrôle, le « vous » peut concerner des donateurs, des institutions spécialisées des Nations Unies, des ministères, des organisations de la société civile ou toute autre partie prenante impliquée dans la riposte au VIH à l'échelle nationale. Le terme « vous » est utilisé pour encourager les utilisateurs du guide à réfléchir à leur propre rôle dans le soutien des ripostes dirigées par les jeunes et à assumer la responsabilité personnelle de l'action.

## CRÉER DES ESPACES POUR LES RIPOSTES DIRIGÉES PAR LES JEUNES

Pour créer des espaces pour les ripostes dirigées par les jeunes, il convient de cartographier le paysage juridique et politique pertinent, de comprendre l'état actuel des ripostes dirigées par les jeunes dans le pays, d'appréhender les capacités et les besoins des organisations de jeunes, et de recenser les lacunes et les opportunités en faveur du leadership des jeunes.

### Cartographier le paysage juridique et politique

Plusieurs lois et politiques ont une incidence directe sur la vie des jeunes dans toute leur diversité, notamment en ce qui concerne l'âge du consentement, l'accès au dépistage et au traitement, l'offre ou l'absence d'éducation sexuelle, la criminalisation des personnes issues des populations clés, l'espace pour la société civile en général et l'existence ou l'absence d'une politique nationale d'engagement des jeunes.

Il est important de comprendre ce paysage, car la criminalisation et d'autres obstacles juridiques et politiques restreignent l'espace de la société civile, empêchent une participation significative des jeunes et entravent la fourniture et l'utilisation des services.

« Nous ne pouvons vraiment pas parler des jeunes et de la riposte au VIH sans parler de l'environnement juridique, des lois, des politiques et des stratégies. »

— Informateur clé, Malawi

« Un cadre juridique centré sur les adultes limite la participation des jeunes, il n'y a pas d'espace pour l'agenda des jeunes. »

— Mariana Iacono, cofondatrice du RAJAP et responsable de la communication d'ICW, Argentine



« La criminalisation du VIH fait que les jeunes ont peur de se lever pour défendre leurs droits, car ils risquent d'être démasqués en tant que personnes vivant avec le VIH et/ou en tant que travailleurs du sexe, personnes LGBTQ+, consommateurs de drogues ou autres populations criminalisées. Nous pourrions ainsi être victimes de stigmatisation, de discrimination, de chantage ou de violence. Cela signifie que nous pouvons choisir de nous exprimer uniquement dans les endroits où nous nous sentons déjà en sécurité, mais notre plaidoyer en faveur des droits de l'homme et de la justice en matière de genre est nécessaire partout. La société civile et les mouvements de justice sociale ne peuvent pas se développer si nous continuons à être traités comme des criminels. »

— Informateur clé, Y+ Global

La cartographie et l'évaluation du paysage juridique et politique actuel concernant les jeunes constituent une première étape essentielle dans l'identification des priorités en matière de plaidoyer, de changement de politique et de réforme juridique. Les données recueillies par l'ONUSIDA dans le cadre des rapports nationaux et de l'examen des documents sur les lois et les politiques, par l'intermédiaire de l'instrument relatif aux engagements et moyens d'action nationaux (NCPI)<sup>9</sup>, peuvent contribuer à un tel exercice de cartographie. Les NCPI comprennent des données politiques relatives à la riposte au sida qui sont une composante du Suivi mondial de la lutte contre le sida (GAM)<sup>10</sup>, conçues pour être utilisées par les programmes nationaux de lutte contre le sida et les partenaires afin d'évaluer l'état de la riposte au VIH et au sida d'un pays, et de mesurer les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs nationaux en matière de lutte contre le VIH. D'autres évaluations qualitatives sont nécessaires pour déterminer si les politiques et les lois actuelles sont appliquées ou si elles sont correctement budgétisées et mises en œuvre.

Réseau des Associations Congolaises des Jeunes (RACJ) est une plateforme de 800 organisations de jeunes réparties dans les 26 districts du pays et contribuant à la politique de lutte contre le VIH au niveau national, notamment par l'intermédiaire de la CCM et du Conseil national multisectoriel de lutte contre le sida. RACJ se concentre sur le plaidoyer politique afin d'abroger ou de modifier les lois et politiques discriminatoires qui entravent l'accès des jeunes aux services de santé essentiels et à la santé et aux droits sexuels et reproductifs. Le plaidoyer de RACJ a contribué à des changements dans la législation nationale sur la pénalisation des personnes vivant avec le VIH, permettant le respect de la confidentialité des résultats des tests VIH des jeunes. Le consentement d'un parent ou d'un tuteur est toujours requis pour le dépistage du VIH, et cela reste une question clé pour RACJ.

9 Laws and Policies Analytics. ONUSIDA et OMS. Laws and Policies Analytics | Home ([unaids.org](https://unaids.org))

10 Indicateurs et questions pour le suivi des progrès de la Déclaration politique sur le VIH et le sida de 2021 — Suivi mondial de la lutte contre le sida 2024. ONUSIDA 2024 [Indicateurs et questions pour le suivi des progrès de la Déclaration politique sur le VIH et le sida de 2021 — Suivi mondial de la lutte contre le sida 2024](#)

## Comprendre le paysage des ripostes dirigées par les jeunes

Un environnement juridique et politique favorable ne se traduit pas nécessairement par une mise en œuvre efficace sur le terrain. Les autorités locales, régionales ou nationales peuvent faire défaut en matière de sensibilisation, de compétences, de ressources ou de volonté politique pour mettre en œuvre les lois et les politiques de manière à améliorer la vie des jeunes au quotidien.

#UPROOT est un exemple concret du leadership des jeunes dans la cartographie du paysage pour les jeunes et l'identification des lacunes entre les politiques, les engagements et la mise en œuvre. Dirigés par Y+ Global et The PACT, et financés par une subvention de l'Agence des États-Unis pour le développement international et de l'ONUSIDA dans le cadre de l'initiative d'assistance technique et de génération de la demande, les tableaux de bord #UPROOT pilotés par les jeunes ont été mis en œuvre dans 23 pays. Rien qu'en 2022, plus de 850 adolescents et jeunes dans toute leur diversité ont été impliqués.

Le processus #UPROOT, facilité et mis en œuvre par des jeunes pour des jeunes, recueille des données qualitatives et quantitatives afin d'évaluer dans quelle mesure les ripostes nationales au VIH fonctionnent pour eux et si les pays respectent leurs engagements à l'égard des jeunes qui sont nécessaires pour atteindre les objectifs de 2025 en matière de VIH et réaliser l'objectif de développement durable 3. L'engagement significatif — en particulier des jeunes issus des populations clés dans les pays où il existe des lois sur la criminalisation — s'est avéré être l'une des réalisations les plus importantes, créant un espace sûr pour que divers jeunes puissent faire part de leurs opinions et de leurs expériences.

« Nous utilisons cet outil [le tableau de bord des jeunes d'UPROOT] pour recueillir des éléments d'information en vue d'une action de plaidoyer. Il est à la fois complet et accessible aux jeunes. Les questions du tableau de bord sont conçues de manière à être centrées sur l'humain et sur la jeunesse, ce qui nous aide à comprendre non seulement ce qui se passe au niveau politique, mais aussi comment ces politiques sont mises en œuvre et quels en sont les effets. Cela nous donne l'occasion de recueillir davantage de voix auprès des principaux groupes de population. »

— Uluk Batyrgaliev, Alliance pour la santé reproductive Kirgyzstan, webinaire #UPROOT, 22 février 2023





**FIGURE 5. DOMAINES ÉVALUÉS PAR LES FICHES D'ÉVALUATION DE LA RESPONSABILITÉ DES JEUNES DANS LE CADRE DE #UPROOT**

Source : The PACT, ONUSIDA et Y+ Global, webinaire #UPROOT, 22 février 2023.

L'application pratique des conclusions et des résultats de #UPROOT consiste notamment à les relier aux processus du Fonds mondial par l'intermédiaire des CCM afin de défendre les questions et les besoins des jeunes dans toute leur diversité. Les résultats peuvent servir à l'élaboration de plans stratégiques nationaux et de propositions de subventions, et servir de point de départ à des discussions avec les autorités sur la manière de relever les défis et de combler les lacunes recensés dans l'évaluation. Les étapes suivantes consistent à mobiliser des ressources pour diffuser les résultats des fiches d'évaluation auprès de l'ensemble de la communauté et des parties prenantes, à recenser des solutions tangibles pour résoudre les problèmes révélés par les fiches d'évaluation, à élaborer une feuille de route pour améliorer les résultats et à créer des groupes de travail pour mettre en œuvre les solutions.

L'organisation d'un processus transparent et entièrement dirigé par des jeunes a été un véritable défi dans presque tous les pays. Un financement a été fourni pour rémunérer les personnes impliquées dans le processus de mise en œuvre, mais il s'agissait d'un financement de projet plutôt que d'un financement de base, la viabilité demeure donc un problème. Néanmoins, #UPROOT offre un modèle utile de leadership des jeunes pour évaluer l'état actuel des ripostes nationales au VIH et leur impact sur la vie des jeunes.

## Comprendre le paysage des organisations de jeunes

Il est important de comprendre le contexte national dans lequel évoluent les organisations de jeunes et leur capacité à fonctionner. Un certain nombre de facteurs peuvent soutenir ou entraver leur capacité à contribuer aux ripostes au VIH, notamment :

- Les moteurs ou obstacles à l'enregistrement officiel des organisations de jeunes.
- La disponibilité, la flexibilité et le caractère direct du financement pour les organisations de jeunes.
- Des voies formelles ou informelles pour une participation et un leadership significatifs de la part des jeunes.
- L'inclusion et la représentation des jeunes dans toute leur diversité.
- Les besoins en développement organisationnel des groupes et réseaux dirigés par des jeunes.
- La disponibilité d'un renforcement des capacités qui répond directement aux besoins identifiés des organisations de jeunes.

Chacun de ces facteurs aura des répercussions sur la viabilité et l'efficacité à long terme des organisations de jeunes. L'équipe d'appui régional de l'ONUSIDA pour l'Afrique orientale et australe a mis au point un outil d'évaluation et de renforcement des capacités institutionnelles des organisations de jeunes (31), qui a été piloté avec le soutien d'organisations de jeunes afin de mesurer les performances des organisations de jeunes dans huit domaines :

### MEASURING PERFORMANCE OF YOUTH ORGANIZATION: EIGHT DOMAINS



L'évaluation ou l'auto-évaluation des forces et des faiblesses dans ces domaines est essentielle pour élaborer et mettre en œuvre des plans de renforcement des capacités organisationnelles sur mesure afin de soutenir la durabilité des organisations de jeunes.

## Identifier les lacunes et les opportunités

Après avoir acquis une bonne compréhension du paysage juridique et politique concernant les jeunes vivant avec ou affectés par le VIH, et des contributions, défis, forces et faiblesses actuels des organisations de jeunesse dans le contexte national, il est possible d'identifier les lacunes et les opportunités pour l'engagement et le leadership des jeunes dans la riposte au VIH. Par exemple, dans les pays d'Asie et du Pacifique qui n'ont pas de jeune membre au sein de la CCM, il existe encore des possibilités d'accroître le niveau d'engagement des jeunes :

« Auparavant, aucun jeune n'était représenté au sein du groupe de travail national, mais nous avons plaidé en faveur de la participation des jeunes... [L'Organisation nationale de lutte contre le sida, qui dépend du ministère de la santé, commence à impliquer les jeunes dans la consultation, le dialogue et la planification au niveau national. »

— Défenseur des jeunes, Youth LEAD



Même lorsque l'espace de la société civile pour les groupes dirigés par des jeunes est limité, des moyens d'accroître la participation et l'implication des jeunes sont possibles. En Ouzbékistan, par exemple, il est difficile pour les organisations de jeunes de s'enregistrer officiellement en tant qu'organisations non gouvernementales. Pour rendre opérationnelle la Stratégie des Nations Unies pour la jeunesse dans le pays et appuyer la participation des jeunes à la prise de décision, l'équipe de pays des Nations Unies a créé le Conseil consultatif de la jeunesse. Le Conseil consultatif de la jeunesse a pour mission d'aider les Nations Unies à intégrer les voix et les priorités des adolescents et des jeunes, à améliorer la programmation adaptée aux jeunes et à accroître le niveau et la qualité de la participation des jeunes à la planification et au suivi des programmes des Nations Unies en Ouzbékistan. Il est important de noter que le mandat du Conseil consultatif de la jeunesse définit clairement les rôles et les responsabilités des membres et des Nations Unies (voir encadré).

# RÔLES ET RESPONSABILITÉS DU CONSEIL CONSULTATIF DE LA JEUNESSE ET DES PROGRAMMES DES NATIONS UNIES EN OUZBÉKISTAN

## Conseil consultatif de la jeunesse

- Formuler des idées et des propositions concernant les questions relatives aux jeunes qui doivent être prioritaires dans les programmes des Nations Unies en Ouzbékistan.
- Apporter des contributions et des recommandations aux plans de travail, stratégies et programmes annuels des programmes des Nations Unies en Ouzbékistan.
- Diriger des consultations avec d'autres jeunes, sur demande, afin de recenser les questions émergentes dans la vie des jeunes, par le biais de différentes méthodes d'engagement (par exemple, des discussions de groupe, des entretiens).
- Proposer des idées pour la participation des jeunes à la conception, à la mise en œuvre et à l'évaluation des programmes et des projets mis en œuvre par les programmes des Nations Unies en Ouzbékistan.
- Assister aux réunions, événements et séances de formation du Conseil consultatif de la jeunesse.

## Les Nations Unies en Ouzbékistan

- Fournir aux membres du Conseil consultatif de la jeunesse des ressources, des documents pertinents et des informations sur les programmes des Nations Unies en Ouzbékistan afin d'assurer leur pleine compréhension.
- Offrir des possibilités de renforcement des capacités et des sessions de formation appropriées pour développer les compétences des membres du Conseil consultatif de la jeunesse et améliorer leur participation afin qu'ils soient en mesure de s'acquitter de leurs responsabilités.
- Suivre l'engagement des membres du Conseil consultatif de la jeunesse par le biais du mécanisme convenu.
- Répondre aux questions et aux demandes soulevées par les membres du Conseil consultatif de la jeunesse.
- Organiser la logistique des réunions du Conseil consultatif de la jeunesse.
- Suivre et évaluer les résultats de la participation des membres du Conseil consultatif de la jeunesse.

Les avantages de la participation au Conseil consultatif de la jeunesse comprennent la possibilité de soulever des questions relatives à la jeunesse, la chance d'être entendu et la promotion de la diversité (figure 6).

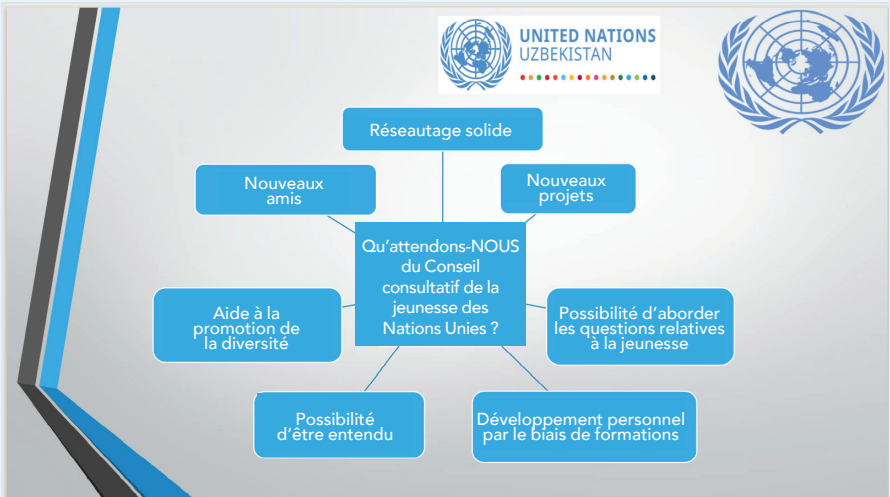


FIGURE 6. AVANTAGES DE FAIRE PARTIE DU CONSEIL CONSULTATIF DE LA JEUNESSE EN OUZBÉKISTAN

Source : présentation du Conseil consultatif de la jeunesse, Ouzbékistan, 2020.



## Liste de contrôle des espaces et des opportunités pour les ripostes dirigées par les jeunes

- ✓ Quelles sont les principales lois et politiques nationales qui ont une incidence sur les jeunes vivant avec ou affectés par le VIH ?
- ✓ Dans quelle mesure est-il facile ou difficile pour les organisations de jeunes de s'enregistrer, de fonctionner et d'obtenir des financements ?
- ✓ Quelles sont les possibilités ou les points d'entrée existants pour la participation et le leadership des jeunes dans la riposte nationale au VIH et aux problèmes connexes ?
- ✓ Quels points d'entrée ou mécanismes supplémentaires peuvent être créés (par exemple, un parlement des jeunes, une stratégie nationale sur l'engagement des jeunes) ?



# 6

## SOUTENIR L'ÉLARGISSEMENT

Selon les orientations sur les ripostes communautaires élaborées par l'ONUSIDA, le principe d'une participation accrue des personnes vivant avec le VIH/sida (GIPA) doit être le point de départ de l'intensification des ripostes dirigées par les jeunes (11). Les jeunes vivant avec le VIH, les jeunes issus des populations clés et les jeunes femmes dans toute leur diversité doivent diriger le processus de planification, en identifiant les lacunes à combler dans les services et les interventions les plus efficaces ayant le plus grand impact pour eux et leurs pairs. L'intensification devrait viser à ce que personne ne soit laissé pour compte, en particulier les jeunes marginalisés qui ont du mal à accéder à la prévention, au traitement et aux soins du VIH ainsi qu'à d'autres services de santé. En conséquence, les efforts visant à intensifier les ripostes dirigées par les jeunes doivent être entrepris parallèlement aux activités de plaidoyer en cours sur la décriminalisation et sur la réduction de la stigmatisation et de la discrimination dont sont victimes les jeunes issus des populations clés et les jeunes vivant avec le VIH.

Des liens stratégiques entre les organisations de jeunes et d'autres acteurs clés (par exemple, d'autres prestataires de soins de santé au service des jeunes) et une meilleure intégration des services dirigés par les jeunes dans le système de santé global soutiendront un élargissement durable, en institutionnalisant les ripostes dirigées par les jeunes dans les structures et les processus existants.

*« Nous devons initier les jeunes à la vie politique, car s'ils ne sont pas informés sur la manière de défendre leurs intérêts et de faire connaître leurs besoins, ils seront toujours sous-estimés. D'autre part, les institutions doivent faire preuve d'une volonté d'écoute. »*

— Tariq Alaoui, responsable de programme, MENA Plus, Maroc

*« Les liens et la collaboration entre les acteurs de la société civile des populations clés qui mettent en œuvre différents projets peuvent contribuer à mettre en évidence les problèmes et les besoins des jeunes dans toute leur diversité. Il est difficile pour les jeunes de participer aux dialogues nationaux, à l'octroi de subventions ou à tout autre engagement au niveau national. Mais si nous le faisons en collaboration, avec le soutien d'autres organisations bien établies, les réseaux dirigés par des jeunes peuvent également entrer dans ces espaces de décision. »*

— Chinmay Modi, Y+ Global, webinaire #UPROOT, 22 février 2023

Lors de l'élaboration ou de la révision des plans et stratégies nationaux dans les secteurs clés affectant les jeunes, tels que la santé, l'éducation et l'emploi, le plaidoyer devrait demander une reconnaissance explicite de la valeur et de l'importance du leadership des jeunes, appuyée par des engagements clairs et chiffrés qui appuient le rôle des organisations de jeunesse dans les ripostes nationales.

Un thème récurrent dans ce guide est l'importance centrale d'un financement de base flexible et à long terme pour les organisations de jeunes, leur garantissant le personnel, les ressources et la prévisibilité nécessaires pour accroître leur portée et leur impact. L'intensification des ripostes au VIH dirigées par les jeunes ne peut se faire durablement sans cela.



## Liste de contrôle pour l'intensification des actions dirigées par les jeunes

- ✓ Quels mécanismes ou opportunités existent actuellement pour impliquer les jeunes, y compris les jeunes vivant avec le VIH et les jeunes issus de populations clés, dans les processus stratégiques et de planification nationaux (par exemple, les processus d'examen des politiques, les groupes de travail techniques) ?
- ✓ Les services dirigés par les jeunes fonctionnent-ils parallèlement au système de santé ou y sont-ils intégrés ? Comment renforcer l'intégration ? Les organisations de jeunes sont-elles équipées et soutenues pour assumer ce rôle ?
- ✓ Quelles sont les sources de financement disponibles pour aider les organisations de jeunes à intensifier les services qu'elles fournissent ? D'autres sources de financement peuvent-elles être mobilisées ?



## SUIVI DES PROGRÈS

Il est important d'utiliser tous les cadres de suivi nationaux existants, ou les sujets plus larges dans lesquels le VIH et la SSR peuvent être intégrés, qui peuvent aider à suivre les progrès réalisés dans le soutien des ripostes dirigées par les jeunes. Le processus annuel de Suivi mondial de la lutte contre le sida (GAM) mesure les progrès accomplis dans la réalisation des engagements contenus dans la déclaration politique. Les indicateurs sélectionnés dans le cadre du GAM incluent la désagrégation recommandée pour quantifier la proportion de services de prévention pour les populations clés qui sont fournis par des organisations dirigées par des populations clés. Une autre partie des informations collectées auprès des pays dans le cadre du processus de GAM sont les NCPI, qui comprennent deux questions spécifiques sur la participation des jeunes à l'élaboration des plans et programmes stratégiques nationaux. Les NCPI comprennent également des questions permettant de suivre les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs en matière de leadership communautaire, en particulier les restrictions à l'enregistrement et au fonctionnement des organisations communautaires et les lois, politiques ou réglementations qui entravent l'accès au financement des activités liées au VIH dirigées par les organisations communautaires.

L'innovation dirigée par les jeunes permet de créer de nouveaux outils pour soutenir le suivi et l'apprentissage. Le Réseau des jeunes sur la santé sexuelle et reproductive et le VIH/SIDA au Zimbabwe a développé deux outils pour mesurer l'engagement des jeunes dans le travail des parties prenantes. Ces outils peuvent être obtenus en les contactant sur leur site Web (32). Pour les jeunes, il existe un outil d'examen du journal d'activité qui permet de mesurer leur participation à des programmes, des événements ou des réunions clés. Au niveau du programme ou de l'organisation, l'outil d'évaluation de l'engagement significatif

*« L'une des mesures les plus importantes que les structures telles que les CCM et les conseils nationaux de lutte contre le sida peuvent prendre, à mon avis, est l'introspection. Il convient donc se demander si le système fonctionne, si la conception est réellement représentative de la diversité des jeunes dont nous disposons, et si la réflexion montre que les structures ne sont pas pertinentes et représentatives, alors le système doit être réformé – avec une stratégie solide sur la façon dont l'amélioration doit être entreprise. »*

**– Levi Singh, responsable de la stratégie pour la jeunesse, SRHR Africa Trust, Afrique du Sud**

des jeunes mesure la mesure dans laquelle les organisations promeuvent réellement un engagement constructif et substantiel des jeunes, par l'allocation de ressources, le renforcement des capacités et l'implication structurelle des jeunes dans la planification, la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des programmes de lutte contre le VIH destinés aux jeunes. Les indicateurs pour le programme et l'outil d'organisation sont les suivants :

- Élaboration et mise en œuvre d'une politique de participation des jeunes, en collaboration avec eux.
- Pourcentage du budget que le programme ou l'organisation consacre à la participation des jeunes.
- Nombre d'experts, de conseillers, de coordinateurs et d'animateurs dans le domaine de la jeunesse.
- Nombre de postes occupés par des jeunes au sein de l'organisation.
- Création d'un Conseil consultatif de la jeunesse.
- Niveau de diversité (par exemple, nationalité, géographie, niveau d'éducation, genre) représenté sur les plateformes dédiés à la jeunesse.

Selon Plan International Zimbabwe, qui a mis en place un groupe consultatif de jeunes après avoir utilisé l'outil, « lorsqu'il s'agit de contrôler les épidémies, l'initiative d'évaluation de l'engagement significatif des jeunes nous a aidés et a amélioré la contribution des jeunes au contrôle des épidémies dans le pays ».

Le suivi communautaire mis en œuvre par les jeunes, qui peut avoir lieu au niveau de l'établissement ou du district ainsi qu'au niveau national, est une autre contribution importante. Parmi les exemples d'organisations de jeunes impliquées dans le suivi communautaire dans la région Asie et Pacifique, citons Inti Muda en Indonésie, dans le cadre d'une coalition avec d'autres réseaux nationaux de personnes issues de populations clés et de personnes vivant avec le VIH, et Lighthouse Social Enterprise au Viet Nam. Les innovations numériques peuvent soutenir le suivi dirigé par les jeunes, avec des possibilités de collecte de données en temps réel sur les téléphones portables à l'aide d'applications et de plateformes gratuites à code source ouvert telles que Kobo.



### Liste de contrôle pour le suivi

- ☒ Des informations sur la participation des jeunes sont régulièrement collectées dans votre pays par le biais des NCPI ou d'autres processus ?
- ☒ Quelles sont les autres possibilités d'adapter ou d'élargir les outils ou cadres de suivi nationaux existants pour y inclure des indicateurs sur l'engagement des jeunes ?
- ☒ Les organisations de jeunes bénéficient-elles d'un soutien pour s'engager dans des processus de suivi dirigés par la communauté, y compris le suivi en temps réel pour permettre l'identification rapide des lacunes dans la prestation de services ou la mise en œuvre opportune de mesures correctives et de domaines d'amélioration ?



(Jonahnsburg, South Africa | Y+ Global, April 2024)



## TIRER PARTI DE L'AIDE EN FAVEUR DE LA DURABILITÉ

« En tant qu'organisation pour la jeunesse, vous avez plus de chances d'obtenir de l'argent pour vous rendre à New York, Genève ou Addis-Abeba pour une réunion que d'obtenir une subvention d'amorçage d'une durée d'un an. En soi, c'est une crise, car cela signifie que la reconnaissance du travail des jeunes en tant que travail et du leadership des jeunes en tant que leadership authentique n'est pas une priorité dans le fonctionnement de bon nombre de ces organisations. »

— Levi Singh, responsable de la stratégie pour la jeunesse, SRHR Africa Trust, Afrique du Sud

« [Pour réussir à travailler avec les jeunes communautés dans toute leur diversité sur des solutions à long terme au VIH dirigées par les jeunes, il faut] une stratégie et un plan d'action clairs, tout en fournissant les fonds nécessaires pour relever ce défi, car les programmes qui sont dirigés de manière informelle ne sont jamais durables, et chaque fois que les fonds font défaut, les travaux s'arrêtent. »

— Tariq Alaoui, responsable de programme, MENA Plus, Maroc

Ce dilemme est de plus en plus reconnu par les bailleurs de fonds (33).

« Si les bénéficiaires ne peuvent pas payer leur personnel ou fournir un lieu sûr pour travailler sans craindre la persécution ou la violence, comment peuvent-ils remplir leurs critères de réussite ? ... Les modèles de financement rigides ne fonctionnent pas. Les organisations ont plutôt besoin d'un soutien de base flexible, stable et à long terme. Elles doivent être capables de pivoter, de survivre et de se développer de la manière qu'elles savent être la meilleure pour les communautés qu'elles servent. »

— Sarah Hamilton, Funders Concerned About AIDS, États-Unis d'Amérique



(Cape Town, South Africa | Y+ Global, March 2023)

Des environnements juridiques, politiques et financiers favorables sont des éléments essentiels pour favoriser la viabilité des organisations de jeunes dans la riposte au VIH. Ces environnements fournissent le cadre et les systèmes d'appui nécessaires pour permettre aux jeunes leaders de relever efficacement les défis urgents au sein de leurs communautés.

Un environnement juridique favorable permet aux organisations de jeunes de fonctionner sans obstacles bureaucratiques ou juridiques inutiles. Des cadres juridiques clairs et favorables permettent à ces organisations de s'enregistrer, d'accéder aux ressources, de conclure des contrats et de s'engager dans des activités de plaidoyer. En outre, les droits des jeunes activistes bénéficient d'une protection juridique, garantissant leur sécurité et leur sûreté pendant qu'ils travaillent à la réalisation de leurs objectifs. En l'absence d'un environnement juridique favorable, les initiatives dirigées par les jeunes peuvent être limitées dans leur capacité à fonctionner efficacement et durablement.

Les politiques jouent un rôle crucial dans l'élaboration des conditions dans lesquelles les organisations de jeunes fonctionnent. Les politiques qui donnent la priorité à la participation, à l'autonomisation et à l'inclusion des jeunes peuvent apporter à ces organisations la légitimité et la reconnaissance dont elles ont besoin pour mener des changements significatifs. En outre, les politiques de soutien peuvent créer des opportunités de collaboration entre les organisations de jeunes et les agences gouvernementales, favorisant ainsi les partenariats qui renforcent l'impact des initiatives dirigées par les jeunes. En plaidant pour des réformes politiques qui répondent aux besoins et aux préoccupations des jeunes, ces organisations peuvent contribuer à la création de sociétés plus équitables et plus inclusives.



Un financement adéquat est essentiel pour la viabilité des organisations de jeunes. L'accès aux ressources financières permet à ces organisations de mettre en œuvre leurs programmes, d'étendre leur portée et d'investir dans des initiatives de renforcement des capacités. Toutefois, l'obtention d'un financement peut constituer un défi de taille pour les organisations de jeunes, en particulier celles qui opèrent dans des environnements où les ressources sont limitées. Un environnement de financement favorable comprend des mécanismes tels que les contrats sociaux, les subventions, le financement direct, les plateformes de financement participatif et les opportunités d'investissement spécifiquement adaptées aux besoins des jeunes partenaires de la riposte au VIH. En outre, des pratiques financières transparentes et responsables contribuent à instaurer la confiance avec les donateurs et les parties prenantes, ce qui facilite le maintien du soutien aux initiatives dirigées par les jeunes sur le long terme.

La coalition Unlock the Future s'est penchée spécifiquement sur la manière dont les donateurs peuvent bloquer ou appuyer les changements dirigés par les jeunes (34). Les défis actuels pour les organisations de jeunes incluent des processus de candidature longs et complexes qui dépendent de l'accès en ligne et de la maîtrise de la langue préférée du donateur ; des processus de sélection qui mettent les organisations et les groupes de jeunes en concurrence les uns avec les autres au lieu d'encourager la coopération et la création de coalitions ; l'absence de retour d'information aux candidats non retenus, ce qui entraîne un sentiment d'impuissance et de frustration ; des exigences administratives et de rapport lourdes pour les bénéficiaires qui prennent du temps et des capacités déjà limitées pour la réalisation de projets ; des risques juridiques et autres potentiels que les organisations de jeunes peuvent rencontrer lorsqu'elles tentent de s'enregistrer ; et des relations hiérarchiques avec les donateurs qui fixent l'ordre du jour.

À la lumière de ces défis, Unlock the Future identifie les mesures spécifiques que les donateurs peuvent adopter pour appuyer plus efficacement les réseaux et les mouvements dirigés par des jeunes :

- Co-crée des stratégies de financement avec des groupes de jeunes et utiliser des processus participatifs d'octroi de subventions.
- Démontrer la confiance dans les jeunes en leur confiant le pouvoir de décision sur la manière dont l'argent doit être dépensé.
- Investir directement dans des initiatives dirigées par des jeunes plutôt que de passer par des intermédiaires.
- Communiquer de manière claire et transparente, en évitant le jargon, en donnant des conseils simples sur la terminologie et en créant des espaces sûrs pour que les jeunes puissent poser des questions.
- Respecter l'indépendance, l'agence et l'autonomie des organisations de jeunesse et éviter les pratiques d'octroi de subventions qui obligent la société civile de jeunes à se formaliser (par exemple en ne finançant que les groupes enregistrés) ou à poursuivre les priorités des donateurs qui n'ont pas de pertinence stratégique pour leurs communautés.
- Être flexible, afin de permettre aux bénéficiaires de répondre à des environnements incertains, à des responsabilités en constante évolution ou à des besoins communautaires changeants.
- Soutenir la collaboration et l'apprentissage partagé.
- Accroître la visibilité des bénéficiaires par le biais de vos réseaux et plateformes afin d'améliorer leur profil et leur légitimité.
- Rémunérer les jeunes pour leur temps et leur expertise, et leur offrir des possibilités de développement professionnel, afin d'éviter un processus d'extraction.

D'autres possibilités de favoriser la pérennité des organisations de jeunes résident dans l'établissement et le renforcement des cadres juridiques et des mécanismes de contrats sociaux afin de permettre le financement public des organisations de jeunes pour mettre en œuvre des programmes liés au VIH, fournir des services adaptés aux jeunes populations clés et faire avancer les priorités en matière de plaidoyer. Les initiatives du secteur privé peuvent également offrir des voies innovantes pour la recherche de financement.

Le passage d'un financement par projet à un financement de base pour des programmes intégrés dirigés par des jeunes qui répondent aux besoins des jeunes dans leur diversité est également essentiel pour la durabilité des organisations de jeunes qui participent à la riposte au VIH.

Des investissements continus dans le renforcement des capacités institutionnelles des organisations de jeunes et des efforts accrus pour impliquer de manière significative les jeunes dans les principaux espaces de prise de décision doivent être au centre de toutes les approches visant à garantir la durabilité des organisations de jeunes.

En créant un écosystème favorable à la croissance et au développement des jeunes leaders, la riposte au VIH peut exploiter l'énergie, la créativité et la passion des jeunes pour aborder des questions émergentes complexes et mettre en place une riposte plus juste et plus viable. Investir dans ces environnements ne profite pas seulement aux organisations de jeunes, mais contribue également au bien-être général et à la résilience des communautés dans le monde entier.

## Liste de contrôle pour assurer un soutien viable

- ✓ Comment impliquez-vous les jeunes et les organisations de jeunesse dans la détermination de vos priorités de financement ou de dépenses et dans la simplification de vos processus ?
- ✓ Donateurs et bailleurs de fonds : offrez-vous un financement de base flexible et à long terme aux organisations de jeunes ? Ce financement inclut-il un soutien au renforcement des capacités institutionnelles ?
- ✓ Autres parties prenantes : établissez-vous des partenariats avec des organisations de jeunes pour mobiliser des ressources, y compris un financement de base ? Faites-vous pression sur les donateurs et les bailleurs de fonds pour qu'ils fournissent un financement de base aux organisations de jeunes ?
- ✓ Si votre pays passe des contrats sociaux avec des organisations non gouvernementales, les organisations de jeunes sont-elles éligibles ?



## CONCLUSION

*« Il faut rester pertinent dans la lutte, malgré tous les obstacles que l'on rencontre. Les gens vous diront que vous ne pouvez pas le faire — vous êtes encore en pleine croissance. Vous devez dire non, nous pouvons le faire ! N'attendez pas que les solutions viennent à vous, inventez-les... C'est comme ça que l'on reste pertinent. »*

— **Martha Clara Nakato, responsable de la politique et du plaidoyer, UNYPA, Ouganda**

En tant que partenaires dans l'élaboration de ce guide, l'ONUSIDA et Y+ Global espèrent qu'il fournira des informations utiles et des points d'entrée pour les gouvernements et autres partenaires et parties prenantes afin de soutenir un véritable leadership des jeunes dans les ripostes au VIH à tous les niveaux. L'accélération des progrès dans la lutte contre le sida ne se fera pas sans l'engagement significatif et le leadership des jeunes dans toute leur diversité.

Quel que soit votre point de départ, il existe des mesures pratiques que vous pouvez prendre pour appuyer, renforcer et intégrer le leadership des jeunes dans vos processus, plateformes et espaces de prise de décision nationaux. Ce faisant, vous permettrez aux jeunes d'apporter la contribution qui leur revient à des ripostes nationales au VIH plus efficaces, ayant la plus grande portée et le plus grand impact possible. Pour plus d'informations sur la mise en œuvre des recommandations contenues dans ce guide, vous pouvez consulter la publication « Steps for country rollout to support youth-led responses » (35).

*« Dans la riposte au VIH, que ce soit dans un contexte mondial, régional ou national, on a tendance à classer les jeunes dans un seul groupe. Mais les jeunes sont partout — il y a des jeunes [homosexuels et autres hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes], des jeunes trans et non binaires, des jeunes consommateurs de drogues, des jeunes travailleurs du sexe, des jeunes séropositifs, des jeunes autochtones. Au lieu de nous classer dans un seul groupe, célébrons la diversité qui existe chez les jeunes et offrons un espace sûr aux jeunes d'origines diverses pour discuter des ripostes appropriées. »*

— **Agatha Dafarel, Inti Muda Indonesia, webinaire #UPROOT, 22 février 2023**

## ANNEXE 1 Un guide d'entretien semi-structuré a permis de recueillir des informations auprès des informateurs clés de cette publication

### Introduction

Commencez l'entretien par un mot de bienvenue et une introduction de la part de la personne chargée de l'entretien, suivis de :

- Rappel de l'objectif de l'entretien.
- Affirmation du droit de la personne interrogée de ne pas répondre aux questions ou de se retirer à tout moment.
- Expliquer que seule l'équipe de recherche aura accès aux données, et uniquement dans le but prévu.
- Demander l'accord de la personne interrogée pour poursuivre l'entretien et l'accord de la personne chargée de l'entretien pour qu'elle enregistre ou prenne des notes afin de garantir l'exactitude de l'information.

### Questions

1. Pouvez-vous me dire quel est votre rôle dans votre organisation actuelle ou la plus récente ? Depuis combien de temps travaillez-vous dans cette entreprise ?
2. Pour nous aider à comprendre le contexte national, comment caractériseriez-vous la riposte au VIH dans votre pays en ce qui concerne les jeunes ? Qu'est-ce qui fonctionne bien ou moins bien ?
3. Comment pensez-vous que les organisations de jeunes peuvent contribuer aux ripostes nationales au VIH ?
4. De quel soutien les organisations de jeunes ont-elles besoin pour répondre efficacement aux besoins sanitaires et autres des jeunes vivant avec le VIH dans toute leur diversité ?
5. Au-delà des organisations individuelles et du système dans son ensemble, que pensez-vous qu'il faille en termes de lois, de politiques, de stratégies ou de programmes pour soutenir le travail des organisations de jeunes (parfois appelées « moteurs structurels ») ?
6. La nouvelle stratégie mondiale de lutte contre le sida comporte un domaine de résultat spécifique et des mesures prioritaires concernant l'engagement et le leadership des jeunes dans la riposte au VIH. Qu'en pensez-vous ? [Le personne chargée de l'entretien peut être adirigée à poser des questions si la personne interrogée n'est pas familière avec les détails.] Cela va-t-il assez loin ? Manque-t-il quelque chose ?
7. Très concrètement, qu'est-ce qui, selon vous, a fonctionné ou n'a pas fonctionné dans votre pays pour renforcer la capacité institutionnelle des organisations de jeunesse, comme la formation au leadership, le mentorat ou le soutien à l'élaboration de politiques et de procédures ?



8. De même, qu'est-ce qui, selon vous, a fonctionné ou n'a pas fonctionné en termes pratiques pour impliquer de manière significative les jeunes dans les plateformes et processus nationaux, tels que les frais de déplacement, le temps d'antenne et les données groupées, ou les incitations à la participation à des interventions ?
9. Comment les structures nationales de lutte contre le sida, telles que les CCM et les conseils nationaux de lutte contre le sida, peuvent-elles collaborer au mieux avec les jeunes communautés ou les soutenir afin de garantir une riposte au VIH viable dirigée par les jeunes ?
10. Quels sont les principaux partenaires des organisations de jeunes dans votre pays et quelles mesures concrètes ces partenaires ont-ils prises pour soutenir les ripostes des jeunes ?
11. Avez-vous connaissance d'autres stratégies ou politiques de haut niveau utilisées pour renforcer les ripostes des jeunes, en relation avec le VIH ou d'autres questions affectant les jeunes — par exemple, des accords de contrats sociaux avec des organisations de jeunes, un suivi communautaire ou des alliances avec des institutions nationales telles que des universités ou des ministères ? Qu'en est-il des alliances avec le secteur privé et les organisations internationales ou les donateurs ? Veuillez donner des exemples précis.
12. Quels sont, selon vous, les plus grands défis à relever pour développer ou soutenir des ripostes viables dirigées par des jeunes ?
13. Quelles sont, selon vous, les meilleures stratégies pour renforcer et institutionnaliser les ripostes dirigées par les jeunes ?
14. Si vous deviez élaborer des lignes directrices pour travailler avec les jeunes communautés dans toute leur diversité afin de mettre au point des solutions à long terme contre le VIH dirigées par les jeunes, quelles seraient vos trois principales recommandations, et pourquoi ?
15. Souhaiteriez-vous soulever ou ajouter autre chose avant que nous ne terminions ?
16. Enfin, y a-t-il des documents que vous pouvez partager et qui aideraient l'équipe de recherche à mieux comprendre les questions ou les exemples dont nous avons discuté aujourd'hui, tels qu'une politique nationale sur l'engagement des jeunes ou un rapport ou une évaluation sur un partenariat positif avec une organisation de jeunes ?

Remerciez la personne interrogée, expliquez les prochaines étapes (par exemple, il peut y avoir un suivi pour clarifier, si nécessaire, l'utilisation et la diffusion des résultats) et mettez fin à l'entretien.

## ANNEXE 2 Informateurs clés consultés

**Tariq Alaoui**, responsable de programme, MENA Plus, Maroc

**Hache Barreda**, coordinateur régional, J+LAC, Argentine

**Chisomo Chaweza**, chef de projet, ONUSIDA, Malawi

**Yuba Darif**, coordinateur régional, Siba MENA, Maroc

**Ekanem Ito Effiong**, président, The PACT, Nigéria

**Mariana Iacono**, cofondatrice, RAJAP ; chargée de communication, ICW Latina, Argentine

**Charoskhon Maksudova**, directeur de pays, ONUSIDA, Ouzbékistan

**Levi Singh**, responsable de la stratégie pour la jeunesse, SRHR Africa Trust, Afrique du Sud

**Aaron Sunday**, directeur exécutif, Réseau africain pour le développement des adolescents et des jeunes, Nigéria

**Legge Tamir**, chargée de projet et de mise en réseau, réseau régional Youth LEAD, Mongolie

**Minh Viet Trinh**, coordinateur du programme de santé, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam

**Aarón Zea**, directeur, Más Que Tres Letras, Colombie

Un autre informateur clé a préféré garder l'anonymat.



## ANNEXE 3 Pour en savoir plus

- Les ripostes communautaires en matière de santé : un changement de cap pour les soins de santé primaires et la couverture de santé universelle. 72e Assemblée mondiale de la santé, dossier de plaidoyer. Free Space Process and Partnership to Inspire, Transform and Connect the HIV Response ; 2019 (<https://frontlineaids.org/resources/community-responses-for-health/>, consulté le 22 novembre 2023).
- Cadre de renforcement des systèmes communautaires. Genève : Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme ; 2014 ([https://www.theglobalfund.org/media/6428/core\\_css\\_framework\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/6428/core_css_framework_en.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
- HIV criminalisation and young people: our priorities for action. Amsterdam : Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH ; 2023 (<https://www.yplusglobal.org/resources-hiv-criminalisation-and-young-people>, consulté le 22 novembre 2023).
- Hornyak N, Patterson P, Orchard P, Allison KR. Support, develop, empower: the co-development of a youth leadership framework. Children Youth Serv Rev. 2022;137:106477.
- Putting young key populations first: HIV and young people from key populations in the Asia and Pacific region. Genève : Programme commun des Nations unies sur le VIH/sida ; 2022 ([https://www.youthleadap.org/application/files/2016/5969/6056/2022-HIV-young-people-key-populations-asia-pacific\\_en.pdf](https://www.youthleadap.org/application/files/2016/5969/6056/2022-HIV-young-people-key-populations-asia-pacific_en.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
- Communities deliver: the critical role of communities in reaching global targets to end the AIDS epidemic. Genève : Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida et Alliance pour mettre fin au sida ; 2015 ([https://www.unaids.org/sites/default/files/media\\_asset/UNAIDS\\_JC2725\\_CommunitiesDeliver\\_en.pdf](https://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/UNAIDS_JC2725_CommunitiesDeliver_en.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
- Pratt B. Sharing power with communities in priority-setting for health research projects: a toolkit. Melbourne, Australie ; 2021 ([https://static-content.springer.com/esm/art%3A10.1186%2Fs12939-021-01453-y/MediaObjects/12939\\_2021\\_1453\\_MOESM1\\_ESM.pdf](https://static-content.springer.com/esm/art%3A10.1186%2Fs12939-021-01453-y/MediaObjects/12939_2021_1453_MOESM1_ESM.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
- Youth leadership to end AIDS: getting the response back on track. The PACT ; 2021 (<https://theyouthpact.org/wp-content/uploads/2021/04/statement-of-priorities-of-young-people-for-the-high-level-meeting-on-hiv-and-aids-2021-1.pdf>, consulté le 22 novembre 2023).
- Engaged and heard! Guidelines on adolescent participation and civic engagement. New York : Fonds des Nations unies pour l'enfance ; 2020 (<https://www.unicef.org/documents/engaged-and-heard-guidelines-adolescent-participation-and-civic-engagement>, consulté le 22 novembre 2023).
- Joint youth statement on the 2021 Political Declaration on HIV and AIDS. Youth Working Group for the High-Level Meeting; 2021 (<https://theyouthpact.org/2021/06/09/joint-youth-statement-on-the-2021-political-declaration-on-hiv-and-aids/>, consulté le 22 novembre 2023).
- The #UPROOT Youth-led Scorecards. The PACT (<https://theyouthpact.org/uproot/>)

## ANNEXE 4 Liste de contrôle consolidée

Cette annexe rassemble les différentes listes de contrôle figurant dans le présent document afin de permettre une vérification complète des éléments clés des ripostes dirigées par les jeunes et de l'engagement significatif des jeunes lorsqu'ils travaillent avec et pour les jeunes.

### Liste de contrôle visant à recenser les organisations dirigées par des jeunes

- Quel pourcentage des postes du conseil d'administration et de la direction de l'organisation sont occupés par des jeunes de moins de 30 ans (au moins 80 %) ?
- Quel est le pourcentage des postes rémunérés de l'organisation occupés par des personnes âgées de moins de 30 ans ? (Au moins 80 %)
- Les jeunes sont-ils les principaux bénéficiaires de l'organisation ?
- La composition de la direction, du personnel, des membres et des bénévoles de l'organisation, en termes d'identité et d'expérience, est-elle représentative des jeunes communautés qu'elle sert ?
- Les jeunes à tous les niveaux de l'organisation et les jeunes bénéficiaires sont-ils impliqués dans les processus décisionnels de l'organisation ?

### Liste de contrôle pour lever les obstacles à la participation, à l'engagement et au leadership des jeunes

- Comment rémunérez-vous les jeunes pour leur temps et les coûts associés à leur participation à vos processus ?
- Quel encadrement donnez-vous aux jeunes pour les aider à comprendre votre terminologie, vos règles et vos procédures afin qu'ils puissent participer efficacement ?
- Quelles opportunités d'apprentissage recherchez-vous pour mieux comprendre les droits, l'engagement significatif, la protection et l'inclusion des jeunes ?
- Comment vous assurez-vous que les jeunes dans toute leur diversité sont représentés (par exemple, sièges réservés, reconnaissance des responsabilités familiales) ? Utilisez-vous des données actualisées sur les groupes les plus susceptibles d'être affectés par le VIH dans votre contexte national pour fonder vos décisions en matière de représentation ?
- Comment soutenez-vous la planification de la succession et la transition en douceur des jeunes leaders ? Quelles sont les possibilités offertes à ceux qui ont quitté la cohorte des jeunes ?

### Liste de contrôle des espaces et des opportunités pour les ripostes dirigées par les jeunes

- Quelles sont les principales lois et politiques nationales qui ont une incidence sur les jeunes vivant avec ou affectés par le VIH ?
- Dans quelle mesure est-il facile ou difficile pour les organisations de jeunes de s'enregistrer, de fonctionner et d'obtenir des financements ?
- Quelles sont les possibilités ou les points d'entrée existants pour la participation et le leadership des jeunes dans la riposte nationale au VIH et aux problèmes connexes ?
- Quels points d'entrée ou mécanismes supplémentaires peuvent être créés (par exemple, un parlement des jeunes, une stratégie nationale sur l'engagement des jeunes) ?



### Liste de contrôle pour l'intensification des actions dirigées par les jeunes

- Quels mécanismes ou opportunités existent actuellement pour impliquer les jeunes, y compris les jeunes vivant avec le VIH et les jeunes issus de populations clés, dans les processus stratégiques et de planification nationaux (par exemple, les processus d'examen des politiques, les groupes de travail techniques) ?
- Les services dirigés par les jeunes fonctionnent-ils parallèlement au système de santé ou y sont-ils intégrés ? Comment renforcer l'intégration ? Les organisations de jeunes sont-elles équipées et soutenues pour assumer ce rôle ?
- Quelles sont les sources de financement disponibles pour aider les organisations de jeunes à intensifier les services qu'elles fournissent ? D'autres sources de financement peuvent-elles être mobilisées ?

### Liste de contrôle pour le suivi

- Des informations sur la participation des jeunes sont régulièrement collectées dans votre pays par le biais des NCPI ou d'autres processus ?
- Quelles sont les autres possibilités d'adapter ou d'élargir les outils ou cadres de suivi nationaux existants pour y inclure des indicateurs sur l'engagement des jeunes ?
- Les organisations de jeunes bénéficient-elles d'un soutien pour s'engager dans des processus de suivi dirigés par la communauté, y compris le suivi en temps réel pour permettre l'identification rapide des lacunes dans la prestation de services ou la mise en œuvre opportune de mesures correctives et de domaines d'amélioration ?

### Liste de contrôle pour assurer un soutien viable

- Comment impliquez-vous les jeunes et les organisations de jeunesse dans la détermination de vos priorités de financement ou de dépenses et dans la simplification de vos processus ?
- Donateurs et bailleurs de fonds : offrez-vous un financement de base flexible et à long terme aux organisations de jeunes ? Ce financement inclut-il un soutien au renforcement des capacités institutionnelles ?
- Autres parties prenantes : établissez-vous des partenariats avec des organisations de jeunes pour mobiliser des ressources, y compris un financement de base ? Faites-vous pression sur les donateurs et les bailleurs de fonds pour qu'ils fournissent un financement de base aux organisations de jeunes ?
- Si votre pays passe des contrats sociaux avec des organisations non gouvernementales, les organisations de jeunes sont-elles éligibles ?

## RÉFÉRENCES

1. Ayala G, Sprague L, van der Merwe LL, Thomas RM, Chang J, Arreola S, et al. Peer- and community-led responses to HIV: a scoping review. PLoS One. 2021;16(12):e0260555.
2. Community responses for health: a gamechanger for primary health care and universal health coverage. 72e Assemblée mondiale de la santé, dossier de plaidoyer. Amsterdam : Free Space Process and Partnership to Inspire, Transform and Connect the HIV Response ; 2019(<https://frontlineaids.org/resources/community-responses-for-health/>, consulté le 22 novembre 2023).
3. Youth2030. New York : Nations Unies ; 2018 (<https://www.unyouth2030.com/about>, consulté le 22 novembre 2023).
4. Youth and HIV: mainstreaming a three-lens approach to youth participation. Genève : Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida ; 2018 (<https://www.unaids.org/en/resources/documents/2018/youth-and-hiv>, consulté le 22 novembre 2023).
5. Digital health and human rights of young adults in Ghana, Kenya, and Vietnam: final project report. Genève : Graduate Institute of International and Development Studies, Global Health Centre; 2022 ([https://repository.graduateinstitute.ch/record/300591?\\_ga=2.99187678.1735834843.1682602161-345088509.1672743223](https://repository.graduateinstitute.ch/record/300591?_ga=2.99187678.1735834843.1682602161-345088509.1672743223), consulté le 22 novembre 2023).
6. A/HRC/53/65. Innovation et technologies numériques et droit à la santé. Rapport du rapporteur spécial sur le droit qu'a toute personne de jouir du meilleur état de santé physique et mentale possible. Assemblée générale des Nations Unies, Conseil des droits de l'homme, 53e session, 19 juin-14 juillet 2023(<https://www.ohchr.org/en/documents/thematic-reports/ahrc5365-digital-innovation-technologies-and-right-health>, consulté le 22 novembre 2023).
7. Stratégie mondiale de lutte contre le sida 2021-2026. Mettre fin aux inégalités. Mettre fin du sida. Genève : Programme commun des Nations unies sur le VIH/sida ; 2021(<https://www.unaids.org/en/Global-AIDS-Strategy-2021-2026>, consulté le 22 novembre 2023).
8. Déclaration politique sur le VIH et le sida : mettre fin aux inégalités et agir pour vaincre le sida d'ici à 2030. New York : Assemblée générale des Nations Unies ; 2021 ([https://www.unaids.org/en/resources/documents/2021/2021\\_political-declaration-on-hivand-aids](https://www.unaids.org/en/resources/documents/2021/2021_political-declaration-on-hivand-aids), consulté le 9 septembre 2023)
9. Coalition mondiale pour la prévention du VIH. La prévention du VIH pour 2025. Feuille de route. Genève : Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida ; 2022 (<https://hivpreventioncoalition.unaids.org/hiv-prevention-2025-road-map/>, consulté le 22 novembre 2023).
10. Community-led AIDS responses: final report based on the recommendations of the multistakeholder task team. Genève : Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida ; 2022 (<https://www.unaids.org/en/resources/documents/2022/MTT-community-led-responses>, consulté le 22 novembre 2023).
11. Guidance: partnering for sustainable, community-led responses to HIV. Genève : Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida ; à venir.
12. Youth participation in development: a guide for development agencies and policy makers. Londres : DFID-CSO Youth Working Group; 2010 ([https://www.youthpolicy.org/wp-content/uploads/library/2010\\_Youth\\_Participation\\_in\\_Development\\_Guide\\_Eng.pdf](https://www.youthpolicy.org/wp-content/uploads/library/2010_Youth_Participation_in_Development_Guide_Eng.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
13. Engagement of youth in the Country Coordinating Mechanism and Global Fund processes in the Asia Pacific. Bangkok : Youth LEAD ; 2022 ([https://www.youthleadap.org/application/files/1816/7143/3300/Youth\\_CCM\\_AP.pdf](https://www.youthleadap.org/application/files/1816/7143/3300/Youth_CCM_AP.pdf), consulté le 22 novembre 2023).



14. Ready to care: improving health services for young people living with HIV. Amsterdam : Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH ; 2018 (<https://www.yplusglobal.org/resources-ready-to-care>, consulté le 22 novembre 2023).
15. Federal Republic of Nigeria Official Gazette No. 125. Lagos, 28 novembre 2014. Vol. 101. Act No. 7 HIV and AIDs (Anti-Discrimination) Act, 2014. (<https://archive.gazettes.africa/archive/ng/2014/ng-government-gazette-dated-2014-11-28-no-125.pdf>, consulté le 14 mars 2024)
16. READY+ mid-term review: key findings and learning. Frontline AIDS: Resilient and Empowered Adolescents and Young People ; 2019 (<https://frontlineaids.org/wp-content/uploads/2020/01/READY-MTR-REVIEW-WEB-FINAL.pdf>, consulté le 7 décembre 2023).
17. Rufurwadzo TG, Inarukundo A, Noviyanti I, Subero MA. Young people are experts and leaders in the HIV response. J Int AIDS Soc. 2020;23(S5):e25569.
18. Case study on youth-led responses in the context of the response to the COVID-19 pandemic. Genève : Programme commun des Nations unies sur le VIH/sida Manuscrit non publié. 2021.
19. Guidance note for the analysis of NGO social contracting mechanisms: the experience of Europe and Central Asia. New York : United Nations Development Programme; 2019 ([https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/eurasia/NGO\\_socialcontracting\\_EN.pdf](https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/eurasia/NGO_socialcontracting_EN.pdf), consulté le 22 novembre 2023).
20. Zoom Cares announces \$5M in global grants at Zoomtopia 2022. Zoom Blog, 8 novembre 2022 (<https://blog.zoom.us/zoom-cares-global-grants-2022/>, consulté le 22 novembre 2023).
21. We matter, value us: a guideline for organizations on the meaningful and ethical engagement of young people living with HIV in the HIV response. Amsterdam : Réseau mondial des jeunes vivant avec le VIH ; 2022 (<https://www.yplusglobal.org/resources/we-matter-value-us-ethical-engagement-guideline>, consulté le 22 novembre 2023).
22. Déclaration consensuelle mondiale pour une participation effective des adolescents et des jeunes Genève : Partenariat pour la Santé de la mère, du nouveau né et de l'enfant ; 2020 (<https://pmnch.who.int/fr/resources/publications/m/item/global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement>, consulté en novembre 2023).
23. Practical guidance resource to operationalize the global consensus statement on meaningful adolescent and youth engagement (MAYE). Genève : Organisation mondiale de la santé et Partenariat pour la Santé de la mère, du nouveau né et de l'enfant ; 2022 ([https://pmnch.who.int/resources/publications/m/item/practical-guidance-resource-to-operationalize-the-global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement-\(maye\)](https://pmnch.who.int/resources/publications/m/item/practical-guidance-resource-to-operationalize-the-global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement-(maye)), consulté le 22 novembre 2023).
24. Our Common Agenda policy brief 3: meaningful youth engagement in policymaking and decision-making processes. New York : Nations Unies ; 2023 (<https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/our-common-agenda-policy-brief-youth-engagement-en.pdf>, consulté le 22 novembre 2023).
25. A. Sanchez Argueta. Personal Communications. 2023
26. Young feminists want system change: a global advocacy toolkit, for the Beijing+25 process and beyond. Utrecht : Women Engage for a Common Future ; 2020 (<https://www.wecf.org/young-feminists-want-system-change/>, consulté le 22 novembre 2023).
27. The 2021 high level meeting on HIV and AIDS: advocacy toolkit for young people. The PACT ; 2021 (<https://www.aidsdatahub.org/resource/2021-high-level-meeting-hiv-and-aids-advocacy-toolkit-young-people>, consulté le 23 novembre 2023).
28. Youth-led political declaration advocacy toolkit. The PACT ; 2022 (<https://www.yplusglobal.org/resources-youth-led-political-declaration-advocacy-toolkit>, consulté en novembre 2023).
29. Youth advocacy guide. New York: Fonds des Nations unies pour l'enfance ; 2022 (<https://www.voicesofyouth.org/tools-resources/2022-unicef-youth-advocacy-guide-eng> consulté le 22 novembre 2023).
30. Digital health and rights: ensuring new technologies respect the rights of communities and marginalised groups. Amsterdam : Réseau mondial des personnes vivant avec le VIH (<https://gnpplus.net/project/digital-health-and-rights/>, consulté le 24 novembre 2023).
31. Institutional Capacity Building for youth organizations: an assessment tool and resource guide. Johannesburg : UNAIDS Regional Support Team for Eastern and Southern Africa. Non publié ; 2022.
32. The Young People's Network on HIV and AIDS. <https://ypnzim.wordpress.com/contact-us/>
33. Hamilton S. Reflections from AIDS 2022: why are we still talking about core support? Washington, DC : FCAA ; 2022 (<https://www.fcaaids.org/2022/09/08/reflections-from-aids-2022-why-are-we-still-talking-about-core-support/>, consulté le 22 novembre 2023).
34. Creating a better resourced, more equitable and sustainable future for youth-led change. Londres : Unlock the Future Action Group on Resourcing Youth Action, Restless Development and Civicus; 2022 (<https://restlessdevelopment.org/2022/09/challenge-paper/>, consulté le 22 novembre 2023).
35. Steps for country rollout to support youth-led responses. Genève : Programme commun des Nations unies sur le VIH/sida ; 2024



