

YOUTH
NEXT
LEVEL

YOUTH NEXT LEVEL

ORIENTACIONES
PARA FORTALECER
LAS RESPUESTAS
SOSTENIBLES AL
VIH LIDERADAS POR
JÓVENES



[[añadir página de derechos de autor de ONUSIDA]]

AGRADECIMIENTOS

Estas orientaciones han sido elaboradas por un equipo de personal y consultores de la Red global de jóvenes que viven con el VIH (Y+ Global) —Linnea Renton, Gabriela Romero, Tinashe Rufurwadzo y Mildred Thabeng— con la asistencia técnica y el apoyo del Equipo de Juventud del Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA). Los autores expresan su agradecimiento al equipo de la Secretaría de ONUSIDA, a los copatrocinadores de ONUSIDA y a las personas entrevistadas por sus valiosas aportaciones a la elaboración de las orientaciones.

Agradecemos la importante contribución de la investigación llevada a cabo por Renay Weiner y Rewan Youssif sobre las iniciativas lideradas por jóvenes en África, que ha servido como base para diferentes ejemplos de este documento.

CONTENIDO

AGRADECIMIENTOS	3
SIGLAS	6
1. INTRODUCCIÓN	7
Importancia de las respuestas lideradas por jóvenes	7
Estrategia mundial contra el sida 2021-2026 y Declaración Política sobre el VIH y el Sida de 2021	9
Destinatarios y objetivo	10
Métodos de investigación y proceso de validación	11
2. DEFINICIONES Y PROCESO	12
Definición de respuestas y organizaciones lideradas por jóvenes	12
Lista de comprobación para identificar respuestas lideradas por jóvenes	14
Lista de comprobación para identificar respuestas lideradas por jóvenes	14
3. ELEMENTOS CLAVE DE LAS RESPUESTAS LIDERADAS POR JÓVENES	15
Liderazgo e involucramiento juvenil	16
Monitoreo e investigación liderados por jóvenes	17
Incidencia política y campañas lideradas por jóvenes	18
Prestación de servicios liderada por jóvenes	19
Financiación innovadora y flexible a largo plazo	20
4. PROMOVER EL LIDERAZGO JUVENIL	21
Principios para un involucramiento significativo y ético de los jóvenes	21
Superar los obstáculos al liderazgo juvenil	23
Lista de comprobación para abordar los obstáculos al involucramiento, el compromiso y el liderazgo juvenil	27
5. CREAR ESPACIOS PARA LAS RESPUESTAS LIDERADAS POR JÓVENES	28
Determinar el panorama jurídico y político	28
Comprender el panorama de las respuestas lideradas por jóvenes	29
Comprender el panorama de las organizaciones lideradas por jóvenes	31
Identificar carencias y oportunidades	32
Lista de comprobación de espacios y oportunidades para las respuestas lideradas por jóvenes	34

6. APOYO A LA AMPLIACIÓN DE LAS RESPUESTAS	35
Lista de comprobación para la ampliación de las respuestas lideradas por jóvenes	36
7. MONITOREO DE LOS AVANCES	37
Lista de comprobación para promover el monitoreo	38
8. APROVECHAR EL APOYO A LA SOSTENIBILIDAD	39
Lista de comprobación para garantizar un apoyo sostenible	41
9. CONCLUSIÓN	42
ANEXO 1: GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA UTILIZADA PARA RECOGER LAS APORTACIONES DE LOS INFORMANTES CLAVE DE ESTA PUBLICACIÓN	43
Introducción	43
Preguntas	43
ANEXO 2: INFORMANTES CLAVE CONSULTADOS	45
ANEXO 3: MATERIAL DE LECTURA ADICIONAL	46
ANEXO 4: LISTA DE COMPROBACIÓN CONSOLIDADA	47
REFERENCIAS	49

SIGLAS

Sida	síndrome de inmunodeficiencia adquirida
MCP	Mecanismo de Coordinación de País
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
EVA	Education as a Vaccine
GAM	Monitoreo Global del SIDA
MPPVS	mayor participación de las personas que viven con el VIH y el sida
Fondo Mundial	Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria
VIH	virus de la inmunodeficiencia humana
ICW	Comunidad internacional de mujeres que viven con el VIH
J+LAC	Red de Jóvenes VIH Positivos de América Latina
LGBTQI+	personas lesbianas, gais, bisexuales, transgénero, queer e intersexuales
ICPN	Instrumento de Compromisos y Políticas Nacionales
RACOF	Réseau des Associations Congolaises des Jeunes (Red de Asociaciones Juveniles Congoleñas)
RAJAP	Red Argentina de Jóvenes y Adolescentes Positivos
READY+	Resilient and Empowered Adolescents and Young People
RNJ+	Réseau National des Jeunes vivant avec le VIH (Red Nacional de Jóvenes que Viven con el VIH en Burundi)
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida
UNYPA	Red Ugandesa de Jóvenes que Viven con el VIH y el Sida
OMS	Organización Mundial de la Salud
Y+ Global	Red global de jóvenes que viven con el VIH

INTRODUCCIÓN

Importancia de las respuestas lideradas por jóvenes

En 2022, los jóvenes (de entre 15 y 24 años) representaban aproximadamente el

16 %

de la población mundial, pero se calcula que representaban el 27 % de las nuevas infecciones por el VIH y 3,2 millones de jóvenes que viven con el VIH¹.

Como población desproporcionadamente afectada por el VIH, es crucial que los jóvenes² en toda su diversidad estén en el seno de las respuestas al VIH y que aporten sus habilidades, experiencias vividas, necesidades y conocimientos en los planos local, nacional, regional y mundial.

¹ Fuente: Estimaciones epidemiológicas de ONUSIDA para 2023.

² La Secretaría de las Naciones Unidas define a los “jóvenes” como personas de entre 10 y 24 años, pero reconoce que no existe una definición internacional universalmente acordada y que existen otras definiciones utilizadas por organismos, fondos, programas y Estados Miembros.

“Desde mi punto de vista como joven trabajador sanitario comunitario, defensor y miembro de una población clave, las organizaciones lideradas por jóvenes podrían y deberían participar en cada paso, en cada fase, en cada parte de la respuesta nacional al VIH, desde la investigación, el monitoreo y la evaluación hasta el diseño de los servicios.

Los jóvenes podríamos desempeñar un papel muy valioso en todos estos ámbitos, pero siempre se nos clasifica en el grupo de ‘la movilización y divulgación comunitarias’”.

—Minh Viet Trinh, Coordinador del Programa de Salud, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam

Los resultados de una revisión del alcance publicada en 2021 subrayan la ventaja comparativa de las respuestas al VIH lideradas por pares y por la comunidad frente a otros enfoques (1). En esta revisión se descubrieron más de 40 resultados beneficiosos relacionados con una serie de actividades sobre el VIH lideradas por pares y por la comunidad. Los resultados incluyen la mejora de los conocimientos, las actitudes, las intenciones, la autoeficacia, los comportamientos de riesgo, las valoraciones del riesgo, los conocimientos sobre salud, la observancia y la supresión vírica en relación con el VIH; mejoras en el acceso a los servicios relacionados con el VIH, la calidad de estos, la vinculación con ellos, el uso y la retención; y cambios positivos a nivel estructural, incluidos los tiempos de espera en las clínicas, el desabastecimiento de tratamientos, la cobertura de los servicios y las prácticas excluyentes. Cabe mencionar que 9 de los 48 estudios incluidos en esta revisión de alcance notificaron resultados desiguales o ninguna diferencia en los resultados principales.

Las respuestas comunitarias también son pertinentes en el contexto más amplio de la prestación de servicios de salud porque son fundamentales para la equidad en salud. Promueven la salud como derecho humano, garantizan que “nadie se quede atrás” y mejoran los resultados de salud para todas las personas. Las respuestas comunitarias aportan innovación, calidad, escala y alcance de una forma que otros sectores son incapaces de hacer (2) (figura 1).



FIGURA 1. VALOR AGREGADO DE LAS RESPUESTAS COMUNITARIAS

Fuente: “Community responses for health: a gamechanger for primary health care and universal health coverage”. Amsterdam: Free Space Process and Partnership to Inspire, Transform and Connect the HIV Response; 2019; pág. 5.

A pesar del valor agregado que aportan los adolescentes³ y los jóvenes⁴, a menudo se les excluye de los espacios de toma de decisiones sobre las intervenciones que les afectan y se les niega el acceso a los recursos necesarios para diseñar, aplicar y monitorear dichas intervenciones. Esto es contrario a la Convención sobre los Derechos del Niño, que consagra el derecho fundamental de los menores de 18 años a participar en las decisiones que afectan a sus vidas.

El involucramiento de los jóvenes es una cuestión transversal en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y varias resoluciones del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas reconocen el importante papel

3 Persona de 10 a 19 años.
4 Persona de entre 15 y 24 años.

de la juventud en ámbitos como el desarrollo sostenible (resolución 2250 en 2015) y el mantenimiento de la paz (resolución 2419 en 2018). La participación y el empoderamiento de los jóvenes, así como el reconocimiento de su papel como agentes del cambio, son elementos fundamentales de Juventud 2030, la primera estrategia de todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la juventud (3).

En relación con el VIH, es fundamental apoyar a los jóvenes que viven con el VIH, a las mujeres jóvenes y a los jóvenes de poblaciones claves para que diseñen, promuevan y apliquen sus propias soluciones e iniciativas; se organicen, movilicen y defiendan; desarrollen propuestas de subvenciones; gestionen recursos; y establezcan mecanismos eficaces de monitoreo, evaluación y otros mecanismos de rendición de cuentas. De este modo, pueden contribuir plenamente a hacer realidad los beneficios demostrados de las respuestas al VIH lideradas por la comunidad y los jóvenes (4).

El papel de los jóvenes es cada vez más importante en el contexto de la creciente digitalización de la información y los servicios a escala mundial. Los espacios en línea ofrecen importantes oportunidades para que los jóvenes defensores y líderes en materia de VIH se conecten, se movilicen, aprendan, se empoderen, se apoyen mutuamente e informen de las deficiencias de los servicios en tiempo real. Sin embargo, existen riesgos en torno a la privacidad, la confidencialidad y la desinformación (5), así como “brechas digitales” que pueden dejar aún más rezagados a algunos grupos y comunidades (6).

Estrategia mundial contra el sida 2021-2026 y Declaración Política sobre el VIH y el Sida de 2021

El activismo y el liderazgo comunitario han sido fundamentales para avanzar en muchos aspectos de la respuesta al VIH, por lo que invertir en el liderazgo de los jóvenes es fundamental para catalizar los cambios necesarios para acabar con el sida como amenaza para la salud pública en 2023 y garantizar la sostenibilidad de la respuesta.

Como reflejo de la importancia crucial de los jóvenes como socios clave en la respuesta al VIH, la Estrategia mundial contra el sida 2021-2026 (7) cuenta con un área de resultados específica y diez acciones prioritarias relacionadas con el involucramiento y el liderazgo de los jóvenes. El área de resultados 7 es “Personas jóvenes con poder y recursos totales para establecer una nueva dirección para la respuesta contra el VIH y desbloquear el progreso necesario para acabar con las desigualdades y acabar con el sida”.

LAS SIGUIENTES ACCIONES PRIORITARIAS DEL ÁREA DE RESULTADOS 7 SE REFIEREN ESPECÍFICAMENTE AL LIDERAZGO JUVENIL:



A Escalar el involucramiento significativo y el liderazgo de las personas jóvenes en todos los procesos y espacios de toma de decisiones relacionados con el VIH.



B Acelerar las inversiones en liderazgo de la juventud (particularmente las niñas adolescentes y las mujeres jóvenes, y las poblaciones claves jóvenes), crear capacidad y desarrollar aptitudes a todos los niveles en todos los aspectos de la respuesta contra el VIH.



C Fomentar soluciones y asociaciones entre organizaciones lideradas por jóvenes y gobiernos, sector privado, organizaciones basadas en la fe y otros socios tradicionales y no tradicionales para asegurar una inversión sostenible en la financiación de los programas para las personas jóvenes.



J Ampliar las plataformas de soporte para personas jóvenes, incluidos los jóvenes de poblaciones claves, lideradas por las comunidades, combinando soporte liderado por coetáneos con nuevas soluciones de medios que se desarrollan en colaboración con jóvenes innovadores.

“Quiero que esto se traduzca en acciones, garantizando que haya recursos para que pase de estar documentado a que los jóvenes y las organizaciones lideradas por estos lo apliquen”.

—Aaron Sunday, Director Ejecutivo de la African Network of Adolescents and Young Persons Development, Nigeria

Además, el área de resultados 8 aborda los compromisos de financiación por debajo del objetivo: “Respuesta contra el VIH totalmente financiada y eficiente implementada para lograr los objetivos para 2025”. Las acciones prioritarias incluyen “promover y aumentar el volumen y la predictibilidad de la financiación a largo plazo, directa, para las respuestas lideradas por las comunidades, incluso mediante el establecimiento de asignaciones de financiación en los países y financiación pública de respuestas lideradas por las comunidades”.

Estas acciones están claramente vinculadas a los compromisos y objetivos de alto nivel contenidos tanto en la Estrategia mundial como en la Declaración Política sobre el VIH y el Sida de 2021 (8), y se reafirman en la Hoja de ruta de prevención del VIH para 2025 de la Coalición Mundial para la Prevención del VIH (9). Las siguientes acciones están relacionadas con el liderazgo comunitario:

Garantizar que las organizaciones lideradas por las comunidades presten el

30%

de los servicios de pruebas y tratamiento para 2025, centrándose en las pruebas del VIH, la conexión al tratamiento, el soporte al cumplimiento y la retención, y la alfabetización sobre el tratamiento.

Garantizar que las organizaciones lideradas por las comunidades presten el

80%

de los servicios de prevención del VIH a personas de poblaciones con alto riesgo de infección por el VIH para 2025, incluidas las mujeres de esas poblaciones.

Garantizar que las organizaciones lideradas por las comunidades suministren el

60%

de los programas para apoyar la consecución de los habilitadores sociales para 2025.

Para alcanzar estos objetivos 30-80-60, es crucial promover un entorno seguro para que las comunidades operen y garantizar un marco jurídico para la financiación sostenible de las respuestas lideradas por las comunidades. Estas son condiciones fundamentales para hacer realidad la Declaración Política y la Estrategia mundial.

Destinatarios y objetivo

Estas orientaciones tienen como objetivo apoyar a los gobiernos nacionales, la sociedad civil, los equipos de país de las Naciones Unidas, los donantes y otros socios y partes interesadas pertinentes —mediante la colaboración con los jóvenes en toda su diversidad— para fortalecer a las organizaciones lideradas por jóvenes e institucionalizar las respuestas lideradas por jóvenes (véase el apartado “Definiciones y proceso” a continuación) con el fin de abordar el VIH y las cuestiones relacionadas que afectan al bienestar y a la calidad de vida de los jóvenes.

La atención se centra principalmente en las respuestas nacionales, pero es importante reconocer el valor de las respuestas sub- y supranacionales lideradas por jóvenes (por ejemplo, a nivel de centro, distrito, regional y mundial). Las orientaciones tienen por objeto:



(Munich, Germany | Y+ Global and LetsStopAIDS, July 2024)

- **Identificar ejemplos de buenas prácticas para fortalecer las organizaciones lideradas por jóvenes e institucionalizar las respuestas lideradas por jóvenes.**
- **Analizar los elementos que han funcionado y los que no para apoyar el liderazgo de los jóvenes en las respuestas nacionales al VIH.**
- **Proporcionar sugerencias concretas y prácticas para trabajar con las comunidades juveniles en intervenciones sostenibles lideradas por jóvenes para reforzar la respuesta al VIH en las principales comunidades afectadas.**

Estas orientaciones están estructuradas en secciones y anexos. Cada sección incluye subsecciones y, cuando procede, listas de comprobación como herramientas para facilitar la verificación del uso de los elementos clave de cada subsección en su trabajo práctico.

Estas orientaciones constituyen el documento principal de un conjunto de tres recursos conocido como **Youth Next Level**, un marco para promover las respuestas lideradas por jóvenes. Los dos recursos adicionales son *Respuestas lideradas por jóvenes: una definición para las partes interesadas que apoyan el liderazgo juvenil en la respuesta al VIH* y *Youth Next Level: pasos para la implementación nacional de apoyo a las respuestas al VIH lideradas por jóvenes*, que también pueden encontrarse en la sección de publicaciones del sitio web mundial de ONUSIDA. Estos materiales se desarrollaron a la vez para utilizarlos como un conjunto de herramientas armonizadas o de manera independiente, en función de sus necesidades.

Métodos de investigación y proceso de validación

En consonancia con los principios del liderazgo juvenil, el equipo de investigación encargado de elaborar este documento estuvo formado por tres miembros de 30 años o menos, con un cuarto miembro experimentado que actuó como especialista y mentor. El equipo realizó un examen bibliográfico inicial. A continuación, se realizaron entrevistas semiestructuradas a 13 informantes clave con conocimientos y experiencia directos en respuestas lideradas por jóvenes en los planos nacional y regional (véanse la guía de entrevistas en el anexo 1 y la lista de informantes clave en el anexo 2). Los informantes clave procedían de seis regiones diferentes. En algunos casos, los informantes clave aportaron documentación adicional para ayudar a comprender sus respectivos contextos. El equipo de investigación analizó las conclusiones de forma colectiva, con aportaciones adicionales de la Secretaría de ONUSIDA y sus copatrocinadores.

El proyecto de las orientaciones elaborado a partir de las conclusiones se compartió con los informantes clave y los copatrocinadores para que lo examinaran, tras lo cual se elaboró una versión revisada para incorporar sus comentarios. El equipo de investigación y ONUSIDA organizaron conjuntamente una reunión de consulta en línea de 2,5 horas de duración en julio de 2023 para presentar los antecedentes, el contexto y los aspectos más destacados de las orientaciones revisadas. Las sesiones interactivas en inglés y español brindaron a los participantes la oportunidad de debatir sus sugerencias para la implementación nacional y los recursos y el apoyo que serían necesarios para hacer realidad las ideas.

Tras la finalización de las orientaciones, los próximos pasos incluyen la elaboración de una estrategia de implementación dirigida a las partes interesadas regionales y mundiales sobre cómo difundir, promover y fomentar la aceptación de las orientaciones. La estrategia será examinada por un órgano de aprobación formado por representantes juveniles, copatrocinadores de ONUSIDA y representantes gubernamentales.

DEFINICIONES Y PROCESO

Definición de respuestas y organizaciones lideradas por jóvenes

En diciembre de 2016, la Junta Coordinadora del Programa de ONUSIDA adoptó una serie de decisiones relativas a la financiación de las intervenciones contra el VIH lideradas por las comunidades. El principal punto de decisión se refería a la necesidad de estandarizar las definiciones de las organizaciones y las respuestas lideradas por las comunidades. Este fue un paso importante para poder llevar a cabo un monitoreo del compromiso de 2016 sobre financiación a las comunidades y los objetivos de liderazgo comunitario para 2021 (véase más arriba). Se encargó a la Junta Coordinadora del Programa que proporcionara orientaciones sobre buenas prácticas en la financiación de organizaciones de base y comunitarias y que siguiera analizando los obstáculos a la financiación de las respuestas lideradas por las comunidades.

En respuesta, ONUSIDA convocó a un equipo de trabajo de múltiples partes interesadas y celebró una reunión de expertos en junio de 2019 para elaborar definiciones de las organizaciones y respuestas lideradas por las comunidades (así como las organizaciones y respuestas lideradas por las poblaciones clave). La reunión congregó a representantes de las personas que viven con el VIH, jóvenes, hombres homosexuales y otros hombres que tienen relaciones sexuales con hombres, personas transgénero, trabajadores sexuales, personas que consumen drogas, organizaciones de mujeres, activistas defensores del tratamiento y personas que viven con

“Las personas mayores no deben hablar en nombre de los jóvenes ni ocupar el espacio de estos solo porque ‘ellos mismos fueron jóvenes’”.

—Legee Tamir, Oficial de Proyectos y Redes, red regional de Youth LEAD, Mongolia

tuberculosis para debatir, elaborar y validar las definiciones. “Liderado por las comunidades” se entendió como una definición paraguas, que incluía el liderazgo de personas que viven con el VIH, personas de poblaciones claves, mujeres, jóvenes y personas de otros grupos autoorganizados.

Tras la reunión de expertos, entre 2020 y 2022, ONUSIDA convocó a representantes de gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y donantes para deliberar conjuntamente sobre las definiciones y recomendaciones con el fin de ampliar y presentar informes sobre las respuestas al sida lideradas por las comunidades y las organizaciones que participan en estas respuestas. En diciembre de 2022, las definiciones y recomendaciones se presentaron a la junta de ONUSIDA y se adoptaron para su uso. Se trata de la primera definición internacionalmente acordada de una respuesta a la pandemia liderada por las comunidades.

“Las respuestas al sida lideradas por las comunidades son acciones y estrategias que buscan mejorar la salud y los derechos humanos de sus destinatarios, que están específicamente fundamentadas e implementadas por y para las propias comunidades y las organizaciones, grupos y redes que las representan”.

“Las organizaciones, grupos y redes liderados por las comunidades que participan en la respuesta al sida, organizados formal o informalmente, son entidades en las que la mayoría de la gobernanza, los líderes, el personal, los portavoces, miembros y voluntarios reflejan y representan las experiencias, perspectivas y voces de sus representados y cuentan con mecanismos transparentes de rendición de cuentas ante ellos. Además, gozan de autonomía y autodeterminación y no están influidos por programas gubernamentales, comerciales o de donantes. “No todas las organizaciones comunitarias están lideradas por las comunidades” (10).

El informe fue adoptado formalmente por la Junta de Coordinación del Programa en 2022, lo que significa que estas definiciones han sido aprobadas.

ONUSIDA también elaboró unas orientaciones para las respuestas lideradas por las comunidades con el fin de ofrecer recomendaciones concretas a las partes interesadas de los países para reforzar las respuestas al VIH lideradas por las comunidades clave y afectadas. Dichas orientaciones sirven de marco general para las directrices específicas centradas en las respuestas lideradas por jóvenes que se presentan aquí (11).

Como parte del trabajo y las deliberaciones sobre las respuestas lideradas por jóvenes, en 2021 The PACT, con el apoyo de ONUSIDA, convocó un proceso participativo dirigido por y a los jóvenes con el fin de crear definiciones de los términos “respuestas lideradas por jóvenes” y “organizaciones lideradas por jóvenes”. El proceso incluyó una encuesta internacional, una revisión bibliográfica y siete consultas regionales, seguidas de revisión y ratificación. A través de este proceso consultivo global, se elaboraron las definiciones.



(San Pedro Cote d'Ivoire, The PACT, July 2024)

Las respuestas al VIH lideradas por jóvenes se definen como intervenciones, acciones y estrategias que buscan mejorar la salud y el bienestar, desde un enfoque basado en los derechos humanos, de los jóvenes⁵ que viven con el VIH o están afectados por él, y están específicamente informadas e implementadas por y para estos jóvenes y las organizaciones, grupos y redes (tanto formales como informales) lideradas por ellos.

Una respuesta liderada por jóvenes puede ser implementada por una sección, división o red liderada por jóvenes dentro de una organización o red más grande que no esté liderada por jóvenes, siempre que la sección, división o red liderada por jóvenes tenga poder de decisión sobre las actividades y el presupuesto, cuando exista. Si hay financiación, debe ser gestionada por la sección liderada por jóvenes.



Lista de comprobación para identificar respuestas lideradas por jóvenes

- ✓ ¿La respuesta está dirigida por y para los jóvenes?
- ✓ ¿Son los jóvenes que diseñan y dirigen la respuesta representantes de los jóvenes a los que pretenden apoyar, en toda su diversidad? Esto variará en función del contexto específico, por eso es tan importante que “conozcan su epidemia”, pero puede incluir a hombres jóvenes, mujeres jóvenes, jóvenes LGBTQI, jóvenes trabajadores sexuales, jóvenes que consumen drogas, jóvenes que están o han estado en prisión u otros lugares de reclusión, jóvenes con discapacidades, jóvenes indígenas, jóvenes neurodiversos y jóvenes de todas las edades, incluidos los adolescentes.

Las organizaciones lideradas por jóvenes son grupos y redes en la respuesta al VIH, organizados formal o informalmente, que están dirigidos, informados y organizados por y para jóvenes que viven con el VIH o están afectados por él y abordan los problemas de los jóvenes; en ellos, al menos el 80 % del gobierno, los líderes, el personal, los portavoces, miembros y voluntarios son jóvenes; representan las perspectivas y las voces de sus representados y cuentan con mecanismos transparentes de rendición de cuentas.

Las organizaciones lideradas por jóvenes se caracterizan por procesos de toma de decisiones horizontales que implican a los jóvenes en toda su diversidad en las decisiones que adoptan y están lideradas por representantes de las comunidades juveniles a las que asisten.



Lista de comprobación para identificar respuestas lideradas por jóvenes

- ✓ ¿Qué porcentaje de los puestos directivos y de gestión de la organización están ocupados por jóvenes menores de 30 años (al menos el 80 %)?
- ✓ ¿Qué porcentaje de los puestos remunerados de la organización están ocupados por menores de 30 años (al menos el 80 %)?
- ✓ ¿Son los jóvenes los principales beneficiarios de la organización?
- ✓ ¿Es la composición de la dirección, el personal, los miembros y los voluntarios de la organización, en términos de sus identidades y experiencias, representativa de las comunidades jóvenes a las que asisten?
- ✓ ¿Participan los jóvenes de todos los niveles de la organización y los jóvenes beneficiarios en los procesos de toma de decisiones de la organización?

⁵ Los jóvenes, en el contexto de las definiciones de respuestas y organizaciones lideradas por jóvenes, se refieren a personas de entre 10 y 29 años de edad.

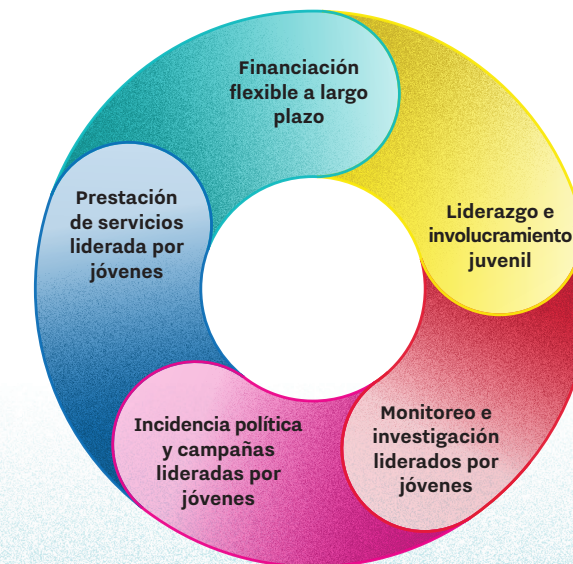
ELEMENTOS CLAVE DE LAS RESPUESTAS LIDERADAS POR JÓVENES

Las auténticas respuestas lideradas por jóvenes pueden abarcar una serie de componentes que se apoyan y refuerzan mutuamente (Figura 2).

“Nadie puede llegar a un joven mejor que otro joven: están pasando por la misma experiencia y pertenecen a la misma generación. Los jóvenes son muy importantes para esta respuesta”.

—Youba Darif, Coordinación Regional, Siba MENA, Marruecos

FIGURA 2. COMPONENTES DE LAS RESPUESTAS LIDERADAS POR JÓVENES



Liderazgo e involucramiento juvenil

Por su propia naturaleza, las respuestas lideradas por jóvenes requieren que estos se involucren de forma significativa y ética en los procesos y programas y sean capaces de desarrollar y ejercer su liderazgo. En los últimos años se ha hecho mucho hincapié en las diferentes formas de participación o implicación de los jóvenes, pero existe el riesgo de que sea a corto plazo o simbólica y tenga un impacto limitado. Un involucramiento significativo de los jóvenes (véanse los “Principios para un involucramiento significativo y ético de los jóvenes” a continuación) suele implicar un compromiso y una inversión a largo plazo por parte de una organización, con un papel genuino para los jóvenes en la gobernanza y la toma de decisiones. El liderazgo juvenil va un paso más allá y se caracteriza por la plena expresión de la capacidad de los jóvenes para establecer prioridades, dirigir acciones y lograr impacto.

Un buen ejemplo de método que promueve el pleno potencial de los jóvenes es el enfoque de las tres lentes (4, 12), que examina las prácticas participativas a través de las siguientes tres lentes: 1. trabajar para los jóvenes como beneficiarios, 2. colaborar con los jóvenes como socios y 3. apoyar a los jóvenes como líderes (Figura 3).



FIGURA 3. USO DEL ENFOQUE DE LAS TRES LENTES

Fuente: Youth participation in development: a guide for development agencies and policy makers. Londres: DFID–CSO Youth Working Group; 2010.

El papel de los jóvenes en los Mecanismos de Coordinación de País (MCP) y otros procesos del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria (Fondo Mundial) en la región de Asia y el Pacífico constituye un ejemplo de liderazgo juvenil (13)⁶. En los países con un miembro joven designado en el MCP (la República Islámica del Irán, Malasia, Mongolia, Filipinas, Tailandia, Timor-Leste, Viet Nam), todos los representantes juveniles informaron de que podían plantear cuestiones relacionadas con los jóvenes. Sus derechos de voto y su capacidad para presentar cuestiones sobre el terreno aumentan su facultad para influir en el diseño de los programas, la ejecución de las subvenciones y la supervisión de su rendimiento en consonancia con la agenda y las prioridades de los jóvenes. Las actividades y responsabilidades de los miembros jóvenes del MCP han incluido la realización de consultas o diálogos de país con los jóvenes para fundamentar las decisiones del MCP, formar parte de los comités de supervisión y compartir los resultados de las reuniones del MCP con los jóvenes a los que representan.

⁶ El Fondo Mundial es una asociación internacional de gobiernos, sociedad civil, organismos técnicos, sector privado y personas afectadas por las enfermedades que pretende atraer e invertir recursos adicionales para acabar con las epidemias de sida, tuberculosis y malaria. Los MCP son comités nacionales que elaboran y presentan solicitudes de financiación al Fondo Mundial y supervisan las subvenciones en nombre de sus países.

Monitoreo e investigación liderados por jóvenes

Como expertos en sus propias realidades, los jóvenes son los más indicados para investigar y supervisar las políticas, programas y servicios que les afectan.

El sistema de puntuación READY to Care fue desarrollado por jóvenes que viven con el VIH en Eswatini, Mozambique, la República Unida de Tanzania y Zimbabwe como parte del proyecto Resilient and Empowered Adolescents and Young People (READY+) (14). Incluye “lo que se debe y no se debe hacer” para los proveedores de servicios, una carta de servicios adaptados a los adolescentes y jóvenes y un sistema de puntuación que los jóvenes de 10 a 24 años pueden rellenar y enviar anónimamente para evaluar la calidad de los servicios que reciben. El sistema de puntuación permite a los jóvenes supervisar los servicios de salud y, al mismo tiempo, sensibilizar a los proveedores de salud sobre la forma en que los jóvenes que viven con el VIH quieren que se les involucre y trate, y qué resultados generales esperan de los servicios.

FIGURA 4. SISTEMA DE PUNTUACIÓN READY TO CARE



Fuente: READY to care: improving health services for young people living with HIV. Amsterdam: Red mundial de jóvenes que viven con el VIH; 2018.

Entre las cualidades evaluadas por el sistema de puntuación READY to Care se incluyen:

- Primera interacción y enfoque: ¿el profesional sanitario saluda a los jóvenes con una sonrisa?
- Prestación de servicios: ¿escucha el profesional sanitario las preguntas de los jóvenes sin juzgarlos y les da respuestas positivas y esperanzadoras?
- Interacción y comunicación: ¿explica el profesional sanitario las cosas con claridad, trata a los jóvenes con respeto, respeta su intimidad, facilita y agiliza las citas y protege a todos los jóvenes que viven con el VIH en su diversidad?
- Resultado del involucramiento: ¿ayuda la prestación de servicios del profesional sanitario a los jóvenes que viven con el VIH a mantener una actitud positiva y a llevar al día sus medicamentos?
- Objetivo general: ¿se preocupa el profesional sanitario por los jóvenes que viven con el VIH y les hace sentirse comprendidos y protegidos?

El sistema de puntuación READY to Care es una herramienta que ayuda a los proveedores de atención sanitaria y a los jóvenes que viven con el VIH a relacionarse de forma ética y significativa, lo que redundará en mejores resultados sanitarios.

Incidencia política y campañas lideradas por jóvenes

Al aprovechar el liderazgo juvenil en el monitoreo y la investigación, los jóvenes pueden tomar la iniciativa en el análisis y la aplicación de los datos para lograr los cambios deseados en la política y la legislación.

Un ejemplo digno de mención es el proceso del Índice de estigma en personas que viven con el VIH⁷ en la Argentina, liderado por la Red Argentina de Jóvenes y Adolescentes Positivos (RAJAP). El papel destacado de la RAJAP no tenía precedentes, ya que ninguna otra organización juvenil ha dirigido el proceso del índice de estigma en otros países.

Otro ejemplo significativo de éxito en la incidencia política y las campañas lideradas por jóvenes es el de Education as a Vaccine (EVA) en Nigeria. En el diálogo nacional que condujo a la firma de la Ley Contra la Discriminación por el VIH y el Sida en la legislación nigeriana en 2014, los jóvenes defensores de EVA destacaron que a algunos jóvenes que viven con el VIH se les denegaba la educación, en particular a nivel universitario, debido a su estado serológico con respecto al VIH. El equipo de EVA reunió pruebas y se aseguró de que los jóvenes pudieran compartir sus historias con los responsables de la toma de decisiones. Posteriormente, el artículo 6 de la Ley establecía: “Es delito discriminar a cualquier persona por su estado serológico real o aparente con respecto al VIH mediante el rechazo a admitirle en la escuela o a que continúe en un centro educativo” (15) p. A127.

Youth Voices Count es una red liderada por jóvenes de la región de Asia y el Pacífico que moviliza y capacita a jóvenes de diversas orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género para defender la igualdad y la equidad mediante un enfoque basado en los derechos humanos. La red, registrada como organización no gubernamental en la ciudad filipina de Iloilo, ofrece una plataforma para que los jóvenes LGBTQI sean escuchados y apoyados y conecten. Youth Voices Count defiende las necesidades y los derechos relacionados con el VIH de los jóvenes de la región, incluido el acceso a pruebas del VIH, la hepatitis vírica y las infecciones de transmisión sexual en los puntos de atención, y la inclusión de los jóvenes no binarios y transmasculinos en todos los servicios de atención del VIH.

Leap Girl Africa es una organización liderada por mujeres jóvenes creada en el Camerún en 2016 con el objetivo de promover la educación de las niñas y las jóvenes, prevenir y responder a la violencia sexual y de género, y aumentar el acceso de las niñas a los servicios de salud y derechos sexuales y reproductivos.

7 El Índice de estigma en personas que viven con el VIH es un proyecto de investigación en el que se forma a personas que viven con el VIH para que entrevisten a otras personas en la misma situación con el fin de averiguar el impacto que tienen el estigma y la discriminación en sus vidas. Los datos recopilados se utilizan como base para promover la erradicación del estigma y la discriminación relacionados con el VIH. El índice de estigma está gestionado por una asociación internacional formada por la Red mundial de personas que viven con el VIH, la Comunidad internacional de mujeres que viven con el VIH y ONUSIDA.

“Los jóvenes en la Argentina han logrado mucha movilización y conexión popular, tener la fuerza para ser activistas y liderar procesos, lo cual ha sido muy significativo. Cuando crearon el índice de estigma, generaron información basada en pruebas que abarcaba todas las formas de violencia relacionada con el VIH. Esto hizo posible que se elaborara un plan de incidencia política junto con todas las organizaciones, se formó la coalición nacional para la promoción de la salud y la prevención del VIH, y así lograron el consenso para aprobar la ley del VIH”.

—Hache Barreda, Red de Jóvenes VIH Positivos de América Latina (J+LAC), Argentina



(Cape Town, South Africa | Y+ Global, March 2023)

También trabaja en la prevención del VIH mediante la educación y la sensibilización y fomenta las pruebas masivas. Leap Girl Africa creó una línea de atención telefónica 24 horas a través de la cual las adolescentes y las mujeres jóvenes pueden denunciar cualquier forma de abuso. También puso en marcha clubes denominados Iniciativa de Adolescentes para la Reforma, que crean espacios para que las adolescentes dirijan y promuevan el cambio y la reforma. Los miembros del equipo de la organización, que trabajan en 6 de las 10 regiones del Camerún, son todas menores de 25 años.

Prestación de servicios liderada por jóvenes

Los jóvenes no son solo destinatarios de servicios. Además, tienen la capacidad y la experiencia necesarias para prestar servicios eficaces a sus pares. Zvandiri en Zimbabwe, que forma parte de la iniciativa READY+, ha demostrado el liderazgo de los jóvenes en la prestación de servicios a través de sus promotores comunitarios de tratamiento para adolescentes. Estos desempeñan un papel vital a la hora de informar, animar y capacitar a sus pares para que inicien y mantengan el tratamiento.

Muchas organizaciones lideradas por jóvenes que trabajan con diversas poblaciones claves de jóvenes prestan servicios y realizan labores de divulgación, como la búsqueda de casos y la reducción de daños. Por ejemplo, la Réseau National des Jeunes vivant avec le VIH (Red Nacional de Jóvenes que Viven con el VIH en Burundi; RNJ+) dirige un centro juvenil que atiende a adolescentes y jóvenes que viven con el VIH y a jóvenes de poblaciones claves. La red cuenta con una clínica *in situ* donde los jóvenes prestan y acceden a servicios de prevención, tratamiento y apoyo relacionados con el VIH, como asesoramiento y pruebas. RNJ+ también utiliza las tecnologías de la información y la comunicación para promover el diálogo sobre la salud y los derechos sexuales y reproductivos e impulsar la demanda de servicios entre los jóvenes (17).

Durante la COVID-19, las organizaciones lideradas por jóvenes intervinieron para entregar medicamentos y productos sanitarios directamente en los domicilios de las personas a fin de garantizar que no se interrumpiera su tratamiento a pesar de las restricciones de movimiento relacionadas con la pandemia.

“Antes de READY+, los trabajadores sanitarios decían que muchos adolescentes y jóvenes que vivían con el VIH dejaban de acudir a recibir tratamiento. Pero aprender sobre el VIH y oír a sus pares hablar sobre el VIH y la terapia antirretroviral los ha animado a someterse a las pruebas, iniciar la terapia y seguirla. El acceso a la información y el apoyo ha mejorado la salud general de los jóvenes tras iniciar la terapia antirretroviral” (16).

“Recibimos financiación básica [del Fondo Robert Carr] en 2019 y desde entonces hemos podido ser sostenibles desde el punto de vista organizativo y financiero. Pusimos en marcha nuevos programas centrados en responder a las prioridades y necesidades de las adolescentes y las mujeres jóvenes, promover el autocuidado y defender los derechos de los jóvenes de poblaciones claves”.

—Tinashe Rufurwadzo, Director de Programas, Gestión y Gobernanza, Y+ Global, los Países Bajos

La Red Ugandesa de Jóvenes que Viven con el VIH y el Sida (UNYPA, por sus siglas en inglés), junto con sus redes asociadas en regiones de todo el país, distribuyó con éxito más de 1 millón de medicamentos antirretrovirales, 1000 medicamentos contra la tuberculosis y 2 millones de preservativos entre los jóvenes y la población general durante el confinamiento. La UNYPA también proporcionó apoyo psicosocial en línea durante la pandemia, incluida la derivación de supervivientes de violencia de género a centros de acogida, apoyo inmediato en la presentación de casos policiales y monitoreo de los juicios (18).

Financiación innovadora y flexible a largo plazo

Ninguno de los componentes de las respuestas lideradas por jóvenes puede funcionar de forma sostenible sin recursos. El Fondo Robert Carr proporciona a las redes lideradas por jóvenes una financiación básica flexible y a largo plazo, un raro ejemplo de donante dispuesto a ofrecer este tipo de apoyo. Y+ Global señala que esto ha marcado una diferencia vital en la eficacia de la red.

Con el apoyo del Fondo Robert Carr a través del programa 4 Youth, Y+ Global pudo cubrir los costes del proceso de transición para convertirse en una red independiente liderada por jóvenes. La subvención permitió a Y+ Global contratar personal adicional, reforzar sus procesos financieros y administrativos y registrarse como red.

El Fondo Mundial ha proporcionado financiación a organizaciones lideradas por jóvenes como subreceptores de subvenciones, incluidas J+LAC en América Latina y el Caribe y Youth LEAD en Asia y el Pacífico. ViiV Healthcare y el Fondo Mundial seleccionaron a Y+ Global para actuar como agente gestor del Fondo HER Voice, que concede subvenciones a organizaciones dirigidas por y para niñas adolescentes y mujeres jóvenes en 13 países africanos. Las subvenciones del Fondo HER Voice fomentan el involucramiento significativo y el liderazgo de las adolescentes y las mujeres jóvenes en los espacios de toma de decisiones sobre el VIH, la salud y los derechos sexuales y reproductivos y cuestiones afines. (Para más información, véase más abajo “Aprovechar el apoyo a la sostenibilidad”).

Los mecanismos de contratación social son otra posible vía de financiación directa para las organizaciones lideradas por jóvenes. La contratación social es un proceso por el que se utilizan recursos públicos para financiar organizaciones no gubernamentales que presten servicios que el Estado tiene la responsabilidad de prestar, como la sanidad. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, las organizaciones no gubernamentales son las únicas o las principales proveedoras de servicios para personas de poblaciones claves en muchos países y también proporcionan un apoyo sustancial a las personas que viven con el VIH (19). En los países que están pasando de la ayuda exterior a la financiación nacional, la sostenibilidad de la respuesta al VIH requiere algo más que una asignación presupuestaria suficiente para el VIH, son fundamentales, además, mecanismos eficaces y procedimientos transparentes que permitan a los gobiernos contratar a organizaciones no gubernamentales, incluidas aquellas lideradas por jóvenes, para la prestación de servicios relacionados con el VIH a todas aquellas personas que los necesiten.

Las iniciativas de responsabilidad social de las empresas del sector privado pueden ofrecer oportunidades de financiación innovadoras a las organizaciones lideradas por jóvenes. Por ejemplo, Youth Voices Count está accediendo a financiación de Zoom Cares, la división de impacto social de Zoom, con el fin de movilizar y capacitar a los jóvenes LGBTQI de la región de Asia y el Pacífico para defender la igualdad y la equidad en la sanidad y otros ámbitos (20).

PROMOVER EL LIDERAZGO JUVENIL

Principios para un involucramiento significativo y ético de los jóvenes

El enfoque de las tres lentes nos recuerda las diferencias entre trabajar para los jóvenes como beneficiarios, colaborar con ellos como socios y apoyarlos como líderes.

Y+ Global, junto con un grupo de jóvenes de todo el mundo en su diversidad, creó el recurso We Matter, Value Us para ayudar a las organizaciones a trabajar de forma más significativa y eficaz con los jóvenes que viven con el VIH (21). El objetivo es garantizar que las contribuciones de los jóvenes supongan realmente una diferencia y que reciban apoyo a lo largo de todo el proceso. A través de las consultas, surgieron siete temas clave que, en opinión de los jóvenes, constituyen la base de un marco significativo y ético para implicar a los jóvenes que viven con el VIH:

- **Mantener la seguridad de los jóvenes.**
- **Valorar la contribución de los jóvenes.**
- **Garantizar una representación diversa de los jóvenes.**
- **Prestar apoyo.**
- **Crear asociaciones juveniles positivas.**
- **Invertir en los jóvenes y en la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes.**
- **Promover una mayor rendición de cuentas ante los jóvenes.**

“En la lucha contra el VIH y el sida, es crucial que los gobiernos de los países y las estrategias contra el VIH adopten una postura responsable y reconozcan el valor de una respuesta liderada por los jóvenes. Está reconocido en la estrategia nigeriana contra el VIH”.

—Ekanem Itoro Effiong, Chair, The PACT, Nigeria

“Nos faltan espacios seguros para la participación juvenil. Sigue habiendo espacios llenos de manipulación, abusos, violencia sexual y violencia de Estado. Necesitamos protección para los jóvenes en estos espacios”.

—Hache Barreda, J+LAC, Argentina

El marco Y+ Global se basa en trabajos anteriores sobre el involucramiento significativo y ético de los jóvenes, como la Declaración de consenso mundial sobre la colaboración significativa de adolescentes y jóvenes (22) y la posterior Guía práctica para operacionalizar la declaración de consenso mundial sobre la colaboración significativa de adolescentes y jóvenes (23). El involucramiento significativo de adolescentes y jóvenes se define en estos recursos como “una asociación inclusiva, intencionada y mutuamente respetuosa entre adolescentes, jóvenes y adultos en la que se comparte el poder, se valoran las respectivas contribuciones y se integran las ideas, perspectivas, habilidades y fortalezas de los jóvenes en el diseño y la ejecución de programas, estrategias, políticas, mecanismos de financiación y organizaciones que afectan a sus vidas y a sus comunidades, países y al mundo”.

Los principios básicos de un involucramiento significativo y ético de los jóvenes son que debe basarse en los derechos, ser transparente e informativa, voluntaria y libre de coerción, respetuosa con las identidades interrelacionadas de los jóvenes y segura. Ninguna de ellas puede darse por sentada.

Un informe de política de las Naciones Unidas sobre el involucramiento significativo de los jóvenes en los procesos decisorios y de elaboración de políticas esboza un conjunto similar de principios sobre la colaboración significativa de los jóvenes (24), basándose en aquellos desarrollados previamente por los gobiernos, la sociedad civil, los jóvenes y otras entidades de las Naciones Unidas. Estos principios fueron adoptados por el Comité Directivo de Alto Nivel de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Juventud, Juventud 2030 (3) con el objetivo de facilitar la supervisión de la estrategia por parte de los equipos de las Naciones Unidas en los países.

En 2022, la Red de Aprendizaje Sur-Sur (SSLN, por sus siglas en inglés), una iniciativa de la Coalición Mundial para la Prevención del VIH que tiene como objetivo apoyar la optimización de los programas de prevención mediante el fomento del aprendizaje compartido entre países y la creación de redes, organizó un taller presencial de 4 días con niñas adolescentes y mujeres jóvenes promotoras de 15 países. Este taller fomentó la creación de relaciones entre las adolescentes y mujeres jóvenes promotoras y sus homólogos de gobiernos, donantes y ejecutores de los programas de prevención del VIH. Como resultado de este seminario web, los planes de acción, los planes de asistencia técnica y los programas de aprendizaje se fundamentaron y elaboraron conjuntamente con las promotoras adolescentes y jóvenes. Las participantes conocieron nuevas orientaciones, contenidos técnicos, innovaciones y prácticas prometedoras en los programas de prevención del VIH centrados en las adolescentes y las mujeres jóvenes, incluso mediante visitas sobre el terreno a programas alentadores. El taller contribuyó a fortalecer a las promotoras nacionales, la capacidad y la eficacia relacionada con la prevención del VIH y a desarrollar las habilidades de las jóvenes promotoras para abogar por una mayor atención a la prevención del VIH.

Superar los obstáculos al liderazgo juvenil

Algunos supuestos y obstáculos comunes que afectan al involucramiento, el involucramiento y el liderazgo significativos de los jóvenes en la respuesta al VIH (25) incluyen, entre otros, los siguientes:



Todas estas barreras pueden verse exacerbadas por factores estructurales como la pobreza, los problemas de salud o las discapacidades, así como por obstáculos jurídicos y políticos (véase más adelante “Determinar el panorama jurídico y político”). Los informantes clave consultados por el equipo de investigación plantearon una serie de sugerencias prácticas para superar algunos de los principales obstáculos (véase el cuadro siguiente).

SUPERAR LOS OBSTÁCULOS A LA PARTICIPACIÓN, EL INVOLUCRAMIENTO Y EL LIDERAZGO SIGNIFICATIVOS DE LOS JÓVENES EN LA RESPUESTA AL VIH

Compensación financiera

Además del reembolso por la participación en actos específicos, la financiación básica de las organizaciones y redes juveniles es crucial para su estabilidad financiera y administrativa.



“[Las organizaciones lideradas por jóvenes necesitan] la posibilidad de tener un equipo que se mantenga en el tiempo, con unos honorarios fijos durante todo el año. Nos hemos dado cuenta de que si queremos que la respuesta de los jóvenes al VIH sea sostenible a lo largo de los años, es urgente reconocer sus esfuerzos, su tiempo, su experiencia y su dedicación”.

—Mariana Iacono, cofundadora de RAJAP y Responsable de Comunicación de la ICW, Argentina

“Se trata de reconocer el trabajo de los jóvenes: deben ser considerados colaboradores, no solo participantes. Vienen de comunidades remotas. Algunos viven en “hogares encabezados por un niño” y mantienen a sus familias. Por tanto, hay que tener en cuenta el transporte y la compensación. Se trata de darles lo que les corresponde como iguales”.

—Informante clave, Malawi

Creación de capacidades específicas para reforzar las organizaciones lideradas por jóvenes

La creación de capacidades debe estar directamente relacionada con las necesidades de las organizaciones lideradas por jóvenes, según lo evalúen ellas mismas.



“Esperar que los jóvenes hagan un trabajo increíble sin ninguna ayuda no es razonable y, francamente, es una excusa para la negligencia de los adultos”.

—Joven representante del MCP, Youth LEAD

“Lo que ha funcionado: manuales de gobernanza y código ético. Ayudar a los jóvenes a redactar propuestas y a mediar en conflictos, que son las tareas más difíciles”.

—Hache Barreda, J+LAC, Argentina

Inducción y mentoría institucional específica para los miembros o representantes jóvenes con el fin de que entiendan los procesos y la terminología y su derecho a hablar

La mentoría debe estar debidamente estructurada y ser intencionada, y no dejarse en manos de acuerdos informales, voluntarios o nepotistas. La Sociedad Internacional del Sida y la organización benéfica canadiense impulsada por jóvenes LetsStopAIDS cuentan con programas de mentoría para jóvenes que trabajan en la respuesta al sida, algo poco frecuente.



“Tuve un mentor que me inspiró el valor de hablar y apropiarme de los espacios donde se tomaban decisiones”.

—Tariq Alaoui, Director de Programas, MENA Plus, Marruecos

“Solo un pequeño porcentaje de jóvenes tiene un mentor. No hay ningún proyecto diseñado para asesorar a los jóvenes en el contexto de la respuesta nacional”.

—Aaron Sunday, Director Ejecutivo de la African Network of Adolescents and Young Persons Development, Nigeria

Orientaciones sencillas escritas para los jóvenes sobre cómo participar

El conjunto de herramientas de incidencia política Women Engage for a Common Future Beijing+25 asesora claramente sobre cuestiones como encontrar un camino a través del laberinto de las Naciones Unidas, quién actúa en cada lugar y los puntos de entrada para la sociedad civil (26). Otros ejemplos son los elaborados por The PACT (27, 28) y la Guía para la incidencia de los y las jóvenes del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (29). Youth LEAD elaboró una Guía para Jóvenes del Fondo Mundial, una guía escrita para que los jóvenes comprendan el Fondo Mundial.



Puestos exclusivos en los espacios de toma de decisiones, con una representación que refleje la diversidad de los jóvenes

“La actual generación de jóvenes líderes que se abren paso no es diversa: son solo [hombres homosexuales y otros hombres que tienen relaciones sexuales con hombres]. Los jóvenes trans, los jóvenes trabajadores sexuales o los jóvenes que se inyectan drogas no están ahí, por lo que no se presta atención a esas necesidades, prioridades y capacidades de liderazgo”.

—Minh Viet Trinh, Coordinador del Programa de Salud, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam



Reconocimiento de las desigualdades transversales

“Prestar especial atención a la participación de las mujeres jóvenes, ver cómo implicarlas más, [dadas] las responsabilidades de cuidado de las jóvenes que son madres. También hay clasismo en las redes juveniles, es difícil llegar a los jóvenes con pocos recursos, siempre hay jóvenes con estudios universitarios o [de] clases más altas”.

—Mariana Iacono, cofundadora de RAJAP y Responsable de Comunicación de la ICW, Argentina



Involucramiento digital

El uso de plataformas digitales puede potenciar la participación y el liderazgo juvenil, pero también presenta riesgos como la violación de datos personales y la difusión de información errónea. La dependencia de la tecnología puede agravar las desigualdades, la “brecha digital”, por la que algunos grupos se ven desfavorecidos por la falta de acceso a teléfonos inteligentes, conexiones a Internet u otras tecnologías (30). En Colombia, la organización Más Que Tres Letras está especializada en crear espacios y estrategias digitales para llegar a los jóvenes como parte de la respuesta nacional al VIH.



“Aunque es pequeña, la fundación tiene una alta demanda, ya que es una de las organizaciones de Colombia con mayor alcance en asuntos digitales”.

—Aarón Zea, Director, Más Que Tres Letras, Colombia

- En Uganda, la UNYPA ayudó a desarrollar y poner a prueba Voice+, una plataforma de salud digital que utiliza una aplicación para teléfonos inteligentes que permite la comunicación bidireccional instantánea con redes y organizaciones de personas que viven con el VIH en todo el mundo. Esta tecnología permite recopilar y compartir información precisa y actualizada que sirve para fundamentar la incidencia política y la toma de decisiones, garantizando que estas se basan en la situación más reciente sobre el terreno. Otras redes lideradas por jóvenes que ahora utilizan Voice+ son Y+ Global en Kenya y ZY+ en Zimbabwe.

Planificación de la sucesión y preparación estructurada para la transición y el cambio del liderazgo

Cada conjunto de jóvenes líderes debe ayudar a crear el siguiente.



“El periodo máximo efectivo para un joven líder es de solo unos 5 años, de los cuales la primera mitad se pasa aprendiendo. Cuando pasamos de los 30, tenemos que dejarlo. Por lo tanto, es vital crear y gestionar un sistema de transición del liderazgo”.

—Legee Tamir, Oficial de Proyectos y Redes, red regional de Youth LEAD

“Como organizaciones lideradas por jóvenes, tenemos que proporcionar a los jóvenes más información y crear una nueva generación de activistas que estén preparados para asumir el liderazgo, pero también ofrecerles formación y espacios seguros para la participación política”.

—Tariq Alaoui, Director de Programas, MENA Plus, Marruecos

La preparación para la transición del liderazgo es responsabilidad, en primer lugar, de las propias organizaciones lideradas por jóvenes, pero otras partes interesadas pueden apoyarlas en esta tarea. Por ejemplo, en función de un análisis del involucramiento juvenil en los MCP de 17 países de la región de Asia y el Pacífico, Youth LEAD recomienda garantizar que al menos uno de los miembros alternativos del MCP para las poblaciones claves sea menor de 25 años y que se le ofrezcan mentorías y se le capacite en su función para preparar la transición a miembro electo al final de su mandato (13).

Trayectorias profesionales para las personas que “superan la edad”



“No estamos creando espacios de transición en los que podamos conservar la capacidad, la propiedad intelectual y las importantes contribuciones que los jóvenes líderes han invertido en su juventud para llevarlas al siguiente nivel de espacios formalizados de la sociedad civil. Perder a jóvenes de ese calibre es una pérdida para toda la comunidad de desarrollo”.

—Levi Singh, Oficial de Estrategia para la Juventud, SRHR Africa Trust, Sudáfrica



Lista de comprobación para abordar los obstáculos al involucramiento, el compromiso y el liderazgo juvenil

- ✓ ¿Cómo compensa usted⁸ a los jóvenes por su tiempo y los costes asociados a su participación en los procesos?
- ✓ ¿Qué mentoría ofrece usted a los jóvenes para ayudarles a entender su terminología, normas y procedimientos, de modo que puedan participar eficazmente?
- ✓ ¿Qué oportunidades de aprendizaje busca usted para comprender mejor los derechos, el involucramiento significativo, la protección y la inclusión de los jóvenes?
- ✓ ¿Cómo se asegura usted de que los jóvenes estén representados en toda su diversidad (por ejemplo, puestos específicos o reconocimiento de las responsabilidades de cuidado)? ¿Utiliza usted pruebas actualizadas sobre los grupos más propensos a verse afectados por el VIH en su contexto nacional como base para sus decisiones sobre representación?
- ✓ ¿Cómo apoya usted la planificación de la sucesión y la transición fluida del liderazgo juvenil? ¿Qué oportunidades existen para los que “superan la edad” del conjunto de jóvenes?



(Munich, Germany | Y+ Global and LetsStopAIDS, July 2024)

⁸ “Usted” en estas listas de comprobación puede referirse a donantes, organismos de las Naciones Unidas, ministerios gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil u otras partes interesadas implicadas en las respuestas nacionales al VIH. Se utiliza “usted” para animar a los usuarios de las orientaciones a reflexionar sobre su propio papel en el apoyo a las respuestas lideradas por jóvenes y a asumir la responsabilidad personal de actuar.

CREAR ESPACIOS PARA LAS RESPUESTAS LIDERADAS POR JÓVENES

A fin de crear espacios para las respuestas lideradas por jóvenes, es necesario determinar el panorama jurídico y político pertinente, comprender el estado actual de dichas respuestas en el país, entender las capacidades y necesidades de las organizaciones lideradas por jóvenes e identificar las carencias y oportunidades para el liderazgo juvenil.

Determinar el panorama jurídico y político

Diversas leyes y políticas influyen de forma directa en la vida de los jóvenes en toda su diversidad, como la edad de consentimiento en cuanto al acceso a pruebas y tratamiento, la provisión o la falta de educación sexual, la criminalización de las personas de poblaciones claves, el espacio para la sociedad civil en general y la existencia o ausencia de una política nacional de involucramiento juvenil.

Es importante comprender este panorama, porque la criminalización y otros obstáculos jurídicos y políticos restringen el espacio de la sociedad civil, impiden el involucramiento significativo de los jóvenes y dificultan la prestación y el uso de los servicios.

Determinar y evaluar el actual panorama jurídico y político que afecta a los jóvenes es un primer paso esencial para identificar las prioridades en materia de defensa, cambio de políticas y reforma jurídica. Los datos recopilados por ONUSIDA mediante informes

“El involucramiento significativo y sostenible de los jóvenes tiene que ser sistemático, que abarque cada espacio y cada paso, y no dependa solo de oportunidades puntuales”.

—**Legee Tamir, Oficial de Proyectos y Redes, red regional de Youth LEAD**

“Realmente no podemos hablar de los jóvenes y la respuesta al VIH sin hablar del entorno jurídico, legislativo, político o de estrategias”.

—**Informante clave, Malawi**

“Un marco jurídico centrado en los adultos limita la participación de los jóvenes, no hay espacio para la agenda juvenil”.

—**Mariana Iacono, cofundadora de RAJAP y Responsable de Comunicación de la ICW, Argentina**

“La criminalización del VIH hace que los jóvenes tengamos miedo de exigir y defender nuestros derechos, ya que podemos correr el riesgo de quedar expuestos como personas que viven con el VIH o como trabajadores sexuales, personas que se identifican como LGBTIQ+, personas que consumen drogas u otra población criminalizada. Como consecuencia, podríamos sufrir estigmatización, discriminación, chantaje o violencia. Esto significa que tal vez solo decidamos alzar la voz en lugares donde ya nos sentimos seguros, pero nuestra defensa de los derechos humanos y la justicia de género es necesaria en todas partes. Los movimientos de la sociedad civil y por la justicia social no pueden crecer si se nos sigue tratando como delincuentes”.

—**Informante clave, Y+ Global**

nacionales y revisiones de documentos sobre leyes y políticas, a través del Instrumento de Compromisos y Políticas Nacionales (ICPN)⁹, pueden ayudar a dicho ejercicio de determinación. El ICPN incluye datos políticos relacionados con la respuesta al sida, que es un componente del Monitoreo Global del SIDA (GAM, por sus siglas en inglés)¹⁰, diseñado para ser utilizado por los programas nacionales del sida y sus socios con el fin de evaluar el estado de la respuesta al VIH y al sida de un país, así como para medir el progreso hacia la consecución de los objetivos nacionales en materia de VIH. Se necesitan más evaluaciones cualitativas para valorar si las políticas y leyes actuales se cumplen o se presupuestan y aplican adecuadamente.

La Réseau des Associations Congolaises des Jeunes (Red de Asociaciones Juveniles Congoleñas, RACJ) es una plataforma de 800 organizaciones lideradas por jóvenes, distribuidas en los 26 distritos del país, que contribuye a la política sobre el VIH a escala nacional, por ejemplo a través del MCP y el Consejo Nacional Multisectorial de Control del SIDA. La RACJ se centra en la incidencia política para derogar o enmendar leyes y políticas discriminatorias que obstaculizan el acceso de los jóvenes a servicios sanitarios esenciales y a la salud y los derechos sexuales y reproductivos. La incidencia de la RACJ ha contribuido a que se produzcan cambios en la legislación nacional sobre la penalización de las personas que viven con el VIH y, en consecuencia, se respete la confidencialidad de los resultados de las pruebas del VIH de los jóvenes. El consentimiento de los padres o tutores sigue siendo necesario para someterse a la prueba del VIH y esta sigue siendo una cuestión clave en el trabajo de defensa de la RACJ.

Comprender el panorama de las respuestas lideradas por jóvenes

Un entorno jurídico y político propicio no se traduce necesariamente en una aplicación efectiva sobre el terreno. Las autoridades locales, de distrito o nacionales pueden carecer de la concienciación, las competencias, los recursos o la voluntad política necesarios para poner en práctica leyes y políticas que mejoren la vida cotidiana de los jóvenes.

#UPROOT es un ejemplo concreto de liderazgo juvenil a la hora de mapear el panorama para los jóvenes e identificar las carencias entre las políticas, los compromisos y su aplicación. Dirigido por Y+ Global y The PACT y financiado por una subvención de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo

⁹ Datos sobre las leyes y políticas. ONUSIDA y la OMS. [Datos sobre las leyes y políticas | Inicio \(unaids.org\)](#)

¹⁰ Monitoreo Global del SIDA 2024 — Indicadores y preguntas para el monitoreo de los progresos de la Declaración Política sobre el VIH y el SIDA de 2021. ONUSIDA 2024 [Monitoreo Global del SIDA 2024 — Indicadores y preguntas para el seguimiento de los progresos de la Declaración Política sobre el VIH y el SIDA de 2021 | ONUSIDA](#)

“Estamos utilizando esta herramienta [el sistema de puntuación liderado por jóvenes de UPROOT] para reunir pruebas para la incidencia política. Es exhaustiva y al mismo tiempo accesible para los jóvenes. Las preguntas del sistema de puntuación están diseñadas de forma que se centran en el aspecto humano y los jóvenes, lo que nos ayuda a comprender no solo lo que ocurre a nivel político, sino también cómo se aplican estas políticas y cuáles son sus efectos. Nos da la oportunidad de reunir más voces de los grupos de población clave”.

—Uluk Batyrgaliev, Reproductive Health Alliance Kyrgyzstan, seminario web #UPROOT, 22 de febrero de 2023

Internacional y ONUSIDA a través de la iniciativa de generación de demanda de asistencia técnica, el sistema de puntuación liderado por jóvenes de #UPROOT se ha implantado en 23 países. Solo en 2022 participaron más de 850 adolescentes y jóvenes en toda su diversidad.

El proceso de #UPROOT, facilitado y ejecutado por y para jóvenes, recopila datos cualitativos y cuantitativos para evaluar hasta qué punto las respuestas nacionales al VIH están funcionando para ellos y si los países están cumpliendo sus compromisos con los jóvenes que se requieren para alcanzar las metas en materia de VIH para 2025 y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3. El involucramiento significativo, en especial de jóvenes de poblaciones claves en países donde existen leyes de criminalización, ha demostrado ser uno de los logros más importantes, al crear un espacio seguro para que jóvenes diversos expresen sus opiniones y experiencias.

FIGURA 5. ÁMBITOS EVALUADOS POR LOS SISTEMAS DE PUNTUACIÓN SOBRE RENDICIÓN DE CUENTAS LIDERADOS POR JÓVENES DE #UPROOT



Fuente: The PACT, ONUSIDA e Y+ Global, seminario web #UPROOT, 22 de febrero de 2023.

La aplicación práctica de las conclusiones y los resultados de #UPROOT supone vincularlos con los procesos del Fondo Mundial a través de los MCP para defender los problemas y las necesidades de los jóvenes en toda su diversidad. Los resultados pueden utilizarse para la elaboración de planes estratégicos nacionales y propuestas de subvención, sirviendo de punto de partida para debatir con las autoridades cómo abordar los retos y carencias detectados en la evaluación. Los siguientes pasos consisten en movilizar recursos para difundir los resultados de los sistemas de puntuación entre la comunidad en general y las partes interesadas, identificar soluciones tangibles para abordar los problemas revelados por estos sistemas, diseñar una hoja de ruta para mejorar las puntuaciones y crear grupos de trabajo para aplicar las soluciones.

Organizar un proceso completamente transparente y liderado por jóvenes fue una empresa difícil en casi todos los países. Se proporcionó financiación para remunerar a los participantes en el proceso de aplicación, pero en lugar de ser financiación básica, estaba destinada a los proyectos, por lo que la sostenibilidad sigue siendo un problema. No obstante, #UPROOT ofrece un modelo útil de liderazgo juvenil para evaluar el estado actual de las respuestas nacionales al VIH y su impacto en la vida de los jóvenes.

Comprender el panorama de las organizaciones lideradas por jóvenes

Es importante comprender el contexto nacional de las organizaciones lideradas por jóvenes y su capacidad de funcionamiento. Una serie de factores pueden favorecer o dificultar su capacidad para contribuir a las respuestas al VIH, entre ellos:

- Habilitadores o barreras para el registro oficial de las organizaciones lideradas por jóvenes.
- Disponibilidad, flexibilidad e inmediatez de la financiación para las organizaciones lideradas por jóvenes.
- Vías formales o informales para la participación y el liderazgo significativos de los jóvenes.
- Inclusión y representación de los jóvenes en toda su diversidad.
- Necesidades de desarrollo organizativo de los grupos y redes liderados por jóvenes.
- Acceso al fomento de capacidades que responda directamente a las necesidades identificadas en las organizaciones lideradas por jóvenes.

Cada uno de estos factores repercutirá en la viabilidad y eficacia a largo plazo de las organizaciones lideradas por jóvenes. El Equipo de Apoyo Regional de ONUSIDA para África Oriental y Meridional creó una herramienta para evaluar y fortalecer las capacidades institucionales de las organizaciones lideradas por jóvenes (31), que se puso a prueba con el apoyo de organizaciones lideradas por jóvenes con el objetivo de medir el desempeño de las organizaciones juveniles a través de ocho ámbitos:

MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS ORGANIZACIONES JUVENILES: OCHO DOMINIOS



Visión, misión y estrategia.



Recursos humanos.



Gestión de programas, incluidos el monitoreo y la evaluación.



Gobernanza.



Gestión financiera.



Incidencia política y comunicación.



Participación y asociaciones comunitarias.



Movilización de recursos.

“Antes los jóvenes no tenían representación en el grupo de trabajo nacional, pero promovimos la participación juvenil. [Ahora, la] Organización Nacional de Control del SIDA, dependiente [del Ministerio de Sanidad], está empezando a implicar a los jóvenes en las consultas, el diálogo y la planificación a escala nacional”.

—Defensor de los jóvenes, Youth LEAD

Evaluar o autoevaluar los puntos fuertes y débiles en estas áreas es fundamental para elaborar y aplicar planes de refuerzo de la capacidad organizativa adaptados a fin de fomentar la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes.

Identificar carencias y oportunidades

Después de comprender bien el panorama jurídico y político en relación con los jóvenes que viven con el VIH o están afectados por él, así como las contribuciones, los retos, las fortalezas y debilidades actuales de las organizaciones lideradas por jóvenes en el contexto nacional, es posible identificar las carencias y las oportunidades para el involucramiento y el liderazgo juvenil en la respuesta al VIH. Por ejemplo, en los países de Asia y el Pacífico que no cuentan con un miembro joven en el MCP, sigue habiendo oportunidades de aumentar el nivel de involucramiento de los jóvenes.

Incluso cuando el espacio de la sociedad civil para los grupos liderados por jóvenes es limitado, pueden existir vías para una mayor participación e implicación de los jóvenes. En Uzbekistán, por ejemplo, a las organizaciones lideradas por jóvenes les resulta difícil registrarse formalmente como organizaciones no gubernamentales. Para poner en práctica la Estrategia de las Naciones Unidas para la Juventud en el país y apoyar la participación de los jóvenes en la toma de decisiones, el equipo de las Naciones Unidas en el país creó el Consejo Asesor de la Juventud. Dicho consejo tiene el cometido de ayudar a las Naciones Unidas a integrar las voces y prioridades de los adolescentes y jóvenes, mejorar la programación orientada a la juventud y aumentar el nivel y la calidad de la participación juvenil en la planificación y supervisión de los programas de las Naciones Unidas en Uzbekistán. Es importante destacar que el mandato del Consejo Asesor de la Juventud establece claramente las funciones y responsabilidades de sus miembros y de las Naciones Unidas (véase el cuadro).

FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DEL CONSEJO ASESOR DE LA JUVENTUD Y LOS PROGRAMAS DE LAS NACIONES UNIDAS EN UZBEKISTÁN

Consejo Asesor de la Juventud

- Formular ideas y propuestas relativas a los problemas de los jóvenes que deben ser prioritarias en los programas de las Naciones Unidas en Uzbekistán.
- Aportar contribuciones y recomendaciones a los planes de trabajo, estrategias y programas anuales de los programas de las Naciones Unidas en Uzbekistán.
- Llevar a cabo consultas con otros jóvenes, según se solicite, para identificar problemas emergentes en la vida de los jóvenes, a través de diferentes métodos de involucramiento (como debates en grupos de discusión o entrevistas).
- Proponer ideas para la participación de los jóvenes en el diseño, aplicación y evaluación de los programas y proyectos ejecutados por los programas de las Naciones Unidas en Uzbekistán.
- Asistir a las reuniones, actos y sesiones de formación del Consejo Asesor de la Juventud.

Las Naciones Unidas en Uzbekistán

- Proporcionar a los miembros del Consejo Asesor de la Juventud recursos, documentos pertinentes e información sobre los programas de las Naciones Unidas en Uzbekistán para garantizar su plena comprensión.
- Ofrecer oportunidades de creación de capacidades y sesiones de formación adecuadas con el fin de aumentar las habilidades de los miembros del Consejo Asesor de la Juventud y mejorar su participación para que puedan cumplir con sus responsabilidades.
- Realizar un monitoreo del compromiso de los miembros del Consejo Asesor de la Juventud a través del mecanismo acordado.
- Responder a las cuestiones y consultas planteadas por los miembros del Consejo Asesor de la Juventud.
- Organizar la logística de las reuniones del Consejo Asesor de la Juventud.
- Supervisar y evaluar los resultados de la participación de los miembros del Consejo Asesor de la Juventud.



(Munich, Germany | Y+ Global and LetsStopAIDS, July 2024)

Entre los beneficios de la participación en el Consejo Asesor de la Juventud figuran la oportunidad de plantear cuestiones relacionadas con la juventud, la posibilidad de ser escuchado y el fomento de la diversidad (Figura 6).

FIGURA 6. VENTAJAS DE FORMAR PARTE DEL CONSEJO ASESOR DE LA JUVENTUD EN UZBEKISTÁN



Fuente: presentación del Consejo Asesor de la Juventud, Uzbekistán, 2020.



Lista de comprobación de espacios y oportunidades para las respuestas lideradas por jóvenes

- ✓ ¿Cuáles son las principales leyes y políticas nacionales que repercuten en los jóvenes que viven con el VIH o están afectados por el virus?
- ✓ ¿Es fácil o difícil para las organizaciones lideradas por jóvenes registrarse, operar y acceder a financiación?
- ✓ ¿Cuáles son las oportunidades existentes o los puntos de entrada para la participación y el liderazgo juvenil en la respuesta nacional al VIH y cuestiones afines?
- ✓ ¿Qué puntos de entrada o mecanismos adicionales pueden crearse (por ejemplo, un parlamento juvenil o una estrategia nacional sobre el involucramiento de los jóvenes)?

APOYO A LA AMPLIACIÓN DE LAS RESPUESTAS

Según las orientaciones sobre las respuestas lideradas por las comunidades elaboradas por ONUSIDA, el principio de mayor participación de las personas que viven con el VIH y el sida (MPPVS) debe ser el punto de partida para ampliar las respuestas lideradas por jóvenes (11). Los jóvenes que viven con el VIH, los jóvenes de poblaciones claves y las mujeres jóvenes en toda su diversidad deben liderar el proceso de planificación mediante la identificación de las carencias en los servicios que hay que cubrir y las intervenciones más eficaces y con mayor impacto para ellos y sus pares. La ampliación debe centrarse en garantizar que no se deja a nadie atrás, en especial los jóvenes marginados que tienen dificultades para acceder a la prevención, el tratamiento y la atención del VIH y a otros servicios sanitarios. En consecuencia, los esfuerzos para ampliar las respuestas lideradas por jóvenes deben llevarse a cabo en paralelo a la defensa constante de la despenalización y la reducción del estigma y la discriminación que afectan a los jóvenes de poblaciones claves y a los que viven con el VIH.

Los vínculos estratégicos entre las organizaciones lideradas por jóvenes y otros actores clave (por ejemplo, otros proveedores de atención sanitaria que atienden a los jóvenes) y una mejor integración de los servicios liderados por jóvenes en el sistema sanitario general fomentarán la ampliación sostenible, mediante la institucionalización de las respuestas lideradas por jóvenes en las estructuras y procesos existentes.

Cuando se elaboren o revisen planes y estrategias nacionales en sectores clave que afecten a los jóvenes, como la sanidad, la educación y el empleo, la incidencia política debe exigir el reconocimiento explícito del valor y

“Debemos introducir a los jóvenes en la vida política porque, si no están informados sobre cómo defender y transmitir sus necesidades, siempre se les subestimarán. Por otro lado, las instituciones deben mostrar voluntad de escuchar”.

—Tariq Alaoui, Director de Programas, MENA Plus, Marruecos

“Los vínculos y la colaboración entre las partes interesadas de la sociedad civil de la población clave que ejecutan distintos proyectos pueden ayudar a mostrar los problemas y las necesidades de los jóvenes en toda nuestra diversidad. Es difícil para los jóvenes acceder a los diálogos de país, la concesión de subvenciones o cualquier otro involucramiento a nivel nacional. Pero si lo hacemos de forma colaborativa, con el apoyo de otras organizaciones que están bien establecidas, las redes lideradas por jóvenes también pueden entrar en estos espacios de toma de decisiones”.

la importancia del liderazgo juvenil, respaldado por compromisos claros y presupuestados que apoyen el papel de las organizaciones lideradas por jóvenes en las respuestas nacionales.

Un tema constante a lo largo de estas orientaciones es la importancia central de que las organizaciones lideradas por jóvenes cuenten con una financiación básica, flexible y a largo plazo, que garantice que disponen del personal, los recursos y la previsibilidad necesarios para aumentar su alcance y su repercusión. La ampliación de las respuestas al VIH lideradas por jóvenes no puede ser sostenible sin ella.



Lista de comprobación para la ampliación de las respuestas lideradas por jóvenes

- ✓ ¿Qué mecanismos u oportunidades existen actualmente para implicar a los jóvenes, incluidos los jóvenes que viven con el VIH y los de poblaciones claves, en los procesos estratégicos y de planificación nacionales (por ejemplo, procesos de revisión de políticas o grupos de trabajo técnicos)?
- ✓ ¿Los servicios liderados por jóvenes funcionan en paralelo al sistema sanitario o están integrados en él? ¿Cómo se puede aumentar la integración? ¿Están las organizaciones lideradas por jóvenes equipadas y respaldadas para desempeñar este papel?
- ✓ ¿Qué fuentes de financiación existen para ayudar a las organizaciones lideradas por jóvenes a ampliar los servicios que prestan? ¿Se pueden aprovechar otras fuentes de financiación?

MONITOREO DE LOS AVANCES

Es importante hacer uso de cualquier marco de monitoreo nacional existente, o de temas más amplios en los que el VIH y la salud sexual y reproductiva puedan estar integrados, que ayuden a supervisar los avances en el apoyo a las respuestas lideradas por jóvenes. El proceso anual del GAM mide los avances conseguidos en el cumplimiento de los compromisos que se recogen en la Declaración Política. Los indicadores seleccionados dentro del marco del GAM incluyen el desglose recomendado con el fin de cuantificar la proporción de servicios de prevención para poblaciones claves que son prestados por organizaciones lideradas por poblaciones claves. Otra parte de la información recopilada de los países a través del proceso del GAM es el ICPN, que incluye dos preguntas concretas sobre la participación de los jóvenes en la elaboración de planes y programas estratégicos nacionales. El ICPN también incluye preguntas para supervisar el progreso hacia la consecución de los objetivos de liderazgo comunitario, en particular para controlar las restricciones en el registro y el funcionamiento de las organizaciones lideradas por las comunidades y las leyes, políticas o reglamentos que obstaculizan el acceso a la financiación para el trabajo relacionado con el VIH de las organizaciones lideradas por las comunidades.

La innovación liderada por los jóvenes está creando nuevas herramientas de apoyo a la supervisión y el aprendizaje. La Young People's Network on SRH and HIV & AIDS de Zimbabwe ha creado dos herramientas para medir el involucramiento de los jóvenes en el trabajo de las partes interesadas, que pueden obtenerse poniéndose en contacto con ellos a través de su sitio web (32). Para los jóvenes, existe una herramienta de revisión del registro de actividades que mide su participación en programas, actos o reuniones clave. A nivel de programa u organización,

“En mi opinión, uno de los pasos más importantes que pueden dar estructuras como los MCP y los consejos nacionales sobre el sida es la introspección. Por lo tanto, hay que preguntarse si el sistema funciona, si el diseño es realmente representativo de la diversidad de organizaciones al servicio de los jóvenes que tenemos, y si la reflexión arroja que las estructuras no son pertinentes y representativas, entonces sí hay que reformar el sistema, con una estrategia sólida sobre cómo emprender la mejora”.

—Levi Singh, Oficial de Estrategia para la Juventud, SRHR Africa Trust, Sudáfrica

la herramienta de evaluación del involucramiento significativo de los jóvenes mide hasta qué punto las organizaciones promueven realmente un involucramiento constructivo y sustancial de los jóvenes, mediante la asignación de recursos, la creación de capacidades y la integración estructural de los jóvenes en la planificación, el diseño, la ejecución y la evaluación de programas sobre el VIH para jóvenes. Los indicadores del programa y la herramienta de organización incluyen:

- La elaboración y aplicación de una política de participación juvenil, en colaboración con los jóvenes.
- El porcentaje del presupuesto que el programa u organización dedica a la participación juvenil.
- El número de expertos en juventud, asesores, coordinadores y facilitadores.
- El número de puestos ocupados por jóvenes en la organización.
- La creación de un consejo asesor de la juventud.
- El nivel de diversidad (por ejemplo, nacionalidad, geografía, nivel educativo o sexo) que tiene representación en las plataformas juveniles.

Según Plan International Zimbabwe, que creó un consejo asesor de la juventud tras utilizar la herramienta, “cuando se trata de lograr controlar la epidemia, la iniciativa de evaluación del involucramiento significativo de los jóvenes nos ha ayudado y ha mejorado la contribución juvenil al control de la epidemia en el país”.

La supervisión comunitaria llevada a cabo por los jóvenes, que puede tener lugar a nivel de centro o distrito, así como a nivel nacional, es otra contribución importante. Entre los ejemplos de organizaciones lideradas por jóvenes que participan en la vigilancia comunitaria en la región de Asia y el Pacífico se encuentran Inti Muda en Indonesia, como parte de una coalición con otras redes nacionales de personas de poblaciones claves y personas que viven con el VIH, y Lighthouse Social Enterprise en Viet Nam. Las innovaciones digitales pueden impulsar el monitoreo liderado por jóvenes, con oportunidades para la recopilación de datos en tiempo real en teléfonos móviles utilizando aplicaciones gratuitas de código abierto y plataformas como Kobo.



Lista de comprobación para promover el monitoreo

- ✓ ¿En su país se recoge regularmente información sobre la participación de los jóvenes a través del ICPN o de otros procesos?
- ✓ ¿Qué otras oportunidades hay de adaptar o ampliar las herramientas o marcos nacionales de monitoreo existentes para incluir indicadores sobre el involucramiento de los jóvenes?
- ✓ ¿Se apoya a las organizaciones lideradas por jóvenes para que participen en procesos de monitoreo liderados por la comunidad, incluida la supervisión en tiempo real que permita la rápida identificación de deficiencias en la prestación de servicios o la aplicación oportuna de medidas correctivas y áreas de mejora?



(Jonahsubrg, South Africa | Y+ Global, April 2024)

APROVECHAR EL APOYO A LA SOSTENIBILIDAD

Los financiadores reconocen cada vez más este dilema (33).

“Si los beneficiarios no pueden pagar al personal o proporcionar un lugar seguro para trabajar sin miedo a la persecución o la violencia, ¿cómo pueden alcanzarse los objetivos? ... Los modelos de financiación rígidos no funcionan. En su lugar, las organizaciones necesitan un apoyo básico flexible, estable y a largo plazo. Tienen que ser capaces de evolucionar, sobrevivir y crecer de la forma que saben que es mejor para las comunidades a las que atienden”.

—Sarah Hamilton, **Funders Concerned About AIDS, los Estados Unidos de América**

Los entornos jurídicos, políticos y de financiación propicios son componentes esenciales para fomentar la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes en la respuesta al VIH. Estos entornos proporcionan el marco y los sistemas de apoyo necesarios que empoderan a los jóvenes líderes para abordar eficazmente los retos acuciantes de sus comunidades.

Un entorno jurídico conveniente garantiza que las organizaciones lideradas por jóvenes puedan funcionar sin trabas burocráticas ni obstáculos jurídicos innecesarios. Unos marcos jurídicos claros y favorables permiten a estas organizaciones registrarse, acceder a recursos, celebrar contratos y participar en actividades de incidencia política. Además, la protección jurídica salvaguarda los derechos de los jóvenes activistas, garantizando su seguridad y protección mientras trabajan para conseguir sus objetivos. Sin un entorno jurídico propicio, las iniciativas lideradas por jóvenes pueden enfrentarse a limitaciones en su capacidad para funcionar de forma eficaz y sostenible.

“Es más probable que una organización juvenil consiga dinero para ir a una reunión en Nueva York, Ginebra o Addis Abeba que una subvención inicial de un año. Y eso en sí mismo es una crisis porque te dice que reconocer el trabajo juvenil como trabajo y el liderazgo juvenil como auténtico liderazgo no es una prioridad que se vea en el funcionamiento de muchas de estas organizaciones”.

—Levi Singh, **Oficial de Estrategia para la Juventud, SRHR Africa Trust, Sudáfrica**

“[Para tener éxito en el trabajo con las comunidades jóvenes en toda su diversidad en soluciones a largo plazo para el VIH lideradas por jóvenes, se necesita] una estrategia y un plan de acción claros, al tiempo que se proporcionan los fondos necesarios para este reto, porque los programas que se hacen de manera informal nunca son sostenibles y, cada vez que hay falta de fondos, el trabajo se detiene”.

—Tariq Alaoui, **Director de Programas, MENA Plus, Marruecos**



(Cape Town, South Africa | Y+ Global, March 2023)

Las políticas desempeñan un papel crucial en la configuración de las condiciones en las que operan las organizaciones lideradas por jóvenes. Las políticas que dan prioridad a la participación, el empoderamiento y la inclusión de los jóvenes pueden proporcionar a estas organizaciones la legitimidad y el reconocimiento que necesitan para impulsar un cambio significativo. Además, las políticas de apoyo pueden crear oportunidades de colaboración entre las organizaciones lideradas por jóvenes y los organismos gubernamentales, de forma que se fomenten asociaciones que mejoren la repercusión de las iniciativas lideradas por jóvenes. Al defender reformas políticas que aborden las necesidades y preocupaciones de los jóvenes, estas organizaciones pueden contribuir a la creación de sociedades más equitativas e inclusivas.

Una financiación adecuada es esencial para la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes. El acceso a recursos financieros permite a estas organizaciones poner en marcha sus programas, ampliar su alcance e invertir en iniciativas de creación de capacidades. Sin embargo, conseguir financiación puede ser un reto importante para las organizaciones lideradas por jóvenes, sobre todo para las que operan en entornos con recursos limitados. Un entorno de financiación favorable incluye mecanismos como la contratación social, las subvenciones, la financiación directa, las plataformas de microfinanciación colectiva y las oportunidades de inversión adaptadas específicamente a las necesidades de los jóvenes asociados en la respuesta al VIH. Además, unas prácticas financieras transparentes y responsables contribuyen a generar confianza entre los donantes y las partes interesadas, lo que facilita un apoyo continuado a las iniciativas lideradas por jóvenes a largo plazo.

La coalición Unlock the Future ha estudiado en concreto cómo los donantes pueden bloquear o apoyar el cambio liderado por los jóvenes (34). Entre los retos que afrontan actualmente las organizaciones lideradas por jóvenes se encuentran los complejos y largos procesos de solicitud que dependen del acceso en línea y del dominio del idioma preferido del donante; los procesos de selección que llevan a las organizaciones y grupos juveniles a competir entre sí en lugar de fomentar la cooperación y la creación de coaliciones; la falta de información a los solicitantes no seleccionados, que provoca sentimientos de impotencia y frustración; los arduos requisitos administrativos y de presentación de informes para los beneficiarios que restan tiempo y capacidad, ya de por sí limitados, a la ejecución de los proyectos; los posibles riesgos jurídicos y de otro tipo a los que pueden enfrentarse las organizaciones lideradas por jóvenes al intentar registrarse; y las relaciones jerárquicas con los donantes que marcan la agenda.

En vista de estos retos, Unlock the Future identifica medidas específicas que los donantes pueden emprender para apoyar de forma más eficaz las redes y movimientos liderados por jóvenes:

- Cocrear estrategias de financiación con grupos de jóvenes y utilizar procesos participativos de concesión de subvenciones.
- Demostrar confianza en los jóvenes cediéndoles el poder de decisión sobre cómo gastar el dinero.

- Invertir directamente en iniciativas lideradas por jóvenes en lugar de a través de intermediarios.
- Comunicar con claridad y transparencia, evitando la jerga, mediante la elaboración de orientaciones sencillas sobre terminología y el fomento de espacios seguros para que los jóvenes hagan preguntas.
- Respetar la independencia, la agencia y la autonomía de las organizaciones juveniles, así como evitar las prácticas de concesión de subvenciones que obligan a la sociedad civil juvenil a formalizarse (por ejemplo, financiando solo a grupos registrados) o establecer prioridades de los donantes que carecen de relevancia estratégica para sus comunidades.
- Ser flexible, dejando margen para que los beneficiarios respondan a entornos inciertos, responsabilidades que evolucionan o necesidades comunitarias cambiantes.
- Apoyar la colaboración y el aprendizaje compartido.
- Aumentar la visibilidad de los beneficiarios a través de sus redes y plataformas para mejorar su perfil y legitimidad.
- Compensar a los jóvenes por su tiempo y experiencia y ofrecerles oportunidades de desarrollo profesional con el fin de evitar un proceso extractivo.

Otras oportunidades para fomentar la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes consisten en establecer y reforzar los marcos jurídicos y los mecanismos de contratación social para que la financiación pública de las organizaciones lideradas por jóvenes permita ejecutar programas relacionados con el VIH, prestar servicios adaptados a las poblaciones claves jóvenes y fomentar las prioridades de incidencia política. Las iniciativas del sector privado también pueden ofrecer vías innovadoras para obtener financiación.

Pasar de una financiación basada en proyectos a una financiación básica para programas integrados liderados por jóvenes que aborden las necesidades de los jóvenes en su diversidad también es esencial para la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes que participan en la respuesta al VIH.

Las inversiones constantes en el fortalecimiento de las capacidades institucionales de las organizaciones lideradas por jóvenes y el aumento de los esfuerzos por involucrar significativamente a los jóvenes en los espacios clave de toma de decisiones deben estar en el centro de todos los enfoques para garantizar la sostenibilidad de las organizaciones lideradas por jóvenes.

Mediante la creación de un ecosistema propicio que respalde el crecimiento y el desarrollo de los líderes juveniles, la respuesta al VIH puede aprovechar la energía, la creatividad y la pasión de los jóvenes para abordar problemas emergentes complejos y crear una respuesta más justa y sostenible. Invertir en estos entornos no solo beneficia a las organizaciones lideradas por jóvenes, sino que también contribuye al bienestar general y a la resiliencia de las comunidades de todo el mundo.



Lista de comprobación para garantizar un apoyo sostenible

- ✓ ¿Cómo implica a los jóvenes y a las organizaciones lideradas por jóvenes en la determinación de sus prioridades de financiación o gasto y en la simplificación de sus procesos?
- ✓ Donantes y financiadores: ¿ofrecen financiación básica flexible y a largo plazo a organizaciones lideradas por jóvenes? ¿Incluye esta financiación apoyo al fomento de la capacidad institucional?
- ✓ Otras partes interesadas: ¿se asocian con organizaciones lideradas por jóvenes para movilizar recursos que incluyan financiación básica? ¿Intercede ante donantes y financiadores para que proporcionen financiación básica a organizaciones lideradas por jóvenes?
- ✓ Si su país lleva a cabo la contratación social de organizaciones no gubernamentales, ¿pueden optar a ella las organizaciones lideradas por jóvenes?

CONCLUSIÓN

Como asociados en la elaboración de estas orientaciones, ONUSIDA e Y+ Global esperan que proporcionen información útil y puntos de entrada para que los gobiernos y otros asociados y partes interesadas apoyen un auténtico liderazgo juvenil en las respuestas al VIH a todos los niveles. No se conseguirá acelerar el progreso para acabar con el SIDA sin el involucramiento y el liderazgo significativos de los jóvenes en toda su diversidad.

“En la respuesta al VIH, ya sea en un contexto mundial, regional o nacional, se suele incluir a los jóvenes en un único grupo. Pero los jóvenes están en todas partes: hay jóvenes [homosexuales y otros hombres que tienen relaciones sexuales con hombres], jóvenes trans y no binarios, jóvenes que consumen drogas, jóvenes trabajadores sexuales, jóvenes con VIH y jóvenes indígenas. Así que en lugar de incluirnos en un solo grupo, celebremos la diversidad que existe entre los jóvenes y ofrezcamos un espacio seguro para que jóvenes de diversos orígenes puedan debatir las respuestas adecuadas”.

—Agatha Dafarel, Inti Muda Indonesia, seminario web #UPROOT, 22 de febrero de 2023

Sea cual sea su punto de partida, hay medidas prácticas que puede adoptar para apoyar, reforzar e integrar el liderazgo juvenil en sus procesos, plataformas y espacios de toma de decisiones nacionales. Al hacerlo, permitirá que los jóvenes hagan la contribución que les corresponde para que las respuestas nacionales al VIH sean más eficaces y consigan el mayor alcance y repercusión posibles. Si desea más información sobre cómo respaldar la aplicación de las recomendaciones incluidas en estas orientaciones, puede consultar la publicación “Pasos para el despliegue nacional de apoyo a las respuestas lideradas por jóvenes” (35).

“Hay que seguir siendo pertinentes en la lucha, a pesar de todas las barreras que nos encontramos. La gente dirá que no podemos hacerlo, que aún estamos creciendo. Tenemos que decir ¡no, podemos hacerlo! No esperemos a que nos lleguen soluciones, inventémoslas. Así es como seguimos siendo pertinentes”.

—Martha Clara Nakato, Oficial de Política e Incidencia Política, UNYPA, Uganda

ANEXO 1: Guía de entrevista semiestructurada utilizada para recoger las aportaciones de los informantes clave de esta publicación

Introducción

Comience la entrevista con una bienvenida y una introducción por parte del entrevistador, seguida de:

- Un recordatorio del objetivo de la entrevista.
- Una confirmación del derecho del entrevistado a no responder a las preguntas o a retirarse en cualquier momento.
- Una explicación de que solo el equipo de investigación tendrá acceso a los datos y únicamente para los fines previstos.
- Una solicitud de consentimiento del entrevistado para proceder y para que el entrevistador grabe o tome notas con el fin de garantizar la exactitud.

Preguntas

1. ¿Puede decirme qué función desempeña en su organización actual o más reciente? ¿Cuánto tiempo lleva trabajando allí?
2. Para ayudarnos a comprender el contexto nacional, ¿cómo describiría la respuesta al VIH en su país en relación con los jóvenes? ¿Qué funciona bien y qué no?
3. ¿Cómo cree que las organizaciones lideradas por jóvenes pueden contribuir a las respuestas nacionales al VIH?
4. ¿Qué apoyo necesitan las organizaciones lideradas por jóvenes para poder responder eficazmente a las necesidades sanitarias y de otro tipo de los jóvenes que viven con el VIH en toda su diversidad?
5. En cuanto a un análisis del sistema en general, más allá de las organizaciones individuales, ¿qué cree que se necesita en términos de leyes, políticas, estrategias o programas para apoyar el trabajo de las organizaciones lideradas por jóvenes (a veces llamados “habilitadores estructurales”)?
6. La nueva estrategia mundial contra el sida tiene un área de resultados específica y acciones prioritarias relacionadas con el involucramiento y el liderazgo de los jóvenes en la respuesta al VIH. ¿Qué le parecen? [Es posible que el entrevistador tenga que preguntar aquí si el entrevistado no está familiarizado con los detalles.] ¿Profundizan lo suficiente? ¿Falta algo?
7. En términos muy prácticos, ¿qué cree que ha funcionado y qué no en su país en el refuerzo a la capacidad institucional de las organizaciones lideradas por jóvenes, como la formación en liderazgo, mentorías o apoyo para elaborar políticas y procedimientos?
8. Del mismo modo, ¿qué cree que ha funcionado y qué no en términos prácticos para implicar de forma significativa a los jóvenes en las plataformas y procesos nacionales, como los gastos de viaje, el tiempo de vuelo y los paquetes de datos, o los incentivos para participar en las intervenciones?

9. ¿Cuál es la mejor manera de que las estructuras nacionales sobre el SIDA, como los MCP y los consejos nacionales sobre el SIDA, trabajen con las comunidades jóvenes o las apoyen para garantizar una respuesta sostenida al VIH liderada por jóvenes?
10. ¿Quiénes son los principales socios de las organizaciones lideradas por jóvenes en su país y qué medidas concretas han tomado esos socios para apoyar las respuestas lideradas por jóvenes?
11. ¿Conoce otras estrategias o políticas de alto nivel que se estén utilizando para fortalecer las respuestas lideradas por jóvenes, en relación con el VIH o con otras cuestiones que afectan a los jóvenes, por ejemplo, acuerdos de contratación social con organizaciones lideradas por jóvenes, supervisión liderada por la comunidad o alianzas con instituciones nacionales como universidades o ministerios gubernamentales? ¿Y las alianzas con el sector privado y las organizaciones o donantes internacionales? Ponga ejemplos concretos.
12. ¿Cuáles cree que son los mayores retos a la hora de crear o impulsar respuestas sostenibles lideradas por jóvenes?
13. ¿Cuáles cree que son las mejores estrategias para reforzar e institucionalizar las respuestas lideradas por jóvenes?
14. Si tuviera que elaborar directrices para trabajar con comunidades jóvenes en toda su diversidad con el fin de crear soluciones para el VIH lideradas por jóvenes a largo plazo, ¿cuáles serían sus tres principales recomendaciones y por qué?
15. ¿Hay algo más que quiera plantear o añadir antes de que terminemos?
16. Por último, ¿hay algún documento que pueda compartir que ayude al equipo de investigación a comprender mejor alguno de los temas o ejemplos que hemos debatido hoy, como una política nacional sobre el involucramiento de los jóvenes o un informe o evaluación sobre una asociación positiva con una organización liderada por jóvenes?

Dé las gracias al entrevistado, explique los pasos siguientes (por ejemplo, puede haber un seguimiento para aclarar, si es necesario, el uso y la difusión de las conclusiones) y finalice la entrevista.

ANEXO 2: Informantes clave consultados

Tariq Alaoui, Director de Programas, MENA Plus, Marruecos

Hache Barreda, Coordinador Regional, J+LAC, Argentina

Chisomo Chaweza, Gestor de Proyectos, ONUSIDA, Malawi

Yuba Darif, Coordinación Regional, Siba MENA, Marruecos

Ekanem Ito Effiong, Presidente, The PACT, Nigeria

Mariana Iacono, cofundadora, RAJAP, Responsable de Comunicación, ICW Latina, Argentina

Charoskhon Maksudova, Directora para el País, ONUSIDA, Uzbekistán

Levi Singh, Oficial de Estrategia para la Juventud, SRHR Africa Trust, Sudáfrica

Aaron Sunday, Director Ejecutivo, African Network of Adolescents and Young Persons Development, Nigeria

Legge Tamir, Oficial de Proyectos y Redes, red regional de Youth LEAD, Mongolia

Minh Viet Trinh, Coordinador del Programa de Salud, Lighthouse Social Enterprise, Viet Nam

Aarón Zea, Director de Proyectos, Más Que Tres Letras, Colombia

Otro informante clave prefirió permanecer en el anonimato.

ANEXO 3: Material de lectura adicional

- “Community responses for health: a gamechanger for primary health care and universal health coverage”. Informe de incidencia política de la 72ª Asamblea Mundial de la Salud. Free Space Process and Partnership to Inspire, Transform and Connect the HIV Response; 2019 (<https://frontlineaids.org/resources/community-responses-for-health/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Community systems strengthening framework. Ginebra: Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, 2014 (https://www.theglobalfund.org/media/6428/core_css_framework_en.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- HIV criminalisation and young people: our priorities for action. Amsterdam: Red mundial de personas que viven con el VIH; 2023 (<https://www.yplusglobal.org/resources-hiv-criminalisation-and-young-people>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Hornyak N, Patterson P, Orchard P, Allison KR. “Support, develop, empower: the co-development of a youth leadership framework”. Children Youth Serv Rev. 2022;137:106477.
- Putting young key populations first: HIV and young people from key populations in the Asia and Pacific region. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida; 2022 (https://www.youthleadap.org/application/files/2016/5969/6056/2022-HIV-young-people-key-populations-asia-pacific_en.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Communities deliver: the critical role of communities in reaching global targets to end the AIDS epidemic. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida y Stop AIDS Alliance; 2015 (https://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/UNAIDS_JC2725_CommunitiesDeliver_en.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Pratt B. Sharing power with communities in priority-setting for health research projects: a toolkit. Melbourne, Australia; 2021 (https://static-content.springer.com/esm/art%3A10.1186%2Fs12939-021-01453-y/MediaObjects/12939_2021_1453_MOESM1_ESM.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Youth leadership to end AIDS: getting the response back on track. The PACT; 2021 (<https://theyouthpact.org/wp-content/uploads/2021/04/statement-of-priorities-of-young-people-for-the-high-level-meeting-on-hiv-and-aids-2021-1.pdf>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Engaged and heard! Guidelines on adolescent participation and civic engagement. Nueva York: Fondo de Población de las Naciones Unidas; 2020 (<https://www.unicef.org/documents/engaged-and-heard-guidelines-adolescent-participation-and-civic-engagement>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- Joint youth statement on the 2021 Political Declaration on HIV and AIDS. Youth Working Group for the High-Level Meeting; 2021 (<https://theyouthpact.org/2021/06/09/joint-youth-statement-on-the-2021-political-declaration-on-hiv-and-aids/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- The #UPROOT Youth-led Scorecards. The PACT (<https://theyouthpact.org/uproot/>)

ANEXO 4: Lista de comprobación consolidada

Este anexo recopila las diversas listas de comprobación incluidas a lo largo de este documento para ayudar en la verificación exhaustiva de los elementos clave de las respuestas lideradas por jóvenes y el involucramiento juvenil significativo cuando se trabaja con y para los jóvenes.

Lista de comprobación para identificar organizaciones lideradas por jóvenes

- ☐ ¿Qué porcentaje de los puestos directivos y de gestión de la organización están ocupados por jóvenes menores de 30 años (al menos el 80 %)?
- ☐ ¿Qué porcentaje de los puestos remunerados de la organización están ocupados por menores de 30 años? (Al menos el 80 %)
- ☐ ¿Son los jóvenes los principales beneficiarios de la organización?
- ☐ ¿Es la composición de la dirección, el personal, los miembros y los voluntarios de la organización, en términos de sus identidades y experiencias, representativa de las comunidades jóvenes a las que asisten?
- ☐ ¿Participan los jóvenes de todos los niveles de la organización y los jóvenes beneficiarios en los procesos de toma de decisiones de la organización?

Lista de comprobación para abordar los obstáculos al involucramiento, el compromiso y el liderazgo juvenil

- ☐ ¿Cómo compensa usted a los jóvenes por su tiempo y los costes asociados a su participación en los procesos?
- ☐ ¿Qué mentoría ofrece usted a los jóvenes para ayudarles a entender su terminología, normas y procedimientos, de modo que puedan participar eficazmente?
- ☐ ¿Qué oportunidades de aprendizaje busca usted para comprender mejor los derechos, el involucramiento significativo, la protección y la inclusión de los jóvenes?
- ☐ ¿Cómo se asegura usted de que los jóvenes estén representados en toda su diversidad (por ejemplo, puestos específicos o reconocimiento de las responsabilidades de cuidado)? ¿Utiliza usted pruebas actualizadas sobre los grupos más propensos a verse afectados por el VIH en su contexto nacional como base para sus decisiones sobre representación?
- ☐ ¿Cómo apoya usted la planificación de la sucesión y la transición fluida del liderazgo juvenil? ¿Qué oportunidades existen para los que “superan la edad” del conjunto de jóvenes?

Lista de comprobación de espacios y oportunidades para las respuestas lideradas por jóvenes

- ☐ ¿Cuáles son las principales leyes y políticas nacionales que repercuten en los jóvenes que viven con el VIH o están afectados por el virus?
- ☐ ¿Es fácil o difícil para las organizaciones lideradas por jóvenes registrarse, operar y acceder a financiación?
- ☐ ¿Cuáles son las oportunidades existentes o los puntos de entrada para la participación y el liderazgo juvenil en la respuesta nacional al VIH y cuestiones afines?
- ☐ ¿Qué puntos de entrada o mecanismos adicionales pueden crearse (por ejemplo, un parlamento juvenil o una estrategia nacional sobre el involucramiento de los jóvenes)?

Lista de comprobación para la ampliación de las respuestas lideradas por jóvenes

- ❑ ¿Qué mecanismos u oportunidades existen actualmente para implicar a los jóvenes, incluidos los jóvenes que viven con el VIH y los de poblaciones claves, en los procesos estratégicos y de planificación nacionales (por ejemplo, procesos de revisión de políticas o grupos de trabajo técnicos)?
- ❑ ¿Los servicios liderados por jóvenes funcionan en paralelo al sistema sanitario o están integrados en él? ¿Cómo se puede aumentar la integración? ¿Están las organizaciones lideradas por jóvenes equipadas y respaldadas para desempeñar este papel?
- ❑ ¿Qué fuentes de financiación existen para ayudar a las organizaciones lideradas por jóvenes a ampliar los servicios que prestan? ¿Se pueden aprovechar otras fuentes de financiación?

Lista de comprobación para promover el monitoreo

- ❑ ¿En su país se recoge regularmente información sobre la participación de los jóvenes a través del ICPN o de otros procesos?
- ❑ ¿Qué otras oportunidades hay de adaptar o ampliar las herramientas o marcos nacionales de monitoreo existentes para incluir indicadores sobre la participación de los jóvenes?
- ❑ ¿Se apoya a las organizaciones lideradas por jóvenes para que participen en procesos de monitoreo liderados por la comunidad, incluido el monitoreo en tiempo real que permita la rápida identificación de deficiencias en la prestación de servicios o la aplicación oportuna de medidas correctivas y áreas de mejora?

Lista de comprobación para garantizar un apoyo sostenible

- ❑ ¿Cómo implica a los jóvenes y a las organizaciones lideradas por jóvenes en la determinación de sus prioridades de financiación o gasto y en la simplificación de sus procesos?
- ❑ Donantes y financiadores: ¿ofrecen financiación básica flexible y a largo plazo a organizaciones lideradas por jóvenes? ¿Incluye esta financiación apoyo al fomento de la capacidad institucional?
- ❑ Otras partes interesadas: ¿se asocian con organizaciones lideradas por jóvenes para movilizar recursos que incluyan financiación básica? ¿Intercede ante donantes y financiadores para que proporcionen financiación básica a organizaciones lideradas por jóvenes?
- ❑ Si su país lleva a cabo la contratación social de organizaciones no gubernamentales, ¿pueden optar a ella las organizaciones lideradas por jóvenes?

REFERENCIAS

- 1 Ayala G, Sprague L, van der Merwe LL, Thomas RM, Chang J, Arreola S, et al. Peer- and community-led responses to HIV: a scoping review. PLoS One. 2021;16(12):e0260555.
- 2 “Community responses for health: a gamechanger for primary health care and universal health coverage”. Informe de incidencia política de la 72ª Asamblea Mundial de la Salud. Amsterdam: Free Space Process and Partnership to Inspire, Transform and Connect the HIV Response; 2019 (<https://frontlineaids.org/resources/community-responses-for-health/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 3 Juventud2030. Nueva York: Naciones Unidas; 2018 (https://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/2016-political-declaration-HIV-AIDS_es.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 4 Youth and HIV: mainstreaming a three-lens approach to youth participation. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida; 2018 (<https://www.unaids.org/en/resources/documents/2018/youth-and-hiv>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 5 Digital health and human rights of young adults in Ghana, Kenya, and Vietnam: final project report. Ginebra: Instituto Superior de Estudios Internacionales y de Desarrollo, Global Health Centre; 2022 (https://repository.graduateinstitute.ch/record/300591?_ga=2.99187678.1735834843.1682602161-345088509.1672743223, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 6 A/HRC/53/65: Innovación digital, tecnologías y derecho a la salud. Informe provisional del Relator Especial sobre el derecho de toda persona al disfrute del más alto nivel posible de salud física y mental. 53er período de sesiones del Consejo de Derechos Humanos de la Asamblea General de las Naciones Unidas, 19 de junio a 14 de julio de 2023 (<https://www.ohchr.org/es/documents/thematic-reports/ahrc5365-digital-innovation-technologies-and-right-health>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 7 Estrategia mundial contra el sida 2021-2026. Acabar con las desigualdades. Acabar con el sida. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida; 2021 (<https://www.unaids.org/es/Global-AIDS-Strategy-2021-2026>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 8 “Declaración Política sobre el VIH y el Sida: Acabar con las Desigualdades y Estar en Condiciones de Poner Fin al Sida para 2030”. Nueva York: Asamblea General de las Naciones Unidas; 2021 (https://www.unaids.org/es/resources/documents/2021/2021_political-declaration-on-hiv-and-aids, consultado el 9 de septiembre de 2023).
- 9 Coalición Mundial para la Prevención del VIH. Hoja de ruta de prevención del VIH para 2025. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA; 2022 (<https://hivpreventioncoalition.unaids.org/hiv-prevention-2025-road-map/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 10 Respuestas al sida lideradas por la comunidad — Informe final basado en las recomendaciones del Equipo de Trabajo Multilateral. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida; 2022 (<https://www.unaids.org/es/resources/documents/2022/MTT-community-led-responses>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 11 Guidance: partnering for sustainable, community-led responses to HIV. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida, pendiente de publicación.
- 12 Youth participation in development: a guide for development agencies and policy makers. Londres: DFID–CSO Youth Working Group; 2010 (https://www.youthpolicy.org/wp-content/uploads/library/2010_Youth_Participation_in_Development_Guide_Eng.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 13 Engagement of youth in the Country Coordinating Mechanism and Global Fund processes in the Asia Pacific. Bangkok: Youth LEAD; 2022 (https://www.youthleadap.org/application/files/1816/7143/3300/Youth_CCM_AP.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).

- 14 *Ready to care: improving health services for young people living with HIV*. Amsterdam: Red Mundial de Jóvenes que Viven con el VIH; 2018 (<https://www.yplusglobal.org/resources-ready-to-care>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 15 Boletín Oficial de la República Federal de Nigeria núm. 125. Lagos, 28 de noviembre de 2014. Vol. 101. Ley núm. 7 (contra la discriminación) sobre el VIH y el sida de 2014. (<https://archive.gazettes.africa/archive/ng/2014/ng-government-gazette-dated-2014-11-28-no-125.pdf>, consultado el 14 de marzo 2024)
- 16 READY+ mid-term review: key findings and learning. Frontline AIDS: Resilient and Empowered Adolescents and Young People; 2019 (<https://frontlineaids.org/wp-content/uploads/2020/01/READY-MTR-REVIEW-WEB-FINAL.pdf>, consultado el 7 de diciembre de 2023).
- 17 Rufurwado TG, Inarukundo A, Noviyanti I, Subero MA. Young people are experts and leaders in the HIV response. *J Int AIDS Soc*. 2020;23(S5):e25569.
- 18 Case study on youth-led responses in the context of the response to the COVID-19 pandemic. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida Manuscrito inédito. 2021.
- 19 Guidance note for the analysis of NGO social contracting mechanisms: the experience of Europe and Central Asia. Nueva York: Fondo de Población de las Naciones Unidas; 2019 (https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/eurasia/NGO_socialcontracting_EN.pdf, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 20 Zoom Cares announces \$5M in global grants at Zoomtopia 2022. Zoom Blog, 8 de noviembre de 2022 (<https://blog.zoom.us/zoom-cares-global-grants-2022/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 21 We matter, value us: a guideline for organizations on the meaningful and ethical engagement of young people living with HIV in the HIV response. Amsterdam: Red Mundial de Jóvenes que Viven con el VIH; 2022 (<https://www.yplusglobal.org/resources/we-matter-value-us-ethical-engagement-guideline> consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 22 Declaración de consenso mundial sobre el involucramiento significativo de adolescentes y jóvenes. Ginebra: Partnership for Maternal, Newborn and Child Health; 2020 (<https://pmnch.who.int/resources/publications/m/item/global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement>, consultado en noviembre de 2023).
- 23 Guía práctica para operacionalizar la declaración de consenso mundial sobre el involucramiento significativo de adolescentes y jóvenes. Ginebra: Organización Mundial de la Salud y Alianza para la Salud de la Madre, del Recién Nacido y del Niño; 2022 ([https://pmnch.who.int/resources/publications/m/item/practical-guidance-resource-to-operationalize-the-global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement-\(maye\)](https://pmnch.who.int/resources/publications/m/item/practical-guidance-resource-to-operationalize-the-global-consensus-statement-on-meaningful-adolescent-and-youth-engagement-(maye)), consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 24 Informe de políticas de Nuestra Agenda Común 3: involucramiento significativo de los jóvenes en los procesos decisorios y de elaboración de políticas. Nueva York: Naciones Unidas; 2023 (<https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/our-common-agenda-policy-brief-youth-engagement-es.pdf>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 25 A. Sánchez Argueta. Comunicaciones personales. 2023
- 26 Young feminists want system change: a global advocacy toolkit, for the Beijing+25 process and beyond. Utrecht: Women Engage for a Common Future; 2020 (<https://www.wecf.org/young-feminists-want-system-change/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 27 The 2021 high level meeting on HIV and AIDS: advocacy toolkit for young people. The PACT; 2021(<https://www.aidsdatahub.org/resource/2021-high-level-meeting-hiv-and-aids-advocacy-toolkit-young-people>, consultado el 23 de noviembre de 2023).
- 28 Youth-led political declaration advocacy toolkit. The PACT; 2022 (<https://www.yplusglobal.org/resources-youth-led-political-declaration-advocacy-toolkit>, consultado en noviembre de 2023).
- 29 Guía de UNICEF para la incidencia de los y las jóvenes. Nueva York: Fondo de Población de las Naciones Unidas; 2022 (<https://www.unfpa.org/fr/node/24179>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 30 Digital health and rights: ensuring new technologies respect the rights of communities and marginalised groups. Amsterdam: Red mundial de personas que viven con el VIH (<https://gnpplus.net/project/digital-health-and-rights/>, consultado el 24 de noviembre de 2023).
- 31 Institutional Capacity Building for youth organizations: an assessment tool and resource guide. Johannesburgo: Equipo de Apoyo Regional para África Oriental y Meridional de ONUSIDA. Sin publicar; 2022.
- 32 The Young People's Network on HIV and AIDS. <https://ypnzim.wordpress.com/contact-us/>
- 33 Hamilton S. Reflections from AIDS 2022: why are we still talking about core support? Washington D. C. FCAA; 2022 (<https://www.prepwatch.org/in-practice/global-prep-tracker>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 34 Creating a better resourced, more equitable and sustainable future for youth-led change. Londres: Unlock the Future Action Group on Resourcing Youth Action, Restless Development y Civicus; 2022 (<https://restlessdevelopment.org/2022/09/challenge-paper/>, consultado el 22 de noviembre de 2023).
- 35 Pasos para el despliegue nacional de apoyo a las respuestas lideradas por jóvenes. Ginebra: Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA); 2024

**YOUTH
NEXT
LEVEL**